

**Стратегия социально-экономического развития  
Кемеровской области — Кузбасса  
на период до 2035 года**

**Кемерово  
2020**

## **Оглавление**

<b>РАЗДЕЛ 1. Оценка достигнутых целей социально-экономического развития Кемеровской области — Кузбасса, ранее утвержденными стратегическими документами .....</b>	<b>6</b>
<b>РАЗДЕЛ 2. Обоснованные приоритеты, цели, инициативы и задачи Стратегии развития Кемеровской области — Кузбасса на период до 2035 г. и более длительную перспективу.....</b>	<b>10</b>
<b>I. МИССИЯ, СЛОГАН, ВИДЕНИЕ И ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ КОМПОНЕНТЫ СТРАТЕГИИ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ — КУЗБАССА .....</b>	<b>10</b>
<b>II. КОНТУРЫ ПРИОРИТЕТОВ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ — КУЗБАССА .....</b>	<b>12</b>
<b>1. Контур «КУЗБАСС — РЕГИОН ДОСТОЙНОЙ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ»</b>	<b>12</b>
1.1. Приоритет 1. Кузбасс — центр профессионального превосходства	12
1.2. Приоритет 2. Кузбасс — центр высокого качества жизни населения	13
1.3. Приоритет 3. Кузбасс — центр достойного труда .....	15
1.4. Приоритет 4. Кузбасс — центр новых компетенций и рабочих мест зеленой экономики .....	16
<b>2. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ КУЗБАССА» .....</b>	<b>17</b>
<b>2.1. Приоритет 1. Стратегирование продовольственной безопасности Кузбасса.....</b>	<b>17</b>
<b>2.2. Приоритет 2. Стратегирование экологической безопасности Кузбасса.....</b>	<b>20</b>
2.2.1. Стратегирование снижения загрязнения окружающей среды на территории Кемеровской области — Кузбасса.....	20
2.2.2. Стратегирование бережного и рационального использования лесов; преодоление последствий экстенсивной модели лесопользования.....	23
2.2.3. Факторы, определяющие потенциал зоны влияния Крапивинской ГЭС	24
2.2.4. Обоснование стратегической целесообразности создания Фонда рекультивации земель Кузбасса .....	24
2.2.5. Стратегирование развития экологического машиностроения в Кузбассе.....	25
<b>2.3. Приоритет 3. Стратегирование информационной и финансовой безопасности в условиях цифровизации Кемеровской области.....</b>	<b>26</b>

2.3.1. Обеспечение технологической безопасности.....	26
2.3.2. Обеспечение контроля воздушного пространства .....	26
2.3.3. Создание интегрированных интеллектуальных систем безопасности .....	26
2.3.4. Создание цифрового центра принятия решений .....	27
2.3.5. Обеспечение финансовой безопасности.....	27
<b>3. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ КУЗБАССА» .....</b>	<b>27</b>
3.1. Приоритет 1. Полезные ископаемые — основа развития приоритетных отраслей промышленности Кузбасса .....	28
3.2. Приоритет 2. Стратегические преобразования угольно- промышленного комплекса Кузбасса .....	30
3.3. Приоритет 3. Стратегическая модернизация проходческого и добычного оборудования на предприятиях угольно-промышленного комплекса Кузбасса .....	31
3.4. Приоритет 4. Стратегирование модернизации химической промышленности Кузбасса .....	31
3.5. Приоритет 5. Стратегирование формирования новых зеленых отраслей и производств Кузбасса.....	32
3.6. Приоритет 6. Стратегирование развития водородной энергетики Кузбасса.....	35
3.7. Приоритет 7. Стратегирование обеспеченности природным газом населения и предприятий Кузбасса.....	36
3.8. Приоритет 8. Стратегические преобразования агропромышленного комплекса Кузбасса.....	38
3.9. Приоритет 9. Эффективное развитие пищевой и перерабатывающей промышленности Кузбасса.....	42
3.10. Приоритет 10. Стратегические преобразования туризма, выставочно-ярмарочной деятельности и международных культурных связей Кузбасса .....	43
3.10.1. Кузбасс — центр притяжения талантливых людей.....	43
3.10.2. Кузбасс — регион всесезонного отдыха и досуга .....	45
3.10.3. Кузбасса — центр спортивного туризма Сибири .....	46
3.11. Приоритет 11. Стратегирование развития городской инфраструктуры и создания благоприятной городской среды в Кузбассе (в том числе в моногородах).....	48
3.12. Приоритет 12. Стратегическое развитие внутрирегиональной транспортной системы Кузбасса.....	50

<b>3.13. Приоритет 13. Стратегическое развитие на территории Кузбасса железнодорожного транспорта и высокоскоростных магистралей национальной стратегической значимости.....</b>	<b>55</b>
<b>4. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СИСТЕМ ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЯ КУЗБАССА (ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ)» .....</b>	<b>57</b>
<b>4.1. Приоритет 1. Обеспечение Кузбасса безопасными и эффективными источниками водоснабжения.....</b>	<b>57</b>
<b>4.2. Приоритет 2. Актуализация схем водоснабжения и водоотведения всех городов и муниципальных образований Кузбасса .....</b>	<b>58</b>
<b>4.3. Приоритет 3. Повышение надежности и бесперебойности функционирования систем водоснабжения и водоотведения Кузбасса... </b>	<b>58</b>
<b>4.4. Приоритет 4. Повышение энергоэффективности работы систем водоснабжения и водоотведения Кузбасса.....</b>	<b>60</b>
<b>4.5. Приоритет 5. Модернизация контроля качества воды и сточных вод в централизованных и нецентрализованных системах водоснабжения и водоотведения Кузбасса.....</b>	<b>60</b>
<b>4.6. Приоритет 6. Применение наилучших доступных технологий в системах водоснабжения и водоотведения Кузбасса .....</b>	<b>61</b>
<b>4.7. Приоритет 7. Стратегирование системы водоснабжения и водоотведения Кузбасса на основе «Цифрового водоканала».....</b>	<b>61</b>
<b>4.8. Приоритет 8. Повышение экологической ответственности абонентов систем водоснабжения и водоотведения — предприятий, организаций и населения Кузбасса.....</b>	<b>62</b>
<b>5. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ, НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ, КУЛЬТУРНЫХ, СПОРТИВНЫХ СВЯЗЕЙ И МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ».....</b>	<b>63</b>
<b>5.1. Приоритет 1. Кардинальное преобразование Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири .....</b>	<b>63</b>
<b>5.2. Приоритет 2. Создание «Торгового дома «Кузбасс», электронной платформы KuzbassTrade и геоинформационной платформы KuzbassInvest.....</b>	<b>64</b>
<b>5.3. Приоритет 3. Формирование глобального стратегического бренда Кузбасса.....</b>	<b>67</b>
<b>6. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА КУЗБАССА И ЦИФРОВИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ» .....</b>	<b>68</b>
<b>6.1. Приоритет 1. Развитие цифровых технологий в экономике Кузбасса</b>	<b>68</b>
<b>6.2. Приоритет 2. Эффективное участие Кузбасса в федеральном проекте «Цифровой Обь-Иртышский бассейн» .....</b>	<b>70</b>

<b>6.3. Приоритет 3. Развитие ситуационных центров в системе цифрового потенциала Кемеровской области — Кузбасса .....</b>	<b>70</b>
<b>6.4. Приоритет 4. Применение в ситуационных центрах Кемеровской области прогнозных и стратегических механизмов имитационного моделирования.....</b>	<b>71</b>
<b>7. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ КУЗБАССА».....</b>	<b>72</b>
<b>7.1. Приоритет 1. Трансформация финансовой системы и развитие авангардных финансовых институтов развития Кузбасса .....</b>	<b>72</b>
<b>7.2. Приоритет 2. Стратегирование развития рынка ценных бумаг в Кемеровской области — Кузбассе.....</b>	<b>72</b>
<b>РАЗДЕЛ 3. Ожидаемые результаты реализации приоритетов Стратегии Кузбасса как субъекта Российской Федерации: сроки и этапы реализации к 2035 г. ....</b>	<b>74</b>
<b>РАЗДЕЛ 4. Показатели для мониторинга реализации приоритетов Стратегии Кузбасса — 2035.....</b>	<b>95</b>
<b>РАЗДЕЛ 5. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии .....</b>	<b>98</b>
<b>РАЗДЕЛ 6. Информация о государственных программах субъекта Российской Федерации, утверждаемых в целях реализации Стратегии</b>	<b>102</b>

## **РАЗДЕЛ 1. Оценка достигнутых целей социально-экономического развития Кемеровской области — Кузбасса, ранее утвержденными стратегическими документами**

Стратегией социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года (Закон Кемеровской области от 11.07.2008 N 74-ОЗ) стратегическая цель социально-экономического развития Кемеровской области на долгосрочную перспективу была определена как повышение конкурентоспособности региона и рост на этой базе благосостояния жителей региона. При этом она предполагала решение нескольких связанных с нею подцелей:

1. Развитие ресурсной базы региона.
2. Повышение глубины переработки добываемого сырья, его комплексное и эффективное использование.
3. Нарращивание потребления продукции региона на традиционных рынках, поддержка выхода производителей Кемеровской области на новые рынки.
4. Снятие инфраструктурных ограничений для развития базового сектора экономики области.
5. Обеспечение технологического подъема экономики Кемеровской области. Формирование в регионе национального центра горнодобывающей продукции.
6. Развитие системы подготовки кадров, устранение диспропорций в развитии рынка труда.
7. Развитие инновационных центров Кемеровской области. Развитие городской среды в ядрах агломеративных систем региона - Кемерове и Новокузнецке.

Для достижения обозначенных целей были утверждены стратегии и концепции развития отдельных видов экономической деятельности:

- Стратегия развития химического комплекса Кемеровской области на период до 2025 года (постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 20.06.2011 N 276 "О Стратегии развития химического комплекса Кемеровской области на период до 2025 года");

- Стратегия развития легкой промышленности Кемеровской области на период до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 26.07.2011 N 641-р "О Стратегии развития легкой промышленности Кемеровской области на период до 2025 года");

- Стратегия развития лесопромышленного комплекса Кемеровской области до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 04.05.2011 N 330-р "О Стратегии развития лесопромышленного комплекса Кемеровской области до 2025 года");

- Стратегия развития угольной промышленности Кемеровской области на период до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 09.09.2011 N 789-р "О Стратегии развития угольной промышленности Кемеровской области на период до 2025 года");

- Стратегия развития пищевой и перерабатывающей промышленности в Кемеровской области до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 01.04.2010 N 264-р "О Стратегии развития пищевой и перерабатывающей промышленности в Кемеровской области до 2025 года");

- Стратегия развития туризма в Кемеровской области до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 01.03.2013 N 194-р "О Стратегии развития туризма в Кемеровской области до 2025 года");

- Стратегия привлечения инвестиций в Кемеровскую область на период до 2030 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 30.01.2013 N 68-р "О Стратегии развития туризма в Кемеровской области до 2025 года");

- Стратегия развития строительного комплекса Кемеровской области до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 01.02.2012 N 34-р "О Стратегии развития строительного комплекса Кемеровской области до 2025 года");

- Стратегия развития информационного общества в Кемеровской области до 2025 года (постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 23.12.2011 N 601 "О Стратегии развития информационного общества в Кемеровской области до 2025 года");

- Концепция развития малого и среднего предпринимательства в Кемеровской области на период до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 28.07.2010 N 579-р "Об утверждении Концепции развития малого и среднего предпринимательства в Кемеровской области на период до 2025 года");

- Концепция развития внешнеэкономической и межрегиональной деятельности Кемеровской области на период до 2025 года (распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 28.03.2012 N 242-р "О Концепции развития внешнеэкономической и межрегиональной деятельности Кемеровской области на период до 2025 года").

Основным инструментом реализации Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года являлся программно-целевой метод управления региональной экономикой. По состоянию на 1 января 2018 года реализовывалась 21 государственная программа Кемеровской области, регион участвовал в реализации 17 государственных программ и 9 федеральных целевых программ Российской Федерации.

Мировой финансово-экономический кризис 2008-2009 годов оказал существенное влияние на достижение целей Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года. В 2009 году из-за значительного снижения мировых цен на каменный уголь энергетических и коксующихся марок и черные металлы валовой региональный продукт снизился на 7,1% к уровню 2008 года. В конце 2008 года в результате кризисных явлений произошло сокращение масштабов занятости, что

обусловило значительный рост безработицы. Только за 2009 год численность безработных (в соответствии с определением Международной организации труда) увеличилась в Кемеровской области на 46%, опередив динамику показателей по России (где был зафиксирован рост на 34%) и Сибирскому федеральному округу (на 26%).

В 2009 г. снизилась налогооблагаемая база Кузбасса по основным доходобразующим налогам (налог на прибыль, налог на добычу полезных ископаемых и налог на добавленную стоимость). Поступления в федеральный бюджет сократились в 2,5 раза (с 33 до 13,4 млрд. рублей). Поступления налоговых платежей в областной бюджет были снижены на 40% (с 66,4 до 39,6 млрд. рублей).

Однако, несмотря на неблагоприятные внешние условия, ключевые приоритеты развития региона, обозначенные Стратегией социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года, были сохранены, реализация целевого сценария развития была продолжена. Так, была инициирована региональная программа модернизации экономики моногородов Кемеровской области, созданы территории опережающего социально-экономического развития в городах Юрге, Анжеро-Судженске и Новокузнецке, разработаны порядки формирования перечня приоритетных инвестиционных проектов Кемеровской области и компаний-резидентов АО "Кузбасский технопарк" для предоставления региональных налоговых льгот. Были сформированы новые точки роста региональной экономики: метаноугольная и нефтеперерабатывающая отрасли, а также инновационно-территориальный кластер по комплексной переработке угля и техногенных отходов. Проводилась активная политика, направленная на привлечение инвестиций, создание благоприятной предпринимательской среды, формирование конкурентоспособной и инновационной экономики.

В результате за период реализации Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года (по состоянию на конец 2017 года к уровню 2007 года) объем валового регионального продукта увеличился в 2,4 раза в основных ценах, при этом составив 92,3% в сопоставимых ценах от уровня 2007 года.

Объем промышленного производства вырос в 1,2 раза, в том числе по добыче топливно-энергетических полезных ископаемых - в 1,35 раза, по обрабатывающим производствам - на 4,8%.

Объем инвестиций в основной капитал вырос 1,8 раза в основных ценах, при этом составив 87,2% в сопоставимых ценах от уровня 2007 года.

Таким образом, реализация стратегической цели Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2025 года и связанных с ней подцелей была выполнена лишь частично.

Основные направления государственной политики, отраженные в этих документах, обеспечивающие безусловное исполнение социальных обязательств государства перед гражданами и реализацию национальных целей стратегического развития, включены в вновь разработанную Стратегию.





## **РАЗДЕЛ 2. Обоснованные приоритеты, цели, инициативы и задачи Стратегии развития Кемеровской области — Кузбасса на период до 2035 г. и более длительную перспективу**

### **I. МИССИЯ, СЛОГАН, ВИДЕНИЕ И ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ КОМПОНЕНТЫ СТРАТЕГИИ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ — КУЗБАССА**

**Миссия Кемеровской области — Кузбасса** ориентирует на обеспечение полноценного и достойного качества жизни кузбассовцев и гостей Кузбасса, эффективную реализацию национальных интересов и приоритетов России, локализованных в области, региональных приоритетов Кузбасса и всей Сибири.

Реализация Стратегии Кузбасса — 2035 *обеспечит новый социальный динамизм развивающегося региона*, поддержание и усиление воспитания молодежи в духе патриотизма, стойкости, толерантности, взаимопомощи, доброжелательности и предприимчивости — замечательных качеств людей *сибирского характера*.

Кемеровская область — Кузбасс - *социально-ответственный регион*, открытый к трансферу своего лучшего опыта и формированию долгосрочных социально-экономических взаимоотношений с регионами России и зарубежьем, поддерживающий передовой имидж в сферах стратегически обоснованных научных, образовательных, технологических, культурно-спортивных и туристских специализаций, ориентированный на новую роль угольной промышленности, что нашло отражение в платформе «Чистый уголь — зеленый Кузбасс».

#### **Слоган**

На основе данной миссии сформулирован слоган Кузбасса, позволяющий быстро и точно идентифицировать регион. Слоган используется в процессе взаимодействия с обществом Кузбасса, Сибири, России и с глобальным сообществом:

**«КУЗБАСС — СИБИРСКИЙ ХАРАКТЕР и СОЗИДАНИЕ».**

#### **Видение**

##### **Реализуемые интересы**

Кемеровская область призвана реализовывать интересы, материальные и интеллектуальные потребности жителей региона, национальные интересы и приоритеты России, Сибирского федерального округа, локализованные в Кузбассе, непосредственно интересы регионального бизнес-сообщества, которые корреспондируются с интересами и приоритетами всех предприятий, институтов и организаций Кузбасса.

##### **Принципы Стратегии**

Качественное и надежное обеспечение нового уровня жизни и удовлетворение потребностей жителей Кемеровской области, реализация интересов России, Сибирского Федерального округа и Кузбасса в сферах

социального, культурного, научно-образовательного и экологически ориентированного промышленного развития на долгосрочную перспективу потребовало обоснованной долгосрочной Стратегии. В качестве основополагающих начал разработки и реализации данной Стратегии до 2035 года и на более длительную перспективу, для обеспечения воплощения в жизнь ее стратегических приоритетов обоснованы и использованы следующие принципы:

1. Безопасность и надежность.
2. Социальная ответственность.
3. Экологичность и здоровье населения.
4. Качество жизни, продукции и услуг.
5. Цифровизация и умная специализация.
6. Открытость обществу и рынкам.
7. Лидерство в обоснованных сферах экономики, науки, культуры, спорта, туризма.
8. Финансовая стабильность и безопасность.

### **Приоритеты Стратегии**

Для высококачественного и надежного обеспечения нового уровня жизни, материальных и интеллектуальных потребностей жителей Кузбасса, развития сфер специализации промышленности, науки, образования, культуры и спорта, повышения конкурентоспособности предприятий региона, эффективной реализации национальных интересов России, Сибирского федерального округа и региональных Кемеровской области — Кузбасса в процессе разработки данной Стратегии обоснованы следующие *контуры приоритетов*:

- I. Кузбасс — регион достойной жизни людей;
- II. Стратегическое обеспечение безопасности Кузбасса;
- III. Стратегическая диверсификация экономики Кузбасса;
- IV. Стратегическое развитие систем жизнеобеспечения Кузбасса (водоснабжение и водоотведение);
- V. Стратегирование внешнеэкономических, научно-образовательных, культурных, спортивных связей и международной кооперации;
- VI. Стратегирование научно-технологического потенциала Кузбасса и цифровизации региональной экономики;
- VII. Стратегирование финансовой системы Кузбасса.

**Основными критериями выбора стратегических приоритетов** Кузбасса являлись их высокая значимость и эффективность в процессах достижения обоснованных интересов жителей Кемеровской области — Кузбасса, национальных интересов России, локализованных в регионе, а также непосредственно интересов самого региона и предприятий его хозяйственного комплекса. **Обязательным критерием выбора данных приоритетов** являлось их гарантированное обеспечение уже имеющимися в Кузбассе конкурентными преимуществами и ресурсами или **реальная возможность создания и использования таких конкурентных преимуществ и обеспечения ресурсами в стратегируемый период.**

## **II. КОНТУРЫ ПРИОРИТЕТОВ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ — КУЗБАССА**

### **1. Контур «КУЗБАСС — РЕГИОН ДОСТОЙНОЙ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ»**

Контур приоритетов направлен на развитие Кузбасса как места достойной настоящей и будущей жизни людей, включает в себя следующие приоритеты:

1. Центр профессионального превосходства.
2. Центр высокого качества жизни населения.
3. Центр достойного труда.
4. Центр зеленой экономики.

#### **1.1. Приоритет 1. Кузбасс — центр профессионального превосходства**

Стратегическая инициатива формирования центра профессионального превосходства нацелена на закрепление за Кузбассом лидерских позиций в профессиональном развитии в масштабах России и глобального рыночного пространства.

**Центр профессионального превосходства** включает в себя: центр образовательного и научного превосходства; центр развития наставничества; центр дистанционного развития Кузбасса; центр развития опережающего образования на протяжении всей жизни; центр развития стратегического лидерства.

**Задачи преобразования Кузбасса в центр образовательного и научного превосходства:** внедрение и развитие передовых инноваций в научную и образовательную систему; предоставление научных площадок для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; постоянное интерактивное, в том числе реальное и виртуальное, научное общение и обмен знаниями; проведение региональных, национальных и международных научно-практических форумов, конференций, семинаров и т. д.

**Задачи преобразования Кузбасса в центр развития наставничества:** создание привлекательного образа профессии наставника, в том числе использование профессионального опыта старшего поколения работников; цифровизация трудовых процессов наставничества.

**Задачи преобразования Кузбасса в центр дистанционного развития:** разработка региональной нормативно-правовой базы для создания и обеспечения функционирования центра дистанционного развития Кузбасса; обеспечение центра дистанционного развития Кузбасса всеми необходимыми для его функционирования ресурсами; создание единой платформы центра дистанционного развития Кузбасса; подключение к центру дистанционного развития Кузбасса всех объектов экономики и социальной сферы региона.

**Задачи преобразования Кузбасса в центр развития опережающего образования на протяжении всей жизни:** проведение исследований по выявлению и прогнозированию перспективных востребованных навыков и

компетенций на рынке труда; внедрение современных технологий преподавания в образовательный процесс Кузбасса; покрытие дистанционными технологиями всего образовательного процесса Кузбасса; развитие Сетевого международного университета 4.0 и подключение его к международным онлайн-платформам; развитие опорных школ РАН; развитие сети детских технопарков «Кванториум 42»; развитие регионального центра выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи «Сириус. Кузбасс»; создание региональных молодежных бизнес-инкубаторов; развитие центров образования «Точка роста»; развитие регионального координационного центра WorldSkillsRussia; развитие Единого опорного университета Кузбасса; развитие проекта «Кузбасский гуманитарно-педагогический институт» и социально-педагогический кластер в рамках НОЦ «Кузбасс»; создание Регионального центра компетенций по организации школьного питания в Кузбассе.

**Задачи преобразования Кузбасса в центр развития стратегического лидерства:** создание школ юного стратега в ведущих гимназиях и школах Кузбасса, школы юного военного стратега в Кемеровском президентском кадетском училище. Создание и развитие на базе Кемеровского государственного университета кафедры стратегии регионального и отраслевого развития, которая будет осуществлять подготовку профессиональных стратегов и стратегических лидеров, проведение ежегодного национального конкурса «Стратегический лидер России» и международного форума «Стратегия XXI века». Предусмотреть создание в Кемеровском государственном университете Высшей школы стратегирования.

В результате реализации данного приоритета Кузбасс станет центром профессионального превосходства, включающим научно-образовательный центр, центр развития наставничества, центр дистанционного развития региона, центр развития опережающего образования на протяжении всей жизни, центр развития стратегического лидерства. Реализация данного приоритета позволит Кузбассу усилить лидерские позиции в профессиональном развитии, прежде всего, в отраслях экономической специализации региона не только в России, но и в мире.

## **1.2. Приоритет 2. Кузбасс — центр высокого качества жизни населения**

**Центр высокого качества жизни** населения включает: центр развития социальных услуг; центр развития здравоохранения; центр развития семьи; центр развития культуры; центр предоставления гериатрических услуг; центр активного досуга; центр развития физической культуры и спорта в Кузбассе.

**Задачи центра развития социальных услуг в Кузбассе:** развитие образования и исследований в сфере социальных услуг; создание площадки для диалога государственной, муниципальной власти и населения; проведение лекций и семинаров; оценка и внедрение социальных инноваций; содействие развитию предприятий в сфере оказания социальных услуг; предоставление социального обслуживания в полустационарной форме.

**Задачи центра развития здравоохранения:** информирование населения о возможных эпидемиологических угрозах и о способах поддержания здоровья; проведение ежегодного обследования здоровья населения и обследований на дому; мониторинг здоровья граждан, находящихся в зоне риска возникновения заболеваний, требующих госпитализации; внедрение и развитие региональной цифровой медицинской платформы и др.

**Задачи создания центра развития семьи в Кузбассе:** оказание гражданам юридической, административной и информационной поддержки; развитие исследований в области формирования крепкой семьи; создание площадки для диалога государства и населения по вопросам формирования крепкой семьи кузбассовцев; проведение лекций и семинаров; распространение буклетов, памяток «Семья — очаг любви и верности», «Здоровый образ жизни»; организация школьных праздников «Вместе дружная семья» и др.

**Задачи создания центра развития культуры:** создание площадок для творчества всех возрастных групп; обучение детей культурным особенностям Кузбасса; развитие творческого образования на протяжении всей жизни; проведение культурно-массовых мероприятий; проведение и участие в конференциях по развитию и популяризации культуры Кузбасса; создание центра диалога с населением по вопросам развития культуры Кузбасса; создание платформы для дистанционного приобщения к культурному наследию Кузбасса; использование новых технологий экспонирования (медиагиды, VR-туры и т. д.) и др.

**Задачи создания центра предоставления гериатрических услуг:** создание центра обучения и исследования болезней старшего поколения; лечение и профилактика заболеваний старшего поколения; создание цифровой платформы; применение телемедицины для контроля за состоянием здоровья лиц старшего поколения и оказания медицинских услуг; внедрение устройств удаленного контроля за здоровьем пожилых; проведение мероприятий; проведение социальных рекламных кампаний; создание волонтерских организаций; создание центров активного досуга лиц старшего поколения и др.

**Задачи создания центра развития активного досуга:** проведение досуговых кружков различных направленностей; взаимодействие с центром развития культуры; проведение праздников; формирование креативных кластеров; проведение мастер-классов, творческих конкурсов; создание клубов по интересам; создание площадки для развития технологического мышления (сбор робототехники, разработка программ).

**Задачи создания центра развития физической культуры и спорта:** создание спортивных клубов по месту жительства; развитие инфраструктуры сферы физической культуры и спорта; усовершенствование финансового обеспечения физической культуры и спорта; проведение рекламных кампаний по популяризации физической культуры и спорта; проведение спортивных мероприятий в Кузбассе; усовершенствование системы

проведения соревнований по различным видам спорта; создание школ-интернатов спортивного профиля на базе училищ олимпийского резерва (как структурных подразделений) и др.

Создание центров развития социальных услуг в Кузбассе, центра развития здравоохранения, центра развития семьи в Кузбассе, центра развития культуры, центра предоставления гериатрических услуг, центра активного досуга, центра развития спорта приведет к сформированию **центра высокого качества жизни населения в Кузбассе.**

### **1.3. Приоритет 3. Кузбасс — центр достойного труда**

В Кузбассе, как регионе с высоким уровнем и качеством жизни, должны соблюдаться принятые в мире стандарты достойного труда.

**Создание центра достойного труда в Кузбассе** предполагает формирование центров: достойной оплаты труда, развития предпринимательства, развития безопасного труда, развития современных форм занятости, развития профориентации, движения студенческих отрядов.

**Задачи формирования центра достойной оплаты труда:** разработка дополнений в региональное законодательство, обеспечивающих реализацию принципов достойной оплаты труда; принятие принципов достойной оплаты труда на трехсторонней комиссии; проведение регионального конкурса «Лучший работодатель по достойной оплате труда».

**Задачи центра развития предпринимательства:** предоставление в обязательном порядке минимально достаточного комплекса услуг субъектам малого предпринимательства, действующим на территории Кузбасса; всемерное содействие в увеличении количества субъектов малого предпринимательства и повышению качества производимых ими товаров и услуг; участие в разработке и реализации комплексных программ поддержки и развития малого предпринимательства; организация взаимодействия предприятий и организаций, осуществляющих поддержку малого предпринимательства в Кузбассе; организация информационного обеспечения предпринимательской деятельности на территории региона; обеспечение взаимодействия между бизнесом и властью через проведение совместных акций (мероприятий) и организацию постоянного диалога между органами власти и объединениями предпринимателей при содействии структур поддержки предпринимательства; популяризация идей предпринимательства среди населения Кузбасса совместно с органами власти; организация и проведение мероприятий, направленных на создание благоприятной внешней среды для предпринимательской деятельности и др.

**Задачи центра развития безопасного труда:** продолжение внедрения стратегического комплексного подхода, позволяющего формировать культуру профилактики и обеспечивать безопасные и безвредные условия труда с тем, чтобы сократить количество травм и заболеваний, связанных с производственной деятельностью, снизить количество происшествий и внедрить навыки инициативного поведения работников в области безопасности и охраны труда на всех предприятиях Кузбасса; обеспечение разработки и внедрения в практику всех предприятий и организаций

Кузбасса организационно-технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических методов, основанных на лучших практиках, обеспечения безопасности труда и сохранения здоровья и др.

**Задачи центра развития современных форм занятости:** развитие регионального законодательства по внедрению новых форм занятости; проведение образовательных семинаров для работодателей по внедрению новых форм занятости; внедрение в профессиональный образовательный процесс подготовку по развитию навыков по внедрению на производство новых форм занятости и осуществления деятельности в новых формах; внедрение в профориентационные мероприятия информирования о возможностях новых форм занятости; создание цифровой платформы по поддержке внедрению новых форм занятости; проведение регионального конкурса среди работодателей «Лучшая практика реализации новых форм занятости».

**Задачи центра развития профориентации:** формирование специализированных профориентационных центров, центров построения карьеры; обеспечение профессионального консультирования на базе школы; обеспечение информационной поддержки учителей и родителей в сфере профориентации учащихся; создание цифровой платформы по продвижению профориентационных мероприятий в дистанционной форме и др.

#### **1.4. Приоритет 4. Кузбасс — центр новых компетенций и рабочих мест зеленой экономики**

Создание центра новых компетенций и рабочих мест зеленой экономики предполагает создание центра развития зеленых навыков и центра развития зеленых рабочих мест в Кузбассе.

Выполнение глобальной задачи — озеленение экономики делает необходимым опережающую подготовку работников Кузбасса по направлению развития зеленых навыков.

Формирование Кузбасса как центра развития зеленых рабочих мест предполагает организацию и проведение регионального конкурса «Зеленый Кузбасс» с целью награждения предприятий наиболее быстро внедряющих зеленые рабочие места, развивающих зеленые навыки у своих работников, выявление самого лучшего проекта по внедрению зеленых рабочих мест на предприятиях Кузбасса. Научно-образовательный центр Кузбасса должен содействовать развитию зеленых навыков на предприятиях регионов.

**Задачи формирования центра развития зеленых навыков в Кузбассе:** организация опережающей подготовки работников Кузбасса по направлению развития зеленых навыков на всех уровнях профессионального образования; проведение региональных конкурсов профессионального мастерства по развитию зеленых навыков среди работников; проведение региональных конкурсов по определению наилучших практик работодателей по развитию зеленых навыков у работников и др.

**Задачи формирования центра развития зеленых рабочих мест в Кузбассе:** внесение в региональное законодательство дополнений по стимулированию создания зеленых рабочих мест в Кузбассе; проведение



регионального конкурса «Экологически открытая горно-металлургическая компания Кузбасса»; проведение регионального конкурса «Зеленые рабочие места Кузбассу» для определения лучших инициатив по созданию работодателями зеленых рабочих мест; внедрение цифровой платформы по развитию зеленых рабочих мест, мест для проведения онлайн-консультаций, отражению передового опыта, оперативного получения обратной связи; содействие предприятиям по размещению зеленых облигаций и др.

В результате реализации данного приоритета Кузбасс станет зеленым регионом, с развитой зеленой экономикой, что повысит качество жизни населения, конкурентоспособность товаров, производимых в регионе, на российском и мировых рынках.

## **2. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ КУЗБАССА»**

### **2.1. Приоритет 1. Стратегирование продовольственной безопасности Кузбасса**

**2.1.1. Цель:** обеспечение продуктовой безопасности Кузбасса в устойчивых условиях и в чрезвычайные периоды

Одной из основных стратегических угроз продовольственной безопасности является высокая зависимость от импорта агропромышленного комплекса Кузбасса, в частности, мясной и молочной продукции. Импортируемые продукты питания способствуют увеличению транспортных расходов, что приводит к удорожанию стоимости продукции, тем самым снижая доступность продуктов питания для населения региона.

**Задачи** противодействия угрозам продовольственной безопасности Кузбасса:

1. Анализ, оценка угроз продовольственной безопасности и существующих мер противодействия им в регионе;

2. Внедрение прогрессивной системы оценки уровня продовольственной безопасности на основе использования инструментов прогнозирования степени уязвимости региона при наступлении чрезвычайных периодов;

3. Сотрудничество с международными организациями и другими регионами по вопросам обмена опытом в области продовольственной безопасности;

4. Планирование и формирование резервов продовольственных продуктов первой необходимости на случай чрезвычайных периодов;

5. Расширение доступа к продовольственной помощи для уязвимых и малоимущих слоев населения;

6. Обеспечение продовольственной независимости и устойчивости развития АПК региона, в том числе через:

— совершенствование системы мониторинга распространения сельскохозяйственных вредителей и возбудителей болезней;

— оказание финансовой и материально-технической поддержки фермерским хозяйствам по внедрению адаптивных почвозащитных и

ресурсосберегающих технологий, эффективной комбинированной системы использования минеральных и органических удобрений;

7. Качественное улучшение методов хранения продовольственных товаров и сырья.

**2.1.2. Цель:** создание стратегического резерва пресной воды в Кузбассе

Из-за угрозы возможных техногенных катастроф и террористических актов в регионе необходимо предусмотреть дополнительные резервные источники воды для обеспечения населения Кузбасса.

**Задачи:**

1. Использование горных выработок для организации дополнительных резервных источников в случае возникновения аварийных ситуаций или техногенных катастроф, ограничивающих возможность использования для забора воды из источников централизованного водоснабжения (буферные емкости).

2. На реконструируемых и новых водопроводных узлах, обеспечивающих подачу непосредственно в распределительные сети населенных пунктов, рекомендуется предусматривать резервуары чистой воды общей емкостью *не менее суточной* потребности.

3. Использование резервных подземных водоисточников питьевого качества (скважин), их оперативное подключение к водораспределительным сетям путем применения мобильных дизельных электростанций.

4. Окончательное решение о создании резервных емкостей, их размещении должно приниматься на основе разрабатываемых схем генеральных планов и проектов планировок территорий.

**2.1.3. Цель:** создание стратегических резервов фасованной воды в Кузбассе

**Задачи:**

1. Оценка и выбор оптимального срока и объема, на который будут рассчитаны стратегические резервы фасованной питьевой воды на случай чрезвычайных периодов и чрезвычайных периодов.

2. Расчет оптимального размещения стратегических резервов фасованной питьевой воды для эффективного обеспечения населения питьевой водой в условиях ЧС.

3. Создание постоянных резервов фасованной питьевой воды на жизненно важных и стратегических объектах в каждом из городских округов и муниципальных районах Кузбасса.

4. Создание срочных резервов фасованной питьевой воды на жизненно важных и стратегических объектах в каждом городском округе и муниципальном районе Кузбасса.

5. Развитие договорной системы между региональными и местными органами власти и производителями фасованной питьевой воды Кемеровской области — Кузбасса на предмет возможности задействования продукции предприятий для срочного обеспечения населения питьевой водой в условиях ЧС.

6. Создание парка транспортных средств, способного эффективно выполнить функцию по транспортировке фасованной питьевой воды из резерва до конечного потребителя, в том числе стать мобильным центром раздачи питьевой воды в условиях ЧС и чрезвычайных периодов.

7. Оцифровка и включение в единую базу всех стратегических резервов фасованной питьевой воды и парка транспортных средств для организации постоянного мониторинга, планирования и учета.

**2.1.4. Цель:** обновление стратегических резервов фасованной питьевой воды.

**Задачи:**

1. Плановое обслуживание стратегических резервов и парка транспортных средств.

2. Регулярная оценка необходимого объема стратегического запаса и корректировка объема запасов.

**Долгосрочные результаты реализации приоритета**

Благодаря повсеместному созданию стратегических резервов фасованной питьевой воды в Кузбассе в 2035 г. каждый человек будет обеспечен дополнительными источниками питьевой воды высокого качества на случай чрезвычайных ситуаций, чрезвычайных периодов и стихийных бедствий.

**2.1.5. Производство бутилированной и фасованной питьевой воды (под брендом Кузбасса) для обеспечения безопасности в форс — мажорные периоды**

В Сибирском федеральном округе, в том числе Кемеровской области, сосредоточены одни из крупнейших запасов водных ресурсов России, что формирует стратегическую возможность организации производства фасованной воды под региональными брендами. Предлагается организовать производство фасованной питьевой воды под брендом Кузбасса различной потребительской упаковки, состава и емкости.

В условиях высокой конкуренции на рынке бутилированной питьевой воды в Кузбассе, важную значимость в реализации собственного бренда питьевых вод имеет возможность обеспечения продукцией государственных учреждений, в том числе образовательных, медицинских и спортивных. Учитывая ежегодный рост числа туристов в Кузбассе, необходимо также разработать линейку уникального собственного бренда бутилированной воды для туристов.

**К 300-летию Кузбасса необходимо выпустить особую линейку бутилированной воды, которая должна быть на всех официальных мероприятиях до, в период и многие годы после Юбилея!**

Тренд ежегодного роста дефицита питьевой воды в Китае, Индии, Казахстане, а также ряд конкурентных преимуществ, которыми обладает Кузбасс на данный момент и те, которые будут созданы в процессе реализации Стратегии, формируют стратегическую возможность организации крупнотоннажного экспорта брендированной фасованной питьевой воды различной потребительской упаковки, состава и емкости.

## **2.2. Приоритет 2. Стратегирование экологической безопасности Кузбасса**

**Цель приоритета** состоит в создании комфортных условий для жизни населения Кемеровской области — Кузбасса на основе улучшения качества окружающей среды.

Данный приоритет направлен на улучшение качества атмосферного воздуха и водных объектов, утилизацию отходов, повышение роли особо охраняемых природных территорий (ООПТ), переход на наилучшие доступные технологии (НДТ), реализацию принципов «зеленой экономики» и пр.

### **2.2.1. Стратегирование снижения загрязнения окружающей среды на территории Кемеровской области — Кузбасса**

**2.2.1.1.** Для реализации цели «Улучшение качества атмосферного воздуха в крупных промышленных центрах и в наиболее загрязненных городах Кемеровской области — Кузбасса» будут решаться следующие задачи:

1. Утверждение программы в области охраны атмосферного воздуха для крупных индустриальных центров, предусматривающей мероприятия по внедрению наилучших доступных технологий на предприятиях — загрязнителях, озеленению территорий и др.;

2. Внедрение новейших технологий буровзрывных работ, систем электронного взрывания;

3. Внедрение установок по пылеподавлению, смачивающих средств в системах пылеподавления в местах погрузки, выгрузки, перевозки и складирования угля;

4. Исключение транспортирования угля автотранспортом по дорогам общего пользования, в том числе на основе развития инфраструктуры железнодорожного транспорта;

5. Проведение работ по контролю и регулированию выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий на территории Кемеровской области — Кузбасса;

6. Извлечение и утилизация парниковых газов (метана); строительство и реконструкция газоочистных установок;

7. Перевод части производственного и общественного автомобильного транспорта на экологически более чистые источники (газомоторное топливо, электропитание);

8. Переселение жителей с подработанных территорий и санитарно — защитных зон; увеличение размеров санитарно — защитных зон;

9. Создание регионального информационного банка данных о выбросах загрязняющих веществ в атмосферу.

**2.2.1.2.** Реализация цели «Экологическое оздоровление водных объектов области, включая реки Тотьма, Иня, сохранение уникальных водных систем» предполагает необходимость решения следующих задач:

1. Экологическая реабилитация основных водных источников Кузбасса с использованием авангардных методов снижения уровня загрязнения сточных вод, отводимых в реку Томь и ее притоки, реку Иня и ее притоки (Большой Бачат, Малый Бачат) и в Беловское водохранилище;

2. Улучшение качественных характеристик воды из открытых водоемов, используемых жителями малых городов, рабочих поселков и деревень для централизованного питьевого водоснабжения, до соответствия экологическим требованиям;

3. Снижение негативного влияния на водные объекты диффузных стоков, особенно характерное для агропромышленного комплекса, автотранспорта, исключение случаев теплового загрязнения вод;

4. Модернизация и замена инженерных сетей и сооружений, повышение технической вооруженности, уровня энергосбережения, оснащение приборами учета и регулирования потребления горячей и холодной воды в сфере жилищно-коммунального хозяйства;

5. Строительство и реконструкция очистных сооружений, очистка водоохраных зон водных объектов, внедрение замкнутого цикла использования воды; мониторинг состояния водных объектов;

6. Снижение негативного воздействия вод, в том числе на основе расчистки русел водных объектов.

**2.2.1.3.** Реализация цели «Эффективное обращение с отходами производства и потребления, образующимися на территории области» требует решения следующих задач:

1. Формирование комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами, включая ликвидацию свалок и рекультивацию территорий, на которых они размещены;

2. Развитие на территории Кузбасса отрасли переработки отходов производства и потребления;

3. Создание условий для вторичной переработки всех запрещенных к захоронению отходов производства и потребления;

4. Создание необходимой инфраструктуры для обращения с отходами I — II классов опасности;

5. Создание кластера глубокой переработки вторичных ресурсов и техногенных отходов на базе специализированных площадок, полигонов и промышленных парков;

6. Развитие Инновационного территориального кластера «Комплексная переработка угля и техногенных отходов» включает:

— организацию крупнотоннажного использования золошлаков угольных теплоэлектростанций, расположенных на территории Кемеровской области — Кузбасса;

— создание в г. Новокузнецк экспериментального инновационного «Экотехнопарка» со спецификой переработки техногенных отходов;

7. Реализация в г. Кемерово инвестиционного проекта по созданию промышленного парка «Западный», ориентированного на размещение предприятий рециклинга.

**2.2.1.4.** Для достижения цели «Повышение роли особо охраняемых природных территорий области в достижении показателей социально — экономического развития региона» будут решены следующие задачи:

1. Сохранение биологического разнообразия Кузбасса, включая увеличение площади особо охраняемых природных территорий;

2. Создание необходимой инфраструктуры для развития экологического туризма и использования потенциала особо охраняемых природных территорий;

3. Увеличение количества посетителей на особо охраняемых природных территориях в образовательных и экскурсионных целях;

4. Разработка и реализация маркетинговой стратегии, продвижения соответствующего экотуристского продукта на областном, национальном и международном туристских рынках;

5. Реализация и усиление социальной роли экологического туризма, в том числе путем развития в области детского, юношеского и молодежного, а также инклюзивного туризма;

6. Развитие волонтерства и добровольчества как действенного инструмента популяризации экологического туризма в Кузбассе;

7. Обеспечение профессиональной подготовки и повышения квалификации специалистов для сферы развития экологического туризма, в том числе на особо охраняемых природных территориях;

8. Сохранение лесов Кузбасса, в том числе на основе их воспроизводства; проведение превентивных противопожарных мероприятий.

**2.2.1.5.** Для достижения цели «Применение всеми хозяйствующими субъектами, расположенными на территории Кузбасса и оказывающими значительное негативное воздействие на окружающую среду, системы экологического регулирования, основанной на использовании наилучших доступных технологий (НДТ)» будут решаться следующие задачи:

1. Получение крупнейшими предприятиями — природопользователями комплексных экологических разрешений (КЭР);

2. Повышение глубины переработки добываемого сырья, его комплексное и эффективное использование, снижение потерь и уменьшение количества образуемых отходов;

3. Применение предприятиями основных отраслей, расположенных в области, Информационно — технических справочников (ИТС), обеспечивающих доступ к НДТ.

**2.2.1.6.** Для реализации цели «Ликвидация расположенных на территории Кузбасса наиболее опасных объектов накопленного экологического ущерба» будут решаться следующие задачи:

1. Проведение геоэкологических обследований мест расположения наиболее опасных объектов накопленного экологического ущерба, инвентаризация и постановка их на федеральный учет как объектов негативного воздействия на окружающую среду;

2. Разработка и реализация региональных программ по ликвидации наиболее опасных объектов накопленного экологического ущерба (только по угольной отрасли в области зафиксировано 82 объекта).

**2.2.1.7.** Для реализации **цели** «Переход отраслей и организаций региона на принципы «зеленой» экономики» будут решаться следующие **задачи**:

1. Реализация экологического стандарта Кузбасса, в том числе на основе стратегической инициативы «Чистый уголь — зеленый Кузбасс»;
2. Повышение эффективности использования природных ресурсов;
3. Формирование рынка экологических работ и услуг, создание зеленых рабочих мест на предприятиях региона.

**2.2.2. Стратегирование бережного и рационального использования лесов; преодоление последствий экстенсивной модели лесопользования.**

**2.2.2.1. Цель:** трансформация лесного хозяйства Кемеровской области — Кузбасса от экстенсивной модели развития к устойчивому управлению лесами. Применение технологий рекультивации земель, нарушенных различными видами горных разработок, посредством создания лесных культур. Производство высококачественной древесины в объемах, необходимых для удовлетворения потребностей лесного комплекса региона.

**Задачи:**

1. Развитие лесных культур на основе стратегического лесокультурного планирования, в соответствии с лесорастительными условиями. Применение высоких технологий для минимизации ручного труда и повышения общественной и экономической эффективности лесохозяйственной отрасли Кузбасса.

2. Соблюдение баланса объемов финансовых и материальных вложений в лесовосстановление и обеспечение высокой продуктивности экосистемных услуг на основе развития целевых насаждений.

3. Формирование и реализация лесной стратегии Кузбасса, соответствующей национальным интересам и учитывающей длительный жизненный цикл лесных экосистем.

4. Развитие лесопромышленного комплекса Кузбасса для повышения продуктивности лесов; использование методов плантационного лесовыращивания; обеспечение эффективной охраны и защиты лесов.

5. Внедрение в практику принципов устойчивого управления лесами (УУЛ) на основе принятия научных, нормативных и институциональных решений: создание системы классификации лесов по типам лесного хозяйства; уточнение категорий лесных земель; дифференциация лесов в соответствии с их функциональным назначением; создание эффективных систем охраны лесов от пожаров и систем защиты от вредителей.

6. Создание новой лесной экономики Кузбасса: создание и внедрение систем оплаты экосистемных услуг общего пользования, страховых систем и резервных фондов для компенсации растущей затратности лесного хозяйства; создание стимулов для поддержки институтов и хозяйствующих

субъектов лесных отношений в целях поддержки и усиления экологических и социальных функций лесов.

### **2.2.3. Факторы, определяющие потенциал зоны влияния Крапивинской ГЭС**

На принятие решения о завершении строительства гидроузла влияет ряд стратегических факторов положительной и отрицательной значимости. К положительным факторам относятся:

1. Получение нового источника электроэнергии (до 1 900 млн кВт\*ч).
2. Снижение стоимости электроэнергии, так как в среднем цена электроэнергии, получаемой на гидроэлектростанциях, может быть в два раза ниже энергии, получаемой на угольных ТЭС.
3. Повышение эффективности работы тепловых электростанций, работающих на угле за счет оптимизации пиковых распределений нагрузки.
4. Увеличение безопасности и надежности питьевого водоснабжения населения не только на основе завершения строительства плотины, но и благодаря модернизации очистных сооружений на промышленных предприятиях, создания большого буферного объема в водохранилище.
5. Создание условий для возобновления грузового и пассажирского судоходства на р. Томь.
6. Создание рекреационных территорий на берегах водохранилища.
7. Снижение ущерба от наводнений.

К негативным факторам, сдерживающим завершение строительства ГЭС, относятся:

1. Высокая стоимость строительства, которая по экспертным оценкам составляет 600 млн долларов.
2. Значительная площадь затопления — 670 км<sup>2</sup>, включающая с. Салтымаково — старейший населенный пункт региона (в нем проживает около 60 человек), а также части двух ООПТ регионального значения: Салтымаковского и Бунгарапско-Ажендаровского заказников.
3. Строительство опасного объекта.

Решение о возобновлении строительства или ликвидации Крапивинской ГЭС должно основываться на тщательном профессиональном анализе отмеченных выше негативных и позитивных факторов.

### **2.2.4. Обоснование стратегической целесообразности создания Фонда рекультивации земель Кузбасса**

Восстановление огромных площадей нарушенных земель требует создания Фонда рекультивации земель Кузбасса. Это позволит проводить необходимые работы по восстановлению земель на средства горнодобывающих компаний. Ресурсы фонда будут формироваться на протяжении всего жизненного цикла этих предприятий. Финансирование, необходимое для гарантированного проведения рекультивации земель, должно осуществляться из чистой прибыли предприятий, соблюдая при этом уровень их рентабельности.

**Целями** создания фонда рекультивации земель Кузбасса являются: улучшение экологической ситуации в регионе; восстановление



первоначальной ценности земли; пополнение земельных ресурсов для дальнейшего использования, в том числе в сельском хозяйстве, а также на нужды строительства и создания рекреационных зон и водоемов Кемеровской области.

**Задачи:**

1. Устранение имеющихся противоречий в действующей нормативно-правовой регуляции; подготовка необходимых региональных документов и предложений по внесению соответствующих изменений в федеральную законодательную базу.

2. Разработка системы финансовых гарантий, соответствующей требованиям законодательства РФ. Создание возможности ответственным собственникам и компаниям получать преимущества перед компаниями, не уделяющими достаточного внимания экологии региона.

3. Обеспечение мониторинга и контроля за проведением рекультивации земель в регионе.

Создание фонда рекультивации земель Кузбасса позволит уменьшить накопленный экологический ущерб и обеспечит недропользование, совместимое с комфортным проживанием людей на территории региона.

**2.2.5. Стратегирование развития экологического машиностроения в Кузбассе**

**Суть приоритета** состоит в формировании специализированной отрасли экологического машиностроения («ЭкоМашКузбасс»). Это будет способствовать улучшению качества окружающей среды и созданию комфортных условий для жизни кузбассовцев.

**Цель:** формирование в экономической системе Кузбасса эффективного экологического сектора, ориентированного на выпуск специализированных (экологических) машин и оборудования.

**Задачи:**

1. Анализ потребностей в продукции экологического машиностроения предприятиями Кузбасса, оказывающими особое негативное воздействие на окружающую среду;

2. Формирование плана импортозамещения экологического оборудования продукцией регионального сегмента отрасли экологического машиностроения;

3. Разработка межрегиональной программы развития производства и рынка продукции экологического машиностроения;

4. Закрепление статуса сегмента отрасли экологического машиностроения Кузбасса в отраслевых федеральных программах и проектах.

Подготовка и реализация вышеуказанных задач будет осуществляться в соответствии с федеральным проектом «Внедрение наилучших доступных технологий», а также на основе проектов НОЦ «Кузбасс»: «Экология и рекультивация нарушенных земель», «Комплексная переработка угля и отходов», «Высокотехнологичная металлургия».

### **2.3. Приоритет 3. Стратегирование информационной и финансовой безопасности в условиях цифровизации Кемеровской области**

Информационная безопасность (в условиях цифровизации) предприятий Кемеровской области обеспечивает доступность корпоративных цифровых активов и включает в себя:

1. Технологическую безопасность;
2. Контроль воздушного пространства;
3. Интегрированные интеллектуальные системы безопасности;
4. Цифровой центр принятия решений;
5. Финансовую безопасность.

#### **2.3.1. Обеспечение технологической безопасности**

**Цель:** создание автоматизированной информационной системы для контроля корректной эксплуатации оборудования и использования современных инженерно-технических средств охраны (ИТСО) на инфраструктурных объектах Кемеровской области.

**Задачи:**

1. Установка и ввод в эксплуатацию передового специализированного оборудования по контролю персоналом технического обслуживания оборудования.
2. Осуществление постоянного автоматизированного контроля корректности технического обслуживания оборудования персоналом.
3. Установка и ввод в эксплуатацию современных стандартизированных ИТСО на объектах инфраструктуры Кемеровской области.

#### **2.3.2. Обеспечение контроля воздушного пространства**

**Цель:** обнаружение, контроль и возможность предотвращения полетов беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) в воздушном пространстве объектов инфраструктуры Кемеровской области.

**Задачи:**

1. Предотвращение вывода из строя оборудования и систем предприятий с помощью БПЛА.
2. Обеспечение контроля полетов БПЛА над объектами инфраструктуры Кемеровской области.

#### **2.3.3. Создание интегрированных интеллектуальных систем безопасности**

**Цель:** обеспечение комплексной защиты объектов инфраструктуры Кузбасса за счет внедрения интегрированной интеллектуальной системы безопасности.

**Задачи:**

1. Разработка единых стандартов инженерно-технических средств охраны (ИТСО) объектов инфраструктуры.
2. Внедрение единых стандартов ИТСО на объектах инфраструктуры региона.
3. Создание единого центра контроля обеспечения комплексной безопасности на объектах инфраструктуры.

4. Централизация объектовых хранилищ данных в едином центре контроля обеспечения комплексной безопасности на объектах инфраструктуры.

5. Создание интегрированной интеллектуальной системы безопасности на основе единого центра контроля обеспечения комплексной безопасности предприятий и поддержки принятия решений.

#### **2.3.4. Создание цифрового центра принятия решений**

**Цель:** обеспечение комплексного контроля объектов инфраструктуры Кузбасса, принятие оперативных своевременных решений.

##### **Задачи:**

1. Централизованный мониторинг и управление технологическими процессами.

2. Осуществление оперативного контроля обеспечения комплексной безопасности на объектах инфраструктуры.

3. Оперативная аналитика данных от внешних и внутренних систем предприятия, прогнозирование оптимальных решений для руководства предприятий и региона.

4. Создание современного цифрового центра принятия решений руководством области в режиме чрезвычайной ситуации.

#### **2.3.5. Обеспечение финансовой безопасности**

**Цель:** формирование условий финансовой безопасности предприятий, обеспечивающих:

— поддержание финансовой устойчивости;

— обеспечение финансовой независимости от единственного источника доходов;

— гибкость и независимость в принятии финансовых решений.

##### **Задачи:**

1. Внедрение системы регулярного мониторинга финансовой безопасности деятельности предприятий, позволяющего определять возникающие потребности по принятию решений, направленных на поддержание, либо восстановление, уровня финансовой безопасности и обеспечение непрерывности процесса реализации основных стратегических приоритетов развития объектов инфраструктуры Кузбасса.

2. Формирование эффективной системы управления финансами, позволяющей существенно снизить влияние негативных факторов, оптимизируя использование имеющихся финансовых ресурсов на достижение поставленных целей.

### **3. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ КУЗБАССА»**

Диверсификация экономики Кузбасса нацелена на формирование условий для развития региона, повышение качества жизни, содействие решению экологических проблем.

### **3.1. Приоритет 1. Полезные ископаемые — основа развития приоритетных отраслей промышленности Кузбасса**

➤ Основу экономики Кемеровской области — Кузбасса, помимо угля, составляет производственный комплекс, в котором главные направления — металлургия и химическое производство. Обеспеченность их сырьем на долгосрочную перспективу связана с разведанными и изученными запасами полезных ископаемых.

➤ Среди разведанных в Кузбассе месторождений полезных ископаемых, редких для России и имеющих спрос на международных рынках минерального сырья, выделяются бентонитовые глины, марганец, титан, уран, хром и другие.

➤ На территории региона до сих пор остаются участки, не покрытые геологоразведочными работами. А одна из главных задач в стратегируемой перспективе — улучшение качества запасов полезных ископаемых, в том числе увеличение коэффициента их извлечения и объемов глубокой переработки руды.

**3.1.1. Цель:** обеспечение Кузбасса собственным минеральным сырьем для долгосрочного гарантированного снабжения производственной базы необходимыми материалами.

#### **Задачи:**

1. Оценка минерально-сырьевой базы с учетом ее состояния, используемых технологий добычи и стратегии развития недропользователей (предусмотрено Стратегией СЭР).

2. Формирование единого информационного пространства, консолидирующего в себе информационные потоки различной ведомственной принадлежности в вопросах управления и инвестиционной деятельности в сфере геологического исследования и мониторинга недр, воспроизводства и использования минерально-сырьевой базы Кузбасса.

3. Продолжение геологического изучения недр для подготовки месторождений к лицензированию.

4. На основе анализа состояния сырьевой базы предлагать изученные участки к максимальному распределению их через аукционы и конкурсы.

5. Повышение качества геологоразведочных работ.

6. Укрепление кадрового потенциала организаций, специализирующихся в поиске, разведке и изучении месторождений полезных ископаемых.

7. Использование новых проектных решений, позволяющих экономически приемлемыми способами отрабатывать имеющиеся запасы (Стратегия СЭР).

8. Отказ от освоения ряда месторождений полезных ископаемых в зонах с высоким природоохранным и рекреационным потенциалом. (Стратегия СЭР).

**3.1.2. Цель:** развитие приоритетных отраслей промышленности и создание новых на основе глубокой переработки руд и расширения спектра производимой продукции с использованием нерудных полезных ископаемых.

### **Задачи:**

1. Разработка и внедрение мер стимулирования финансирования НИОКР недропользователями.
2. Разработка и внедрение методики переоценки учитываемых запасов в современных экономических условиях.
3. Актуализация фондов геологической информации, оцифровка архивов.
4. Доразведка месторождений.
5. Развитие и коммерциализация новых методов и технологий геологоразведки, добычи, обогащения и переработки.
6. Вовлечение в отработку техногенных месторождений.

**3.1.3. Цель:** развитие добычи благородных, редких, редкоземельных и цветных металлов из нетрадиционных источников.

### **Задачи:**

1. Специальный геологический мониторинг с целью выявления возможных источников благородных, редких, редкоземельных и цветных металлов (РМ и РЗМ) в полиметаллических и техногенных месторождениях.
2. Оценка запасов техногенных месторождений как источников РМ и РЗМ.
3. Изменение технологий добычи, сортировки и переработки железных руд с включением в технологический процесс установок по попутному извлечению различных форм благородных и других металлов.
4. Использование нетрадиционных источников редких и ценных металлов (руды основных железорудных месторождений).
5. Извлечение благородных, редких, редкоземельных и цветных металлов из золошлаковых отходов.

Важно подчеркнуть, что в 2020 г. НОЦ «Кузбасс» продолжает разработку инициативы по комплексной переработке низкосортных углей и отходов углеобогащения с целью выделения редких и редкоземельных элементов из отходов.

В результате реализации задач данного приоритета Кемеровская область — Кузбасс получит актуализированную базу данных об имеющихся на территории региона минерально-сырьевых ресурсах, месторождениях полезных ископаемых, помимо угля; об используемых технологиях переработки на горнодобывающих и горно-перерабатывающих предприятиях. Эта база данных будет функционировать в режиме ГИС и служить основой для принятия оперативных и долгосрочных управленческих решений.

Разработка и внедрение новых технологий глубокой переработки минерального сырья позволит извлекать в регионе из полиметаллических руд и отходов попутные ценные элементы, что даст области дополнительный доход, но, помимо этого, позволит избавиться от запасов «техногенных месторождений», что улучшит экологическую ситуацию. Пустую породу после извлечения ценных компонентов в результате глубокой или вторичной переработки можно использовать для рекультивации земель Кузбасса.

## **3.2. Приоритет 2. Стратегические преобразования угольно-промышленного комплекса Кузбасса**

Стратегические решения в этой главной отрасли специализации региона позволят закрепить роль региона, как безусловного национального лидера в добыче и переработке угля и в сегменте генерации чистой энергетики из угля.

**3.2.1. Цель 1:** обеспечение согласования существующих стратегий развития угольно-промышленного комплекса.

### **Задачи:**

1. Согласование существующих стратегий развития угледобычи и углепереработки в Кузбассе требует постоянного учета интересов кузбассовцев и соответствующих согласований деятельности органов власти федерального, регионального и муниципального уровней с интересами частного бизнеса данной отрасли.

2. Разработка согласованной региональной стратегии развития угледобычи и использования кузбасского угля. Продвижение и согласование данной стратегии с исполнительными органами федеральной власти.

3. Создание и выбор организационной формы единого объединения углепроизводителей Кузбасса.

4. Развитие и укрепление лидирующей роли Кузбасса в производстве угля и необходимой транспортно-торговой инфраструктуры.

5. Разработка и внедрение инновационных технологий сжигания угля с применением сверхкритических и суперсверхкритических параметров пара.

6. Повышение эффективности угольной генерации и экологичности угольных ТЭС на основе технологий «чистого угля».

**3.2.2. Цель 2:** повышение финансовой устойчивости и производительности труда в угольно-промышленной отрасли.

### **Задачи:**

1. Оптимизация структуры капитала и снижение себестоимости добычи.

2. Снижение стоимости транспортировки угля железнодорожным и автомобильным транспортом.

**3.2.3. Цель 3:** создание инфраструктурно-логистических проектов для снижения себестоимости продукции угольно-промышленного комплекса и повышения эффективности угледобывающих компаний.

### **Задачи:**

1. Стимулирование развития транспортно-логистической инфраструктуры угледобывающих предприятий на основе государственно-частного партнерства.

2. Развитие новых экспортных направлений, снижение себестоимости угля, повышение финансовой устойчивости угольных компаний.

3. Повышение инвестиционной привлекательности угольно-промышленного комплекса региона, в том числе на основе кардинальных преобразований транспортной системы Кузбасса, согласованных с развитием железнодорожного транспорта и морских торговых портов России.

**3.2.4. Цель 4:** защита окружающей среды в процессах угледобычи и углепереработки.

**Задачи:**

1. Полная инвентаризация нарушенных земель и выявление участков, неэффективных для дальнейшего ведения горных работ. Осуществление рекультивации и снятие нарушенных и рекультивированных земель с балансов горных предприятий.

2. Разработка и реализация комплексной программы устранения последствий подтопления территорий населенных пунктов в связи с изменениями гидрологического режима. Экологическая оценка лицензирования недропользования (в том числе учет поддержания уровня воды в затопленных шахтах при ликвидации предприятий).

**3.2.5. Цель 5:** повышение экологичности угольной генерации в Кузбассе.

**Задачи:**

1. Создание в Кузбассе авангардных энергоэффективных объектов, работающих на угле и продуктах его переработки.

2. Внедрение передовых технологий «чистого угля».

**3.3. Приоритет 3. Стратегическая модернизация проходческого и добычного оборудования на предприятиях угольно-промышленного комплекса Кузбасса**

**3.3.1. Цель:** увеличение добычи типовой шахты до 5 млн тонн угля в год на основе эксплуатации более производительного проходческого и добычного оборудования.

**3.4. Приоритет 4. Стратегирование модернизации химической промышленности Кузбасса**

➤ Развитие крупнотоннажных, среднетоннажных и малотоннажных производств химического комплекса Кемеровской области на основе доступных топливно-энергетических ресурсов обеспечит увеличение объемов производства востребованных химических продуктов для регионального, национального и международного рынков, что приведет к созданию новых рабочих мест в региональном отраслевом комплексе. Это вызовет развитие смежных отраслей Кузбасса и, прежде всего, фармацевтической промышленности региона.

➤ Развитие химического комплекса Кузбасса обеспечит значительный мультипликативный экономический эффект (одно новое рабочее место в химическом производстве создаст до восьми новых рабочих мест в смежных отраслях экономики).

Для стратегического развития химического комплекса до 2035 года необходимо реализовать следующие цели:

1. Консолидация предприятий химической отрасли Кузбасса на основе формирования Химического кластера на базе крупнейших предприятий региона в качестве якорных.

2. Развитие промышленных парков на площадках крупных химических предприятий Кузбасса, интегрированных с профильными отраслевыми

институтами.

3. Диверсификация продукции химического кластера на основе глубокой переработки химических полупродуктов и отходов различных производств региона.

4. Завершение начатых в соответствии со «Стратегией развития химического комплекса Кемеровской области на период до 2025 года» проектов.

5. Создание в Кузбассе производства по глубокой переработке карбамида с последующей технологической цепочкой.

6. Формирование фармакологического кластера на территории Кузбасса с высокотехнологичными рабочими местами.

### **3.5. Приоритет 5. Стратегирование формирования новых зеленых отраслей и производств Кузбасса**

#### **3.5.1. Экологизация угольной отрасли на основе развития углехимического комплекса**

**3.5.1.1. Цель 1:** производство из угля жидкого топлива и химических продуктов. Это позволит угольным компаниям региона увеличивать объемы добычи (даже в периоды снижения спроса на мировых рынках угля) и отправлять его на переработку. Цены продуктов глубокой переработки угля многократно превышают его цену как топлива.

**3.5.1.2. Цель 2:** развитие регионального углехимического кластера «Комплексная переработка угля и техногенных отходов».

**3.5.1.3. Цель 3:** диверсификация в долгосрочной перспективе (2035–2050 гг.) спектра углехимических продуктов (бензол сырец, синтез бензол, фенолы, сульфат аммония, капролактамы, жидкие углеводороды, синтетическое жидкое топливо и др.); углеродных и композитных материалов (углеродные сорбенты, углеродные волокна, нанотрубки и др.).

**3.5.1.4. Цель 4:** усиление конкурентоспособности региональной экономики за счет внедрения результатов НИОКР, привлечения инноваций и мирового опыта в сфере комплексной переработки угля и отходов, получаемых при его добыче, обогащении и сжигании.

#### **Задачи:**

1. Интенсификация процессов разработки технологий, внедрения инноваций, использование лучшего мирового опыта, позволяющих внедрять переработку угля и техногенных отходов в промышленное производство.

2. Формирование производственных мощностей и сопутствующей кластерной инфраструктуры, позволяющих к 2035 году добиться следующих показателей переработки основной продукции и отходов угледобычи: комплексной переработки до 10% всего добываемого угля, дегазации угольных пластов на 30% действующих шахт, переработки 80% отходов обогатительных фабрик и техногенных отходов угледобычи, переработки не менее 50% текущего образования золошлаковых отходов.

3. Формирование опорного центра компетенций комплексной переработки угля и техногенных отходов угледобычи и угольной генерации в



РФ (образование, наука, инжиниринг, проектирование, строительство перерабатывающих комплексов, анализ рынков продукции, привлечение инвестиций) с последующим тиражированием положительного опыта на предприятиях угольной промышленности России.

Основная продукция углехимического кластера:

1. Добыча и переработка газа (метана) из угольных пластов: метан, сжиженный природный газ, компримированный природный газ.

2. Переработка угля и отходов его обогащения: обогащенный уголь, кокс, пылеугольное топливо, водоугольное топливо, гуминовая кислота, углеродные сорбенты.

3. Переработка золошлаковых и иных техногенных отходов: алюмосиликатные микросферы, полиэтиленовые и полипропиленовые гранулы, регенерированные масла, резиновые изделия, стройматериалы, прочие продукты переработки техногенных отходов.

➤ Реализация производственной программы кластера позволит привлечь в экономику региона до 180 млрд рублей инвестиций и создать более 15 тысяч новых рабочих мест.

➤ Развитие углехимии и получение химических полупродуктов без использования природного газа, дизельного топлива и нефти является важным фактором национальной безопасности в чрезвычайные периоды и обеспечивает лидерство Кузбасса на российском рынке углеродных материалов и других продуктов глубокой переработки угля.

### **3.5.2. Производство метана из угольных пластов**

Добыча метана из угольных пластов является одним из направлений кластера «Комплексная переработка угля и техногенных отходов». Стратегически целесообразно в долгосрочной перспективе выделить промышленную добычу метана в новый отраслевой сектор экономики Кузбасса.

**3.5.2.1. Цель:** создание новой подотрасли топливно-энергетического комплекса на основе увеличения в Кузбассе добычи газа, развития инфраструктуры и рынков сбыта.

#### **Задачи:**

1. Формирование правовой основы и институциональных условий для организации промышленной добычи метана из угольных пластов. Стимулирование предприятий угледобычи к внедрению технологии предварительной и попутной дегазации угольных пластов с целью дальнейшего использования метана.

2. Разработка и внедрение технологий повышения эффективности дегазации и вентиляции угольных шахт; извлечение метана из угольных пластов и его промышленное использование.

3. Развитие компетенций в подотрасли разработки и освоения нетрадиционных ресурсов газа.

Технологии добычи метана из угольных пластов являются инновационными и обладают потенциалом позитивного влияния на развитие отрасли на региональном и национальном уровнях. Тот факт, что данные

технологии внедряются в лидирующем угледобывающем регионе страны — Кузбассе — свидетельствует о формировании в России новой газовой подотрасли. Внедрение данной технологии существенно повышает безопасность подземной добычи угля, формирует более эффективную энергетическую базу и инфраструктуру для дальнейшего развития Кузбасса, диверсификации его экономики, создания новых рабочих мест и улучшения экологической среды.

### **3.5.3. Развитие машиностроительного комплекса Кузбасса**

**3.5.3.1. Цель:** сформировать институциональные условия для выпуска в Кузбассе конкурентоспособной инновационной машиностроительной продукции с высокой добавленной стоимостью на основе массового внедрения прорывных технологий в металлургии, электронном машиностроении и приборостроении, обеспечивающей потребности ведущих отраслей экономики: угольной, металлургической, химической, а также сельского хозяйства, транспорта и экологического машиностроения.

#### **Задачи:**

1. Разработать стратегию развития машиностроительного комплекса Кузбасса на период до 2035 г. и с перспективой до 2050 г.

2. Создать кузбасский межотраслевой промышленный кластер производителей горно-шахтного оборудования.

3. Создать кузбасский промышленный машиностроительный кластер.

4. Развитие компетенций в сфере производства машиностроительной продукции и дальнейшее расширение в электротехнической промышленности, освоение производства востребованной продукции приборостроения, включая производство медицинской техники.

5. На площадках территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) создать совместные с зарубежными производителями машиностроительные предприятия по производству оборудования для угольной отрасли, компонентное машиностроение (крупноузловая сборка, ремонтные и восстановительные производства).

➤ Для эффективной реализации данного приоритета обосновано создание машиностроительных кластеров, совместных предприятий с зарубежными компаниями, ТОСЭР и др. специальных зон и площадок.

➤ Обоснованные направления развития машиностроительного кластера Кузбасса:

1. Производство роботизированных комплексов с управляемым выпуском угля подкровельной толщи при отработке мощных пологих и крутонаклонных пластов, обеспечивающих максимальную полноту выемки при минимальном присутствии людей в забоях;

2. Производство роботизированных модулей на базе «шагающей» гидрофицированной крепи поддерживающе-оградительного типа для скоростной проходки подготовительных выработок большого сечения;

3. Производство комплекта оборудования для разупрочнения труднообрушающейся кровли безвзрывной технологией — методом

направленного гидроразрыва в подготовительных и очистных забоях при различных схемах отработки запасов;

4. Производство комплекта оборудования для интенсификации предварительной дегазации угольных пластов безвзрывной технологией — методом поинтервального гидроразрыва.

➤ На основании подписанного соглашения о сотрудничестве между правительством Кузбасса и Ассоциацией развития кластеров и технопарков России в Кузбассе будут создаваться промышленные технопарки на предприятиях с большими территориями.

### **3.5.4. Кластерная стратегия развития Кузбасса до 2035 года**

**3.5.4.1. Цель 1.** Создание новых производственных цепочек (с использованием мер государственной поддержки) при реализации кластерной стратегии развития. Это позволит развивать не только приоритетные комплексы экономики Кузбасса, но и компании малого и среднего бизнеса, способствующие структурной диверсификации региона.

### **3.6. Приоритет 6. Стратегирование развития водородной энергетики Кузбасса**

Поскольку рынки водорода будут стремительно расти в среднесрочной и долгосрочной перспективе, компании, которые инвестируют в водород, смогут стать технологическими лидерами и сформировать будущее бизнеса.

Существует огромный потенциал для низкочрезвычайного и низкоуглеродного производства водорода в Кузбассе, которое обеспечит широкое внедрение водорода в различных секторах экономики. При производстве водорода может быть использован уголь, а также создана конкурентоспособная высокотехнологичная водородная промышленность.

**3.6.1. Цель:** создание промышленного кластера «Водородная энергетика» в Кузбассе.

#### **Задачи:**

1. Развитие в Кузбассе транспортных средств на водородном топливе;  
2. Разработка и внедрение инновационных технологий в сфере производства водорода, создания инновационного оборудования, хранения и транспортировки водорода;

3. Расширение использования водорода в различных отраслях экономики Кузбасса;

4. Учреждение якорного предприятия водородного кластера для производства гибридов нового поколения — транспорта на водородном топливе с применением технологии вертикального взлета и посадки;

5. Создание научно-экспериментального водородного завода производительностью 0,25 т в сутки для экспериментального использования в приоритетных отраслях экономики;

6. Строительство в период 2026–2030 гг. завода по производству водорода мощностью до 200 тонн водорода в сутки с возможностью увеличения до 800 тонн;

7. Разработка научно-исследовательской дорожной карты развития водородной энергетики до 2050 года промышленным кластером «Водородная энергетика»;

8. Привлечение ведущих научно-исследовательских институтов, таких как НИЦ «Курчатовский институт» и других российских и зарубежных научных, образовательных, научно-исследовательских, финансовых и бизнес-организаций для разработки Комплексной научно-технической программы развития промышленного Водородного кластера до 2035 года;

9. Создание на базе промышленного Водородного кластера образовательной платформы «Водородная энергетика» и кадрового агентства на основе партнерства с европейской платформой «Водородная долина»;

10. Привлечение ответственной инвестиционной компании, работа которой обеспечит ежегодные показатели привлечения инвестиций в промышленный кластер «Водородная энергетика»;

11. Разработка низкоуглеродной стратегии в транспорте, энергетике, ЖКХ и промышленности в течение следующих трех–пяти лет.

➤ Для реализации этого высокотехнологичного направления в Кузбассе сосредоточены достаточные сырьевые ресурсы на ближайшие 50 лет, сосредоточена инженерная база, а научно-исследовательские организации Российской Федерации имеют необходимые знания, накопленные в процессе многолетних исследований и разработок в области водородной энергетики.

➤ Водородная промышленность Кузбасса позволит сохранить энергетическое лидерство России, создаст рабочие места для граждан, значительно сократит выбросы углерода, улучшит качество воздуха и обеспечит динамичный экономический рост.

➤ К 2035 году Кузбасс сможет стать **лидером мирового энергетического рынка**. Конкурентная стоимость водорода и водородного топлива позволит поставлять водород на внутренний и зарубежные рынки, тем самым укрепит экономику Кузбасса.

Водородная промышленность Кузбасса позволит сохранить энергетическое лидерство России, создаст рабочие места для граждан, значительно сократит выбросы углерода, улучшит качество воздуха и обеспечит динамичный экономический рост.

### **3.7. Приоритет 7. Стратегирование обеспеченности природным газом населения и предприятий Кузбасса**

➤ В России за последние двенадцать лет в газификацию регионов было инвестировано около 350 млрд рублей; общий уровень газификации России в 2019 г. достиг 70%.

➤ Переход на использование природного газа в Кузбассе позволит существенно сократить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, а также приведет к сокращению издержек на энергию, повысит энергоэффективность и сделает продукцию предприятий перерабатывающей и энергетической промышленности более конкурентоспособной.

➤ Помимо улучшения производственных процессов на существующих предприятиях, расширение использования природного газа в Кузбассе позволит создать новые производства, в том числе на нефтеперерабатывающих предприятиях на севере области, что также создаст новые рабочие места и позволит улучшить социально-экономическое состояние населения.

Газификация должна быть осуществлена, прежде всего, по двум направлениям:

1. Газификация посредством строительства новых газовых распределительных сетей высокого и низкого давления с подключением конечного потребителя к ним (промышленность, население и т. п.).

2. Строительство малотоннажных заводов по производству сжиженного природного газа (СПГ) на имеющихся газораспределительных станциях, которые не полностью загружены природным газом, на новых газораспределительных станциях и на предприятиях по добыче метана угольных пластов.

Рекомендуемые этапы проведения газификации:

- строительство газопроводов — отводов и газораспределительных станций (ГРС), строительство газораспределительных сетей высокого и низкого давления, в том числе строительство межпоселковых газопроводов;

- модернизация существующих электростанций и котельных с переводом на природный газ и строительство новых;

- строительство мощностей по добыче метана угольных пластов;

- строительство малотоннажных заводов по производству сжиженного природного газа (посредством российской технологии сжижения за счет перепада давления), как на существующих ГРС и новых ГРС, так и в местах добычи метана угольных пластов;

- обустройство получателей природного газа, подключение промышленности и домохозяйств (в том числе, частный сектор).

**3.7.1. Цель 1:** в период с 2020 по 2022 годы увеличение уровня газификации Кемеровской области — Кузбасса до 5%.

**Задачи:**

1.1. Разработка и реализация эффективной первой программы газификации Кузбасса; доведение уровня газификации Кузбасса до 5%.

**3.7. 2. Цель 2:** в период с 2023 по 2025 годы увеличение уровня газификации Кемеровской области — Кузбасса до 10%.

**Задачи:**

2.1. Оценка результатов первой программы и полное выполнение мероприятий второго этапа с доведением уровня газификации Кузбасса до 10%.

**3.7. 3. Цель 3:** в период с 2026 по 2030 годы увеличение уровня газификации Кемеровской области — Кузбасса до 20%.

**Задачи:**

3.1. Оценка результатов второй программы; разработка и реализация третьей программы с доведением уровня газификации Кузбасса до 20%.

**3.7. 4. Цель 4:** в период с 2031 по 2035 годы увеличение уровня газификации Кемеровской области — Кузбасса до 30%.

**Задачи:**

4.1. Оценка результатов третьей программы; разработка и реализация третьей программы с доведением уровня газификации Кузбасса до 30%.

Реализация приоритета в 2035 г. приведет к развитию в Кузбассе газораспределительной системы, обеспечивающей область сетевым газом. Будут построены и эффективно функционировать малотоннажные заводы по производству сжиженного природного газа (СПГ). Обеспечение Кузбасса природным газом позволит улучшить экологическую обстановку в регионе и откроет новые стратегические возможности для развития промышленности области, что, в свою очередь, окажет значительное положительное влияние на экономический рост региона.

**3.8. Приоритет 8. Стратегические преобразования агропромышленного комплекса Кузбасса**

**3.8.1. Цель 1:** внедрение в Кузбассе адаптивной модели почвозащитного и ресурсосберегающего земледелия.

Необходимо аккумулировать широкий спектр методов, технологий и финансовых источников для восстановления истощенных почв. В Кузбассе необходимо внедрять адаптивную модель почвозащитного и ресурсосберегающего земледелия, что, в свою очередь, приведет к улучшению состояния почв, повысит рентабельность и конкурентоспособность землепользования Кузбасса, что особенно актуально для Кузбасса с учетом экологической обстановки в регионе.

**Задачи:**

1. Создание «Центра почвозащитного и ресурсосберегающего сельскохозяйственного производства» совместно с министерством сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса, который будет последовательно реализовывать принципы адаптивной модели почвозащитного и ресурсосберегающего сельского хозяйства.

2. Создание центральной лаборатории Кузбасса для проведения качественного анализа и постоянного мониторинга состояния почв на сельскохозяйственных угодьях и землях, потенциально пригодных для ведения сельского хозяйства на территории региона.

3. Разработка и своевременная актуализация детализированных карт сельскохозяйственных площадей — состав и качество почвы, водопотребление, урожайность, и т. п. (департамент мониторинга и прогнозирования).

4. Создание современной базы данных по передовым почвозащитным и ресурсосберегающим технологиям и удобрениям. Сотрудничество с НОЦ «Кузбасс» по поиску и внедрению почвозащитных и ресурсосберегающих технологий, а также эффективных удобрений с целью повышения научно-технического потенциала сельского хозяйства Кузбасса (департамент

адаптивных почвозащитных и ресурсосберегающих технологий в сельском хозяйстве).

5. Предоставление фермерам услуг по разработке комплексов эффективного производства выбранных сельскохозяйственных культур. Подбор и адаптация современных почвозащитных и ресурсосберегающих технологий, эффективных удобрений (экспериментальные площадки).

6. Формирование льготных механизмов для экологически эффективных землепользователей: предоставление крупных субсидий, льготного налогообложения и кредитования фермерам, внедряющим почвозащитные и ресурсосберегающие технологии.

7. Введение системы стратегической мотивации для перехода на почвозащитное и ресурсосберегающее земледелие, в том числе посредством дополнительных штрафов за нанесение экологического ущерба сельскохозяйственным угодьям.

8. Производство в Кузбассе сельскохозяйственной техники, необходимой для почвозащитного и ресурсосберегающего земледелия.

**3.8.2. Цель 2:** обучение и повышение квалификации по ведению почвозащитного и ресурсосберегающего сельского хозяйства Кузбасса.

Создание сельскохозяйственных школ и содействие информированности общественности о современных почвозащитных и ресурсосберегающих технологиях позволят реализовывать новую стратегию земледелия и изменить привычное мышление, с концентрацией внимания на индивидуальном фермере.

**Задачи:**

1. Создание сельскохозяйственных школ на территории Кузбасса, обучающих школьников почвозащитному и ресурсосберегающему земледелию, и организация прохождения практики студентами и аспирантами на предприятиях, применяющих почвозащитные и ресурсосберегающие технологии.

2. Обучение специалистов и фермеров Кузбасса новым технологиям и сельскохозяйственным методам.

3. Реализация ознакомительных поездок, полевых дней, и прочих возможностей для того, чтобы фермеры могли встречаться друг с другом и обсуждать интересующие их вопросы.

4. Сотрудничество с НОЦ «Кузбасс» и Кемеровским государственным университетом для обучения почвозащитному и ресурсосберегающему земледелию.

**3.8.3. Цель 3:** создание учебных сельскохозяйственных полей (площадок) на территории Кузбасса.

**Задачи:**

1. Выделение правительством Кузбасса территорий для создания экспериментальных площадок (учебных полей) с целью апробации почвозащитных и ресурсосберегающих технологий и эффективных удобрений сельскохозяйственными производителями.

2. Утверждение регламентирующих процедур, позволяющих проводить испытания на экспериментальных сельскохозяйственных площадках.

3. Распространение положительного опыта фермеров Кузбасса — лидеров в использовании ресурсосберегающих и почвозащитных технологий.

**3.8.4. Цель 4:** развитие экспортно-ориентированных производств сельскохозяйственной продукции Кузбасса

**Задачи:**

1. Развитие экспорта сельскохозяйственной продукции Кузбасса с ориентацией на Китай.

2. Развитие экспорта органической продукции сельского хозяйства под брендами «Сибирское здоровье» или «Кемеровские дары».

3. Анализ локализации и экологического мониторинга сельскохозяйственных земель на территории Кузбасса. Оценка логистических издержек возделывания земель (центральная лаборатория и департамент мониторинга и прогнозирования «Центра почвозащитного и ресурсосберегающего сельскохозяйственного производства»).

4. Создание программ обучения и подготовки специалистов по ведению органического земледелия.

5. Развитие правовых документов по ведению органического сельского хозяйства.

6. Реализация погектарных выплат сельхозпроизводителям, переходящим на органическое сельское хозяйство; предоставление субсидий для покрытия расходов на сертификацию и инспекции и льготного кредитования для производителей органической продукции.

7. Налаживание производства семян для органического сельского хозяйства.

8. Обеспечение консультационной поддержки и развитие платформ для электронной торговли органической продукции;

9. Продвижение популярности органических продуктов питания на платформе торгового дома KuzbassTrade.

**3.8.5. Цель 5:** внедрение инноваций в процессы производства продукции животноводства в Кузбассе

**Направления внедрения инноваций в животноводство:**

— в сфере технологических процессов производства, переработки, хранения, логистики продукции животноводства, а также повышения производительности труда и снижения издержек;

— в сфере генной инженерии для повышения продуктивности и устойчивости животных к болезням.

— в сфере обеспечения отрасли животноводства высококвалифицированными трудовыми ресурсами.

**Задачи:**

1. Обеспечение государственной поддержки предприятий животноводства, использование инновационных методов производства.



Стимулирование инновационного развития отрасли: предоставление налоговых льгот, доступного финансирования и частичного субсидирования;

2. Развитие центров племенного воспроизводства животных и расширение сотрудничества действующих центров с мировыми лидерами в биоинженерии животноводства.

3. Разработка программы обучения инновационному животноводству в сельскохозяйственных школах.

4. Расширение сотрудничества с Кемеровским государственным университетом и другими высшими учебными заведениями области в сфере подготовки квалифицированных кадров для инновационного животноводства.

5. Осуществление мониторинга, поиска, адаптации и внедрения инновационных технологий в животноводство (департамент адаптивных почвозащитных и ресурсосберегающих технологий в сельском хозяйстве).

**3.8.6. Цель 6:** применение экологически чистых технологий в животноводстве Кузбасса

Развитие животноводства в Кемеровской области должно сопровождаться развитием сельской местности и сокращением загрязнения окружающей среды. Биологические отходы животноводства должны эффективно использоваться в производстве **биогаза**. Децентрализованная биоэнергетическая технология обеспечивает экономически эффективную и устойчивую альтернативу электросетям.

**Задачи:**

1. Создание опытных животноводческих ферм безотходного производства; распространение практики применения зеленых технологий.

2. Информирование и обучение сельского населения и производителей продукции животноводства зеленым технологиям.

3. Тарификация электроэнергии, полученной с применениями зеленых технологий.

**3.8.7. Цель 7:** обеспечение продовольственной безопасности Кузбасса на основе производства экологически чистой продукции животноводства

Стратегии развития Кузбасса предполагает укрепление продовольственной безопасности региона, в том числе на основе производства экологически чистой продукции животноводства. Укрепление экспортного потенциала животноводства для стимулирования развития экономики Кемеровской области.

**Задачи:**

1. Стимулирование производства продукции животноводства, имеющей экспортный потенциал.

2. Предоставление крестьянским фермерским хозяйствам упрощенного финансирования для создания производства приоритетных видов продукции животноводства: субсидирование процентной ставки в размере ключевой ставки Центрального банка, предоставление государственных гарантий банкам в качестве залога по займам.

3. Популяризация среди населения Кузбасса здорового образа жизни и правильного питания; использование рекомендаций ВОЗ и Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН по снижению применения антибиотиков для стимулирования роста животных.

4. Популяризация в Кузбассе стандартов качества продукции животноводства свободной от антибиотиков.

Реализация данного приоритета позволит сформировать принципиально новые подходы к животноводческой деятельности, реализовать основы государственной политики в области здорового питания, обеспечить продовольственную безопасность населения, создать новые рабочие места, увеличить уровень занятости в сельской местности, сократить загрязнение окружающей среды отходами производства продукции животноводства, улучшить инфраструктуру сельских территорий, что в совокупности повысит качество жизни населения Кузбасса.

### **3.9. Приоритет 9. Эффективное развитие пищевой и перерабатывающей промышленности Кузбасса**

Развитие пищевой промышленности Кемеровской области — Кузбасса должно отвечать интересам и потребностям населения в качественных продуктах питания и продовольственной безопасности региона.

#### **3.9.1. Цель 1. Обеспечение продовольственной безопасности Кузбасса**

##### **Задачи:**

1. Формирование института привлечения инвестиций в предприятия пищевой промышленности, миссия которого должна заключаться в повышении уровня продовольственной безопасности региона. Данный институт должен выступать посредником между национальными, региональными и коммерческими интересами и предлагать частным инвесторам наилучшие формы партнерства, наиболее выгодные инвестиционные процессы. Данный институт может быть сформирован на базе существующих ведомств.

2. Сотрудничество с высшими учебными заведениями Кемеровской области для обеспечения предприятий пищевой промышленности высококвалифицированными кадрами.

3. Стимулирование малого и среднего бизнеса путем предоставления льготного кредитования и субсидирования через корпорацию малого и среднего предпринимательства.

4. Сотрудничество с крестьянскими и фермерскими хозяйствами для стимулирования развития пищевой промышленности. Данное сотрудничество позволит создавать добавленную стоимость продукции и обеспечит дополнительный доход и создание новых рабочих мест. Главной задачей ведомственных органов является информирование крестьянско-фермерских хозяйств о доступных формах финансирования через фонды поддержки малого и среднего предпринимательства.

5. Увеличение экспорта продукции пищевой промышленности.

#### **3.9.2. Цель 2. Инновационное развитие пищевой и перерабатывающей промышленности Кузбасса**

Ввиду сложившихся глобальных стратегических тенденций развития АПК, таких как урбанизированные фермы, молекулярная биология, точное сельское хозяйство, производство функционального питания нового поколения, рациональное природопользование, геновая инженерия, альтернативная энергетика и другие, пищевая и перерабатывающая промышленность агропромышленного комплекса Кузбасса должна быть ориентирована на инновационное развитие.

**Задачи:**

1. Вывод на мировой уровень реализуемых наукоемких проектов, в том числе в НОЦ «Кузбасс», посредством национальной технологической инициативы (НТИ) «Фуднет» (Foodnet).

2. Развитие «урбанизированного агропроизводства» (сити-фермерства).

3. Внедрение маркетинговых инноваций в пищевую и перерабатывающую промышленность; развитие и продвижение бренда Кузбасса для усиления конкурентоспособности. Вся информация по брендингу представлена в соответствующем разделе данной Стратегии.

4. Субсидирование и содействие в поиске финансирования для внедрения инновационных технологий и модернизации производств пищевой и перерабатывающей промышленности.

**3.10. Приоритет 10. Стратегические преобразования туризма, выставочно-ярмарочной деятельности и международных культурных связей Кузбасса**

**3.10.1. Кузбасс — центр притяжения талантливых людей**

**3.10.1.1. Цель 1.** Развитие и трансформация формата работы сети библиотек Кузбасса.

**Задачи:**

1. Привлечение библиотеками поколения миллениалов и скринейджеров; трансформация библиотек Кузбасса в публичные лаборатории с полностью оцифрованными каталогами, высокоскоростным интернетом, бесплатным Wi-Fi, мультимедийными залами и лекционными аудиториями. Внедрение в ведущих библиотеках по всей территории Кузбасса уникальных и бесплатных образовательных программ, ориентированных на широкую аудиторию молодого и пожилого поколения.

2. Оснащение библиотек современными средствами хранения, поиска и предоставления информации: сеть Интернет, новейшее компьютерное оборудование, доступ к отечественным и международным электронным библиотекам, лекционным занятиям и мультимедийным материалам ведущих отечественных и зарубежных вузов.

3. Организация в пространстве библиотек инновационных лабораторий, в которых на основе тесного сотрудничества с учебными заведениями изучаются актуальные проблемы современной науки посредством экспериментов, решения кейсов и др.

4. Развитие в системе библиотек центров дополнительного образования населения. При этом акцент делается на профессиональной

навигации в информационном пространстве, а также актуальном формате представления информации молодому поколению пользователей.

5. Трансформация библиотек в популярные центры познавательного досуга, дискуссионные площадки молодежных инициатив, международные культурные площадки.

6. Реализация в пространстве библиотек бесплатных образовательных курсов повышения компьютерной грамотности и изучения иностранных языков (английский, китайский) для разных возрастных групп.

7. Обеспечение активного участия библиотек в выставочно-ярмарочной деятельности (ВЯД) Кузбасса: участие во всероссийских, региональных и международных конференциях, семинарах, выставках, поиск новых форматов привлечения и просвещения читателей.

#### **3.10.1.2. Цель 2. Поддержка волонтерства в сфере культуры.**

##### **Задачи:**

1. Осуществление предприятиями культуры методической поддержки добровольчества, а также конкурсного отбора и реализации лучшего волонтерского проекта в сфере культуры.

2. Активное освещение культурной жизни Кузбасса и его продвижение в социальных сетях. Стимулирование интереса и воспитание уважения к добровольчеству как движению.

**3.10.1.3. Цель 3. Создание в Кузбассе креативных пространств, образовательно-досуговых центров.**

##### **Задачи:**

1. Регулярное проведение выставок, фестивалей современного искусства, творческих курсов, лекций и т. д. на территории новых культурных центров как мест притяжения талантливой молодежи, досуга для горожан, туристов и пространств, формирующих деловую среду.

2. Проведение в Кузбассе нумизматических выставок и конференций «Монета Сибирская».

**3.10.1.4. Цель 4. Организация в Кузбассе обширных фестивальных программ.**

##### **Задачи:**

1. Проведение фестивалей изобразительного искусства, регионального биеннале современного искусства в парках, скверах, аллеях и т. д. Организация выездных выставок в другие регионы России и за рубежом.

2. Реализация в Кузбассе проекта министерства культуры «Новогодняя столица России», что откроет для внутреннего туриста новое направление путешествия в дни новогодних каникул.

3. Проведение ежегодного фестиваля «Сибирский характер» для раскрытия культурного, научного, образовательного и промышленного потенциала мультикультурного Кузбасса. Популяризация истории и культуры коренного населения Шории.

4. Проведение международного форума «Стратегия XXI века», на котором будут рассматриваться вопросы развития науки о стратегии в мире и в России и мировой опыт стратегического управления и лидерства.

**3.10.1.5.Цель 5.** Расширение тематики выставочно-ярмарочной деятельности в Кузбассе.

**Задача:**

1. Расширение угольной, металлургической, химической и фармацевтической тематики выставочно-ярмарочной деятельности Кузбасса.

2. Проведение выставочно-ярмарочных мероприятий в новых для Кузбасса сферах: экология, спорт, образование, медицина и велнес-индустрия, санаторно-курортное лечение.

**3.10.2. Кузбасс — регион всесезонного отдыха и досуга**

Исследования основных направлений развития туризма в различных рекреационных зонах Кузбасса позволили обосновать приоритеты развития туризма всесезонной направленности, активных форм отдыха и досуга на основе отдельных успешных практик реализации крупных проектов в сфере горнолыжного туризма, выставочно-ярмарочной деятельности, значимых достижений региона в спорте.

**3.10.2.1.Цель 1.** Раскрытие туристского потенциала Кузбасса, встраивание туристских аттракций региона в туристскую карту России, обеспечение стабильного внутреннего и въездного туристского потока всесезонной направленности в регион, создание уникального конкурентоспособного турпродукта, несущего культурный код Кузбасса.

**Задачи:**

1. Определение возможных направлений развития туризма на основе анализа рекреационных зон в регионе.

2. Отбор приоритетных направлений на основе анализа общественного, социального и коммерческого эффекта от развития направления, а также уровня антропогенного воздействия на уникальную природу Кузбасса.

3. Внедрение инструментов территориального маркетинга: изучение параметров спроса, конкурентов, разработка коммуникационной стратегии;

4. Специализация региона на предложении уникального турпродукта под брендом «сделано в Кузбассе»/ «Кузбасское качество».

5. Участие в федеральных туристских проектах, разработка межрегиональных турпродуктов и турмаршрутов, в т. ч. объединенных под общим брендом «Сделано в Сибири»/ «Русская Сибирь» и т. д.

6. Разработка событийного календаря дестинации для всесезонной загрузки инфраструктуры и поступлений в бюджет Кузбасса.

7. Активное продвижение Кузбасса в соцсетях, мессенджерах, разработка виртуальной туристской карты региона, разработка систем лояльности как для поставщиков туруслуг (налоговые послабления, льготное кредитование), так и для туристов (электронный паспорт туриста).

8. Улучшение внутрирегиональной, межрегиональной и международной транспортной доступности/ сообщения дестинации.

9. Организация персонифицированного сервиса в соответствующих сегментах туристического рынка.

10. Повышение качества образования в сфере туризма (высшее, среднее специальное), послевузовское образование; соответствие уровня образования потребностям рынка.

11. Вовлечение максимально возможного числа детей и подростков в систематические занятия физкультурой и спортом (развитие массовых видов детско-юношеского спорта).

12. Совершенствование материально-технической и финансовой базы учреждений физкультуры и спорта (строительство спортивных объектов шаговой доступности, а также доступность данных объектов для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов);

13. Популяризация ЗОЖ среди молодого поколения через СМИ, соцсети, рекламу, проведение массовых спортивных мероприятий с привлечением титулованных спортсменов, вовлечение молодежи в волонтерские программы, поддержка студсоветов при вузах и т. д.

Предполагается развивать следующие стратегические инициативы:

1) расширить ассортимент турпродукта горнолыжного курорта (ГЛК) «Шерегеш» за счет развития и диверсификации инфраструктуры размещения, транспортных, экскурсионных и анимационных услуг, рассчитанных на туристов с разным уровнем доходов, а также включения дополнительных санаторно-оздоровительных услуг;

2) постепенное включение в турпродукт посещения близлежащих к Шерегешу объектов (Усть-Кабырз, Таштагол, Республика Алтай), а также организация кольцевого тура по горнолыжным комплексам дестинации и «Великого Саяно-Алтайского кольца» (аналоги Золотого кольца России);

3) развитие событийного потенциала ГЛК «Шерегеш»: проведение ежегодных конференций, семинаров (посвященных актуальным проблемам образования, медицины, спорта и здоровья), молодежных образовательных форумов, ежегодного гастрономического фестиваля;

4) формирование устойчивого спроса (рост объема турпотока) в летний период на основе реализации образовательных проектов экологической направленности для детской целевой аудитории, организация летнего оздоровительного отдыха для детей;

5) развитие сферы «апре-ски», т. е. предоставление услуг, напрямую не связанных с лыжами (SPA, фитнес-центры, бассейны, катки, рестораны, бары и т. д.);

6) разработка программы чартерных рейсов на курорт «Шерегеш».

### **3.10.3. Кузбасса — центр спортивного туризма Сибири**

Кемеровская область — Кузбасс - кузница выдающихся спортсменов, победителей международных, всероссийских и межрегиональных соревнований, край безграничных возможностей для развития активных видов туризма и отдыха.

**3.10.3.1. Цель 1.** Позиционирование Кузбасса в качестве центра спортивного туризма Сибири.

**Задачи:**

1. Выбор Посланника бренда Кузбасса — человека, представляющего спортивную индустрию Кузбасса и своими достижениями подчеркивающего географическую принадлежность;

2. Коллаборация с фитнес-индустрией — разработка и поставка в регионы страны серии спортивных товаров под единой маркой. Разработка специальной зарядки (набор упражнений), которую можно массово тиражировать с использованием социальных медиа;

3. Регулярная организация спортивных акций: проведение в парках и скверах городов Кузбасса массовых спортивных зарядок со звездами спорта; организация регулярных встреч спортивных звезд с юными спортсменами из различных спортклубов, а также со школьниками; организация спортивных суббот в школах, марафонов.

4. На бутилированной воде, произведенной в Кузбассе и экспортируемой в регионы или за границу, разместить слоган «Кузбасс — центр спортивного туризма Сибири»/ «Кузбасс — сибирский центр спортивного туризма». Рекомендуются также расположить на упаковке товара изображение известного спортсмена из Кузбасса (посланник бренда).

5. Интеграция туристических продуктов Кузбасса совместно с платформой KuzbassTrade. В разделе «Услуги» для популяризации туруслуг следует сделать отдельную вкладку по туристическим дестинациям с возможностью покупки как турпродукта целиком, так и отдельных услуг предприятий индустрии туризма. Целесообразно вступление Кузбасса в программу сертификации China Friendly;

6. Формирование комплексных спортивных общественных пространств при благоустройстве территории (типовые малобюджетные многофункциональные спортивные площадки во дворах);

7. Поддержка школьного и студенческого спортклубов и встраивание их в систему соревнований;

8. Проведение международных, всероссийских, межрегиональных и региональных форумов и конференций, посвященных спортивной тематике.

9. Организация в Кузбассе международных соревнований по ездovому спорту — гонки на собачьих упряжках и приуроченной к ним международной кинологической выставки (проведение на ежегодной основе).

**3.10.3.2. Цель 2.** Развитие спортивного туризма как инструмента всестороннего гармоничного развития личности (обучение, воспитание патриотических чувств к Родине, оздоровление населения).

**Задачи:**

1. Приобщение населения различных возрастных категорий к систематическим занятиям физической культурой и спортом, развитие спортивного туризма в рамках детско-юношеского туризма.

2. Воспитание у молодого поколения кузбассовцев гражданственности и любви к Родине.

3. Укрепление здоровья, формирование навыков здорового образа жизни (ЗОЖ).

**3.10.3.3. Цель 3.** Продвижение природно-рекреационного потенциала Кузбасса, его коммерциализация в виде турпродукта, ориентированного на межрегиональный и национальный уровень и отвечающего тренду на ЗОЖ.

**Задачи:**

1. Формирование профессионального сообщества спортивно-туристского движения Кузбасса (клубы, тренера, спортсмены, туристы);
2. Оптимизация модели финансирования туристского сектора (строительство инфраструктуры) — привлечение крупных сетевых нетуристских компаний на основе ГЧП;
3. Развитие выставочно-ярмарочной деятельности (ВЯД) по направлению спортивный туризм, активные виды отдыха и досуга.

Проведение крупнейших всероссийских и международных спортивных мероприятий на территории Кемеровской области может реализовать стратегическую задачу продвижения региона как центра спортивного туризма Сибири.

**Стратегическая необходимость развития снегоходного туризма**

Развитие снегоходного туризма будет способствовать вовлечению молодого поколения кузбассовцев в систематические занятия спортом; обеспечит высокий мультипликативный эффект, загрузку летнего сезона через развитие мотовездеходного туризма. Следует обеспечить сочетание снегоходного туризма с научно — познавательными программами.

**3.11. Приоритет 11. Стратегирование развития городской инфраструктуры и создания благоприятной городской среды в Кузбассе (в том числе в моногородах)**

**1. Повышение качества жизни населения для предотвращения оттока населения.**

**3.11.1.1. Цель 1.** Создание отлаженной саморегулируемой системы управления урбанизацией, способствующей повышению имиджа Кемеровской области — Кузбасса.

**Задачи:**

1. Создание в системе регионального управления Кемеровской области — Кузбасса Комитета развития моногородов и городской среды.
2. Создание подкомиссии для каждой категории монопрофильных муниципальных образований.
3. Разработка механизмов стимулирования развития малых городов с учетом их стратегического потенциала.

**3.11.1.2. Цель 2.** Создать интеграционную платформу «Умный город/Умный регион» — единую систему управления городской средой.

**Задачи:**

1. Создание единой интеграционной платформы, позволяющей в дальнейшем наращивать направления и подсистемы развития городской среды в Кузбассе;
2. На основе единой интеграционной платформы Кузбасса внедрить систему, позволяющую:



- получать обратную связь от населения по всем вопросам городской среды через единую диспетчерскую службу;
- своевременно оповещать население о различных событиях, чрезвычайных ситуациях, о ходе проведения ремонтных работ и т. п.;
- сформировать экспертное сообщество для регулярного обсуждения проектов улучшения качества городской среды.

**3.11.1.3. Цель 3.** Развитие транспорта и транспортной инфраструктуры Кузбасса.

**Задача:** создание транспортной системы («4Э») — экологичной, эргономичной, эффективной, электродвижимой, отвечающей интересам и ценностям жителей Кузбасса разных поколений и направленной на повышение качества жизни кузбассовцев.

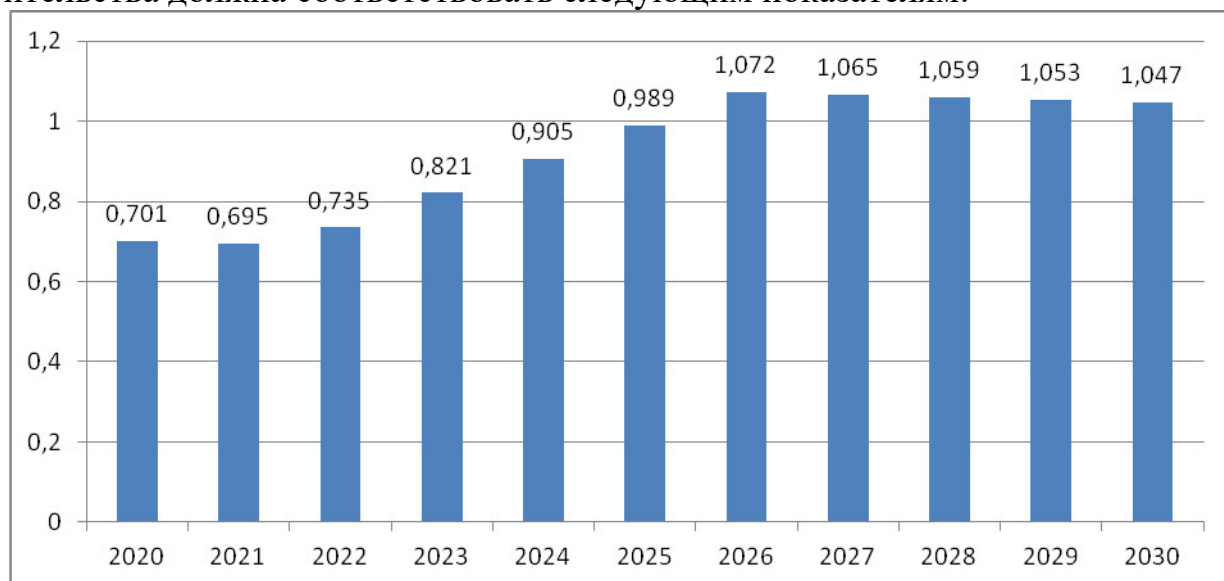
**3.11.1.4. Цель 4.** Создание инфраструктурных коридоров для концентрированного размещения коммуникаций.

**Задачи:**

1. Снижение площади территории, занимаемой коммунальными сетями, на 80%.
2. Проведение детального мониторинга размещения сетей жилищно-коммунальных хозяйств и их износа.
3. Разработка программы реновации изношенных сетей жилищно-коммунального хозяйства с учетом расположения их в специальных «инфраструктурных коридорах».

**3.11.1.5. Цель 5.** Увеличение объемов жилищного строительства.

Для обеспечения привлекательности и прекращения оттока населения из Кузбасса следует увеличить объемы жилищного строительства. Согласно экспертным оценкам, до 2030 года динамика объема ежегодного жилищного строительства должна соответствовать следующим показателям:



**Рисунок 1.** Динамика объема жилищного строительства до 2030 г. (млн кв. м)

## 2. Интенсивное инновационное развитие промышленного

**потенциала Кузбасса.**

**3.11.2.1. Цель 1.** Разработка программы конверсии угольных районов, для гарантированного гармоничного проживания на основе диверсификации экономики.

**Задачи:**

1. Осуществить анализ и внедрение успешных практик европейских стран, реализующих программы конверсии угольных регионов.
2. Стимулировать экономические связи нового типа между основными производственными фирмами и компаниями сферы услуг;
3. Создание в моногородах технополисов на основе коммуникации правительства, региональных и муниципальных органов власти, а также частного капитала, университетов, академических и исследовательских институтов.
4. Разработка региональных программ для групп малых городов, в технополисах которых будут сосредоточены кластеры, объединяющие несколько секторов экономики, привлекающие малый и средний бизнес и проектные группы, созданные в профильных высших учебных заведениях.

**3. Малые города — экополисы будущего.**

**3.11.3.1. Цель 1.** Реализация в Кузбассе экологического подхода к управлению процессами урбанизации.

**Задачи:**

1. Использование принципа «субурбанизма» (работать в центре — жить в пригородах) для сохранения небольших поселений и обеспечения связи между людьми и природой.
2. Использование градостроительных концепций сохранения и восстановления равновесия между компонентами городской среды — природой и искусственно созданными объектами, активно применяя разнообразные формы озеленения открытых пространств для оздоровления условий проживания в городе.
3. Разработать комплекс эколого-экономических показателей для регулярного мониторинга и поддержания оптимального состояния окружающей городской среды с наименьшими затратами.

**3.12. Приоритет 12. Стратегическое развитие внутрирегиональной транспортной системы Кузбасса**

➤ Кластеризация транспортной системы предусматривает формирование и функционирование кузбасского транспортного кластера в системе международных транспортных коридоров. Обеспечение взаимодействия автомобильного, железнодорожного и авиационного хабов.

**1. Электротранспорт — основа экологичной, эргономичной и эффективной транспортной системы региона.**

**3.12.1.1. Цель 1.** Создание инфраструктуры для электрического транспорта (скоростные поезда, трамваи, транслоры), соединяющей г. Кемерово и г. Новокузнецк через малые города.

**Задачи:**

1. Разработать подпрограмму реконструкции существующей рельсовой инфраструктуры Кузбасса, включающую:

1.1. Внедрение в течение 3–5 лет климатически адаптированных вагонов поездов пригородного сообщения (с закрытым тамбуром).

1.2. Создание совместного предприятия по сборке и ремонту транслоров (трамвай на шинах, использующий усовершенствованное крепление к единственному рельсу) с компаниями, обладающими данными технологиями.

1.3. Разработку программы льготного лизинга для транспортных предприятий на приобретение транслоров.

1.4. Осуществление реконструкции рельсовой инфраструктуры в городах Кузбасса. Новое строительство: двухрельсовые и однорельсовые дороги, соединяющие малые города Кузбасса с г. Кемерово и г. Новокузнецком. Развитие производства рельс в Кузбассе (например, на Новокузнецком металлургическом комбинате (НКМК)).

1.5. Подготовку на базе вузов и колледжей Кузбасса специалистов для работы на совместном предприятии по сборке и ремонту транслоров, а также водителей скоростных поездов, трамваев и транслоров.

**3.12.1.2. Цель 2.** Использование электробусов в транспортной системе Кузбасса и строительство зарядных станций.

**Задачи:**

1. Построить на территории промышленного кластера Кузбассе завод по производству электробусов, прежде всего для всех регионов Сибири и Дальнего Востока.

2. На первом этапе разработать маршрутную сеть электробусов, связывающую крупные предприятия региона с местами проживания.

3. На втором этапе создать сеть зарядных станций для производимых электробусов.

4. На третьем этапе разработать маршрутную сеть пригородных и междугородних перевозок электробусами.

5. Разработать программу льготного лизинга на 5–7 лет для транспортных предприятий Кузбасса на покупку электробусов.

6. Использовать субсидии (8 млн руб. на 1 ед.) из федерального бюджета на покупку электробусов.

**3.12.1.3. Цель 3.** Создание в Кузбассе инфраструктуры для рельсо-струнного транспорта, транспортных систем на технологии SkyWay.

**Задачи:**

1. Проведение конкурса среди районов Кузбасса на разработку и применение инфраструктуры для рельсо-струнного транспорта, транспортной систем на технологии SkyWay.

2. Создать совместное предприятие (акционерное общество) с ЗАО «Струнные технологии» с привлечением российских и иностранных инвесторов.

3. Разработать в 2021 году проект транспортно-инфраструктурного комплекса SkyWay.

4. В период 2022–2025 гг. произвести строительство транспортно-инфраструктурного комплекса SkyWay в Кузбассе.

## **2. Развитие авиационного транспорта.**

**3.12.2.1. Цель 1.** Трансформация Кузбасса в современный воздушный хаб и центр интеграции в транспортно-логистическую систему онлайн-коммерции.

### **Задачи:**

1. Реконструкция существующих и подготовка новых взлетно-посадочных полос аэропортов г. Кемерово и г. Новокузнецка для грузовых самолетов.

2. Подготовка ангаров для транзитных грузов.

3. Заключение с «Почтой России» соглашения о создании транзитного узла для посылок онлайн-коммерции из Китая в Россию.

4. Оборудовать необходимым программным обеспечением все стадии логистики грузов;

5. Предусмотреть возможность замены трудовых ресурсов робототехникой (частично или полностью) в определенных видах погрузочно-разгрузочных работ (особенно в чрезвычайные периоды).

**3.12.2.2. Цель 2.** Использование в Кузбассе электролетов, беспилотного транспорта (наземного и воздушного), дронов и транспорта на водородном топливе.

### **Задачи:**

1. Строительство в Кузбассе завода по производству водородных аккумуляторов, используемых на транспорте.

2. Подготовка специалистов в высших, средних специальных учебных заведениях Кузбасса для работы на заводах по производству водородных аккумуляторов.

3. Вторичное использование и утилизация водородных аккумуляторов.

4. На базе технопарков Кузбасса совместно с привлечением сотрудников и студентов КузГПИ создать малые предприятия по сборке дронов для нужд МЧС, комитета по природопользованию и др..

5. Разработать нормативные документы по правилам использования дронов на территории Кузбасса.

6. Использовать беспилотный транспорт для сбора информации для ситуационного центра Кузбасса.

7. Использовать беспилотный транспорт для сельского хозяйства и обработки земли при рекультивации.

**3.12.2.3. Цель 3.** Увеличение маршрутной сети авиаперевозок между Кузбассом и другими регионами России и зарубежьем.

### **Задачи:**

1. Провести подготовительную работу с сообществом туристических фирм и Агентством по туризму Кузбасса по выявлению популярных направлений для выездного и въездного туризма.

2. Содействовать организации пассажирских рейсов в направлениях Кузбасс — Дальний Восток, Кузбасс — другие регионы Сибири и Крайнего Севера.

**3.12.2.4. Цель 4.** Использование в Кузбассе малой авиации для пассажирских перевозок и других сфер деятельности.

**Задачи:**

1. Создание спортивно-досуговых центров малой авиации.
2. Обучение в Кузбассе пилотов малой авиации.
3. Подготовка групп, занимающихся парашютным спортом, пара- и дельтапланеризмом на любительском и в дальнейшем профессиональном уровнях;
4. Организация соревнований по парашютному спорту, дельтапланеризму, авиамоделированию;
5. Использование малой авиации в качестве «воздушного такси», (новой отечественной разработки самолета ИЛ-103 и др.):
  - 5.1. при создании туристических продуктов по территории Кузбасса;
  - 5.2. для деловых поездок;
  - 5.3. для экстренной медицины и т. п.

**3. Применение цифровых технологий на транспорте Кузбасса.**

**3.12.3.1. Цель 1.** Создание в Кузбассе ситуационно-аналитического центра интеллектуальной транспортной системы (ИТС) для мониторинга и сбора информации о потоках, оперативного управления и пространственного планирования транспортной системой региона.

**Задачи:**

1. Обеспечить распространение скоростного интернета 4G на всей территории Кузбасса (с возможностью дальнейшего перехода на 5G), способного внедрить и поддерживать цифровые технологии на транспорте (строительство вышек связи, обеспечивающих максимальный охват и скорость передачи данных).
2. Собрать и систематизировать информацию для Единого реестра пространственных данных, обеспечить ее своевременное поступление и автоматическое обновление.
3. Создать цифровую информационную платформу управления всеми видами транспорта Кузбасса.
4. Интегрировать цифровую информационную платформу транспортной системы города/региона в Единую систему Кузбасса «Умный город/Умный регион».
5. Интегрировать в ИТС цифровые платформы логистики грузоперевозок промышленных предприятий региона и почтовых служб.
6. Разработать и внедрить цифровые платформы управления транспортными системами в улично-дорожной сети и в сфере ЖКХ Кузбасса (беспилотных снегоочистительных и поливальных машин и другой техники); интегрировать ее в единую систему мониторинга городского хозяйства «Умный город/Умный регион».

7. Внедрить цифровую навигацию в Кузбассе. Повсеместно оснастить средствами распознавания местоположения всех транспортных средств общественного и частного транспорта; установить электронные табло на остановках транспорта с расписанием фактического его прихода. Разработать мобильные приложения в смартфоне «Городской транспорт» с интеграцией с ИТС и «Умный город/Умный регион» Кузбасса.

8. Осуществлять подготовку кадров в вузах и системе профессионального образования Кузбасса для работы в ИТС.

9. Обеспечить интеграцию региональной ИТС в национальную транспортную систему России.

#### **4. Строительство дороги в обход г. Кемерово.**

Для снятия высокой транспортной напряженности в г. Кемерово, значительного сокращения времени в пути грузового и пассажирского транспорта, необходимо обеспечить строительство транспортного обхода г. Кемерово с мостом через р. Томь для вывода транзитного потока за пределы города.

Экономический эффект северо-западного обхода г. Кемерово в первый год эксплуатации составит более 1,3 млрд руб., снизит стоимость грузовых автоперевозок на 5–11% в пределах Сибирского федерального округа (СФО). Эксплуатация данного транспортного обхода приведет к увеличению в 2,3 раза скорости транзитного потока автотранспорта, что, в свою очередь, вызовет развитие логистических парков и грузовых терминалов в Кемеровской агломерации.

В соответствии с предложенным правительством Кемеровской области — Кузбасса проектом строительства северо-западного обхода г. Кемерово, общая протяженность объекта составит 47,7 км, в том числе:

I этап — 23,1 км (срок строительства по проекту организации строительства (ПОС) — 3 года) + 1 год на разработку, согласование проектной документации и подготовительные работы — итого 4 года.

II этап — 7,5 км в том числе внеклассный мост через р. Томь — 884,6 м. п. (срок строительства ПОС — 4 года, обусловлено наличием внеклассного моста).

III этап — 17,1 км (ориентировочный срок строительства — 3 года).

Период строительства объекта с учетом внеклассного моста через р. Томь можно сократить до 5 лет. Это обусловлено возможностью одновременной интенсификации работ на всех этапах.

Интеллектуальная транспортная система Кузбасса в 2035 году будет способствовать увеличению на 1% ежегодных темпов роста ВРП, приведет к качественному развитию автодорожной и транспортной инфраструктуры, обеспечив ее функциональность, безопасность, повышение эффективности и конкурентоспособности.

Транспортная система «4Э» будет способствовать повышению качества жизни населения и преобразованию Кузбасса в экологически чистый, комфортный и привлекательный для жизни регион.

### **3.13. Приоритет 13. Стратегическое развитие на территории Кузбасса железнодорожного транспорта и высокоскоростных магистралей национальной стратегической значимости**

#### **Развитие системы высокоскоростных магистралей Кузбасса**

➤ «Высокоскоростная магистраль Кузбасса» (далее — ВСМ Кузбасса) включает строительство пилотного участка «Таштагол — Юрга» как центрального полигона (меридианы) высокоскоростных железнодорожных магистралей, формирующих Центрально-Сибирскую конурбацию, а также создание в Кузбассе центра технологического превосходства и научно-промышленного кластера высокоскоростного железнодорожного сообщения в России.

➤ Организация скоростного железнодорожного сообщения в Кузбассе и далее связывание его с соседними регионами (Новосибирская и Томская области, Алтайский и Красноярский край, республики Хакасия и Горный Алтай) позволит создать в Сибири крупную конурбацию, численностью населения свыше 6 млн чел., проживающих в радиусе двух часовых поясов. После Московского и Санкт-Петербургского, Центрально-Сибирская конурбация станет третьей в России по численности населения и площади урбанизированной территорией. Формирование подобного территориального образования в Сибири существенно повысит конкурентоспособность Кузбасса, придав новый импульс развитию постиндустриальной активности.

➤ Развитие высокоскоростных магистралей региона должно быть интегрировано в глобальный проект формирования Азиатско-Арктического транспортного меридиана, включенного в систему высокоскоростных национальных и международных железнодорожных коридоров ВСМ «Евразия» и ВСМ «Северный морской путь — Китай», использование которого сократит время пути от Шанхая до Роттердама на 60% по сравнению с Северным морским путем (СМП). Их разработка является приоритетом национальной значимости, требующим решения и соответствующих поручений высшего руководства Российской Федерации.

Для реализации приоритета необходимо обеспечить согласованность с национальной транспортной стратегией России и с международными транспортными стратегиями.

**3.13.1. Цель 1.** Достижение агломерационного стандарта качества жизни на большей части урбанизированной территории Кузбасса.

#### **Задачи:**

1. Внести изменения в Схему территориального планирования Кемеровской области — Кузбасса на основе разработки стратегического мастер — плана развития Кузбасской агломерации.

2. Обеспечить доступ к высококачественному образованию, культуре, отдыху, спортивным объектам.

3. Создать новые городские поселения и центры экономического роста вдоль трассы ВСМ «Кузбасс».

4. Рекультивировать высвобождаемые промышленные, городские и сельские территории.

5. Создать гибкий рынок труда, в том числе для монопрофильных муниципальных образований.

6. Создать комфортный и быстрый доступ к объектам федерального и международного значения, в том числе Федеральному культурному кластеру в г. Кемерово и горному всесезонному курорту Шерегеша.

**3.13.2. Цель 2.** Развитие мощностей по строительству и производству строительных материалов для ВСМ «Кузбасс».

**Задачи:**

1. Обеспечить развитие производства строительных материалов для ВСМ «Кузбасс» по всей цепочке — от разведки и добычи сырья до производства и сертификации продукции;

2. Обеспечить развитие проектно-изыскательских, инжиниринговых и строительных организаций (включая подготовку кадров, техническое оснащение, программное обеспечение и пр.).

**3.13.3. Цель 3.** Создание в Кузбассе центра технологического превосходства и научно-промышленного кластера высокоскоростного железнодорожного сообщения.

**Задачи:**

1. Обеспечить локализацию производства высокоскоростных поездов, электрооборудования, сигнального оборудования, электронных компонентов и автоматики, путеремонтных машин, рельсов и стрелочных переводов, контактной сети, полимерных материалов, программного обеспечения (совместно с АО «Трансмашхолдинг» и пр.);

2. Обеспечить развитие научно-образовательного комплекса (подготовку кадров, проведение НИОКР, развитие профильных инжиниринговых услуг) совместно с ведущими российскими и иностранными научно-образовательными организациями в области высокоскоростного железнодорожного машиностроения.

**3.13.4. Цель 4.** Развитие дополнительных генерирующих мощностей для надежного электроснабжения ВСМ «Кузбасс» и высокоскоростных железнодорожных магистралей, формирующих Сибирскую конурбацию.

**Задачи:**

1. Обеспечить строительство или реконструкцию теплоэлектростанций (с учетом ограничений, например, наличия водных ресурсов и пр.).

2. Обеспечить развитие электротяговых сетей и инфраструктуры.

Приоритет направлен на обеспечение прорывного научно-технологического и социально-экономического развития Кузбасса, повышение уровня жизни, создание условий и возможностей для самореализации и раскрытия таланта каждого человека.



#### **4. Контур «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СИСТЕМ ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЯ КУЗБАССА (ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ)»**

Вода является стратегическим ресурсом Кузбасса. На территории региона располагаются значительные объемы подземных и поверхностных вод, которые распределены крайне неравномерно. В ряде муниципальных образований отмечается диспропорция между наличием водных ресурсов и требуемыми объемами их использования.

Загрязнение поверхностных вод приводит к загрязнению водоносных горизонтов, эксплуатируемых для питьевого водоснабжения. Основным источником загрязнения природных вод Кузбасса являются сбросы горнодобывающих и промышленных предприятий. Особое негативное воздействие оказывают сбросы рудничных и карьерных вод.

Природное состояние качества подземных вод Кузбасса характеризуется повышенным содержанием железа, марганца, жесткости, характерным для всей Западной Сибири. Извлекаемые подземные воды по химическому составу отличаются от вод поверхностных водных объектов. Чаще всего подземные воды региона содержат техногенные загрязнения.

Ряд водопроводных сооружений Кузбасса не имеют необходимого комплекса сооружений по очистке воды источников централизованного водоснабжения населения до питьевого качества. Большинство канализационных очистных сооружений также не обеспечивают нормативную степень очистки сточных вод.

Для обеспечения стратегической безопасности систем жизнеобеспечения, к которым относятся централизованные и нецентрализованные системы водоснабжения и водоотведения Кузбасса, их совершенствование, развитие и переход, преимущественно, на подземные источники питьевого и хозяйственного водоснабжения должно войти в число приоритетных направлений для улучшения качества жизни и среды проживания населения Кузбасса.

##### **4.1. Приоритет 1. Обеспечение Кузбасса безопасными и эффективными источниками водоснабжения**

**4.1.1. Цель:** обеспечение населения Кузбасса достаточным количеством качественной питьевой воды за счет увеличения доли подземных вод в балансе хозяйственно-питьевого водоснабжения. Обеспечение охраны источников питьевого водоснабжения от загрязнения обеспечит стратегическую надежность источников водоснабжения.

**Задачи:**

1. Инвентаризация и анализ состояния источников водоснабжения.
2. Разведка новых месторождений подземных вод Кузбасса.
3. Создание эффективной системы мониторинга состояния водных ресурсов.
4. Реабилитация поверхностных и подземных вод Кузбасса на участках загрязнения.

5. Создание единой системы управления водными ресурсами Кузбасса — Центра по контролю состояния водных ресурсов при правительстве области.

6. Реконструкция и строительство гидрологических постов.

Реализация задач по данному приоритетному направлению позволит провести системную оценку экологического ущерба природным водам, выявить участки, требующие первоочередного внимания и восстановления. Будут разработаны программы и проектные решения по проведению восстановительных работ по защите водных ресурсов от загрязнения и реабилитации загрязненных участков.

Будет создана региональная обновляемая гидрогеологическая модель, позволяющая принимать обоснованные управленческие решения.

## **4.2. Приоритет 2. Актуализация схем водоснабжения и водоотведения всех городов и муниципальных образований Кузбасса**

**4.2.1. Цель:** повышение эффективности использования питьевой воды и рост внимания к очистке сточных вод не только в городах, но и в сельской местности, что приведет к снижению загрязнения окружающей среды.

### **Задачи:**

1. Уточнение долгосрочной перспективы развития систем водоснабжения и водоотведения муниципальных образований на основе объективных данных о фактическом состоянии имущества (зданий, сооружений, сетей, насосного и энергетического оборудования и т. д.), задействованного в основных процессах предприятий и организаций, обеспечивающих население и прочих абонентов водоснабжением и водоотведением.

2. Моделирование реальных сроков эксплуатации объектов централизованных систем водоснабжения и водоотведения.

3. Определение расчетных затрат на обслуживание объектов в процессе эксплуатации и оценки возможности их оптимизации.

4. Определение необходимого уровня развития системы водоснабжения и водоотведения.

5. Установление показателей безопасности качества воды, надежности и бесперебойности водоснабжения и водоотведения.

6. Снижение негативного воздействия на окружающую природную среду.

7. Обеспечение энергетической эффективности и доступности услуг водоснабжения и водоотведения.

## **4.3. Приоритет 3. Повышение надежности и бесперебойности функционирования систем водоснабжения и водоотведения Кузбасса**

**4.3.1. Цель:** выполнение гидравлических расчетов для обеспечения надежности и бесперебойности водообеспечения и снижения вероятности выхода из строя насосного оборудования, разводящих сетей или магистральных водоводов с целью гарантированного обеспечения потребителей водой; осуществление прокладки резервных водоводов,

закольцовки сетей и создания аварийных емкостей на случаи ухудшения качества воды в источнике.

**Задачи водоснабжения:**

1. Использование авангардных методов производства работ при реконструкции водопроводных сетей: горизонтальное направленное бурение (ГНБ) и санация действующих трубопроводов. Метод ГНБ позволяет монтировать инженерные сети в стесненных условиях застройки, значительно сократить объемы земляных работ и затрат на благоустройство.

2. При реконструкции действующих сооружений целесообразно применять максимальную блокировку сооружений, состоящую, например, из гидравлической камеры, камер коагуляций, флокуляций и отстойников со встроенными тонкослойными модулями.

3. Для дезинфекции водопроводной воды рекомендуется применять ультрафиолетовое обеззараживание, а также хлораммонизацию и озонирование.

4. С учетом возможности возникновения техногенных катастроф в поверхностных источниках водоснабжения — р. Томь и других, рекомендуется осуществлять периодическое дозирование в обрабатываемую воду порошкообразного активированного угля, предназначенного для сорбции органических соединений и дезодорации воды.

5. Применение контейнерных станций очистки воды из быстровозводимых конструкций позволит в более короткие сроки обеспечить потребителей Кузбасса качественной питьевой водой.

6. Дополнительной мерой по гарантированному водообеспечению является применение оборудования (фильтрующие элементы в виде картриджей) по доочистке питьевых вод, устанавливаемое в домах, квартирах, объектах социальной инфраструктуры.

При разработке проектов на основе **актуализированных схем водоотведения** следует использовать современные и проверенные технологические решения, обеспечивающие высокую степень очистки сточных вод.

**4.3.2. Цель.** Выбор технических решений для централизованных и нецентрализованных систем водоотведения, связанных с организацией раздельных систем (бытовой и дождевой) и рекомендуемых технологических схемах очистных сооружений в зависимости от численности населенного пункта.

**Задачи водоотведения:**

1. Применение технических решений по модернизации централизованной системы дождевой канализации Кузбасса.

2. Строительство централизованных систем хозяйственно-бытовой канализации для населенных пунктов Кузбасса с численностью свыше 20 000 человек.

3. Строительство нецентрализованных систем водоотведения для жилой застройки Кузбасса с численностью до 5000 человек.

4. Строительство индивидуальных систем хозяйственно-бытовой канализации для отдельных домохозяйств в Кузбассе.

В результате будет решена проблема с организацией водоотведения, что повлияет на улучшение качества жизни населения этих территорий.

#### **4.4. Приоритет 4. Повышение энергоэффективности работы систем водоснабжения и водоотведения Кузбасса**

**4.4.1. Цель:** повышение энергоэффективности на основе внедрения гидравлического моделирования, позволяющего оптимально распределять водные потоки с учетом обеспечения минимально необходимых напоров у потребителей.

##### **Задачи:**

1. Внедрение специализированных информационных систем управления распределением.

2. Соблюдение требований по теплотехническим характеристикам ограждающих конструкций зданий и сооружений, уменьшение объемов зданий объектов водопроводно-канализационного хозяйства за счет сокращения количества насосного оборудования при соблюдении расчетных показателей.

3. Разработка программ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности предприятий и организаций, эксплуатирующих системы водоснабжения и водоотведения.

#### **4.5. Приоритет 5. Модернизация контроля качества воды и сточных вод в централизованных и нецентрализованных системах водоснабжения и водоотведения Кузбасса**

**4.5.1. Цель:** контроль качества питьевой воды и очистки сточных вод для организации обеспечения качественным и безопасным водоснабжением и водоотведением населения, поддержания санитарно-эпидемиологического благополучия и минимизации риска для здоровья населения Кузбасса.

##### **Задачи:**

1. Подготовка организационных, технических и методических решений.

2. Организация работы лаборатории и управления соответствующей документацией (лицензирование, сертификация и т. п.) на региональном и муниципальном уровнях, а также в организациях и предприятиях, участвующих в водоснабжении и водоотведении.

3. Формирование системы трехуровневого контроля качества питьевой воды и качества очистки сточных вод.

4. Создание областного и районных центров контроля качества воды.

5. Последовательный переход на онлайн-контроль качества воды.

6. Создание специализированной лаборатории по контролю качества промышленных сточных вод.

7. Создание новых предприятий по производству приборов контроля качества и баланса питьевой и сточной воды.

8. Применение новых аналитических технологий контроля качества питьевой воды и сточных вод.

## **4.6. Приоритет 6. Применение наилучших доступных технологий в системах водоснабжения и водоотведения Кузбасса**

**4.6.1. Цель:** продвижение и внедрение наилучших доступных технологий (НДТ) и авангардных технологий очистки питьевой воды и сточных вод в Кузбассе.

### **Задачи:**

1. С учетом появления в воде новых возможных опасных веществ и патогенов, как на станциях очистки, так и непосредственно на месте индивидуального потребления, использовать:

— для очистки и обеззараживания питьевой воды наиболее перспективные физико-химические методы (окислительные и фотохимические методы; обработка питьевой воды неравновесной низкотемпературной плазмой; озонные АОП-технологии очистки питьевой и сточной воды. Переход от одноступенчатых к двух- и трехступенчатым технологиям очистки);

— для систем водоотведения: (кавитационно-ферментная обработка стоков; очистка стоков с применением природных материалов в комплексе с фитотехнологией эффективных микроорганизмов; технологические решения очистки стоков с использованием ламинарных биологических реакторов (ЛБР); технические решения по очистке стоков с использованием технологии SBR (реактор периодического действия); каталитическое окисление для очистки сточных вод);

— очистка сточных вод с помощью передовых физико-химических и биохимических технологий от микрополлютантов; строительство станций глубокой очистки сточных вод.

2. Создание предприятия, производящего оборудование, материалы для использования в современных технологиях водоподготовки и очистки сточных вод.

3. Локализация в Кузбассе производства реагентов и септиков.

4. Строительство локальных очистных сооружений, канализационных очистных сооружений и насосных станций в контейнерном исполнении, из быстровозводимых конструкций.

## **4.7. Приоритет 7. Стратегирование системы водоснабжения и водоотведения Кузбасса на основе «Цифрового водоканала»**

**4.7.1. Цель:** Модернизация и цифровизация централизованных систем водоснабжения и водоотведения Кузбасса, включающая автоматизацию и перевод в цифровой формат бизнес-процессов на всех этапах: производство, обеспечение, сбыт и управление.

### **Задачи:**

1. Формирование «Цифрового водоканала» (или «Умного водоканала») в качестве точки роста для развития цифровизации в Кузбассе.

2. Внедрение системы АСУ ТП, как элемента «Цифрового водоканала».

3. Формирование водохозяйственных балансов организаций, обеспечивающих водоснабжение и водоотведение Кузбасса.

4. Внедрение автоматизированной системы управления водоснабжением.

5. Гидравлическое моделирование функционирования водопроводных сетей системы водоснабжения Кузбасса;

6. Поиск и определение мест повреждения на водопроводных сетях систем водоснабжения Кузбасса.

Реализация приоритета по развитию системы водоснабжения и водоотведения Кузбасса на основе «Цифрового водоканала» позволит предприятиям и организациям, обеспечивающим водоснабжение и водоотведение, стать дополнительной точкой роста для развития цифровизации в Кузбассе, совершенствуя бизнес-процессы, выполняя функции жизнеобеспечения на современном уровне, участвуя в улучшении природной среды и сохранении водных ресурсов региона.

#### **4.8. Приоритет 8. Повышение экологической ответственности абонентов систем водоснабжения и водоотведения — предприятий, организаций и населения Кузбасса**

**4.8.1. Цель:** повышение бережного и рационального использования водных ресурсов (поверхностных и подземных вод) на основе продвижения принципов ответственного поведения абонентами систем водоснабжения и водоотведения (населения, предприятий и организаций Кузбасса).

##### **Задачи:**

1. Повторное использование воды на станциях водоподготовки питьевой воды.

2. Использование образующегося водопроводного осадка.

3. Мониторинг выбросов опасных и дурнопахнущих летучих газообразных веществ после станций очистки воды.

4. Очистка воздуха на канализационных очистных сооружениях.

5. Извлечение ресурсов из осадка водопроводных сооружений и осадка сточных вод.

6. Применение технологий для выработки биогаза метана.

7. Повторное использование сточной воды с помощью технологии замкнутых циклов.

8. Строительство очистных сооружений для шахтных вод.

9. Применение современных решений для очистки производственных стоков предприятий Кузбасса;

10. Продвижение принципов ответственного поведения среди абонентов систем водоснабжения и водоотведения и предприятий — водопользователей Кузбасса.

➤ Реализация стратегических инициатив и повышение экологической ответственности предприятий, организаций и жителей Кузбасса окажет позитивное влияние на устойчивость функционирования систем водоснабжения и водоотведения, сокращение нерационального потребления питьевой воды и улучшение окружающей среды.

Реализация целей данного контура приоритетов приведет к обеспечению бесперебойным и качественным водоснабжением и водоотведением

населения и организаций всех отраслей экономики Кузбасса, что обеспечит сохранение здоровья граждан, улучшит качество жизни населения и качество окружающей среды.

## **5. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ, НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ, КУЛЬТУРНЫХ, СПОРТИВНЫХ СВЯЗЕЙ И МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ»**

### **5.1. Приоритет 1. Кардинальное преобразование Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири**

➤ Кузбасс имеет транспортное соединение с Транссибирской железнодорожной магистралью (Транссиб), занимает центральное и стратегическое экономико-географическое расположение между европейскими и азиатскими районами России, находится в непосредственной близости с КНР, прежде всего, с Синьцзян-Уйгурским автономным районом (СУАР), который обладает потенциалом экономического роста в долгосрочной перспективе. Все это формирует уникальные стратегические возможности, позволяющие в значительной степени раскрыть потенциал Кузбасса в долгосрочной перспективе.

➤ Данный стратегический приоритет предполагает одновременную реализацию взаимозависимых проектов:

1. Организацию современного железнодорожного транспортного коридора Таштагол — Урумчи.

2. Создание современного транспортно-логистического центра по типу «сухого порта» на территории Кузбасса.

3. Создание особой экономической зоны (ОЭЗ) в Кузбассе (промышленно-производственного типа) и формирование специализированных научно-технологических и производственных зон.

Реализация приоритета разделена на два этапа: *первый этап* — строительство и функционирование основных объектов, *второй этап* направлен на увеличение мощностей и плановую модернизацию, что сопряжено с увеличением нагрузки.

#### **5.1.1. Стратегические цели и задачи по реализации приоритета**

**5.1.1.1. Цель 1 (2020–2022 гг.):** подготовить и начать выполнение программы по первому этапу преобразования Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири.

##### **Задачи:**

1.1. Подготовка и утверждение проектов по каждому из направлений развития в Кузбассе торгового центра и хаба;

1.2. Формирование Особой экономической зоны (ОЭЗ) в Кузбассе;

1.3. Начать строительство основных инфраструктурных объектов.

**5.1.1.2. Цель 2 (2023–2025 гг.):** выполнить основные работы по первому этапу преобразования Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири.

##### **Задачи:**

2.1. Завершение строительства железнодорожного транспортного соединения Таштагол — Урумчи;

2.2. Завершение строительства транспортно-логистического центра по типу «сухого порта» на территории Кузбасса;

2.3. Закончить строительство первой очереди специализированных зон.

**5.1.1.3. Цель 3 (2026–2030 гг.):** выполнить основные работы по второму этапу преобразования Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири.

**Задача:** Завершить строительство второй очереди специализированных зон.

**5.1.1.4. Цель 4 (2030–2035 гг.):** осуществить модернизацию основных инфраструктурных объектов.

**Задача:** Модернизация транспортно-логистического центра по типу «сухого порта» и специализированных зон.

### **5.1.2. Долгосрочные результаты от реализации приоритета**

➤ Благодаря масштабной трансформации Кузбасса, а именно строительству транспортного коридора Таштагол — Урумчи, транспортно-логистического центра по типу «сухого порта», организации Особой экономической зоны в Кузбассе с функционирующими специализированными зонами, в 2035 году регион приобретет статус торгового центра всей Сибири.

➤ Функционирование транспортного коридора усилит межрегиональное сотрудничество между Кузбассом и СУАР в торговле, обмене технологиями, привлечении инвестиций и т. д. Такое взаимодействие станет дополнительным катализатором экономического развития Кузбасса.

➤ Транспортно-логистический центр по типу «сухой порт» в Кузбассе обеспечит эффективное функционирование транспортного коридора, стимулирует рост внешнеторгового оборота. Особая экономическая зона Кузбасса будет ежегодно привлекать в регион значительный объем прямых иностранных инвестиций. Специализированные производственные площадки станут «точками» экономического и социального роста региона, в значительной степени повысив уровень и качество жизни населения Кузбасса.

➤ Участие населения моногородов в реализуемых проектах (обеспечение транспортного коридора, функционирование сухого порта, ОЭЗ и производственных зон) повысит занятость, приведет к росту среднедушевых доходов, улучшению уровня и качества жизни в данных городах.

## **5.2. Приоритет 2. Создание «Торгового дома «Кузбасс», электронной платформы KuzbassTrade и геоинформационной платформы KuzbassInvest**

Наиболее оптимальный путь цифровизации — создание глобальных цифровых платформ, являющихся ключевым инструментом внедрения инноваций в секторах реальной экономики и социальной сферы. Пандемия, как серьезный вызов внешней среды, стала дополнительным аргументом для цифровой трансформации в кратчайшие сроки.

Разработка цифровых платформ и развитие на их основе сети инновационно-технологических центров (далее — ИНТЦ) и научно-



образовательных центров (далее — НОЦ) является необходимым условием для ускорения вывода на рынок разрабатываемых технологий и создаваемых продуктов. Для интенсификации экономических транзакций и трансфера технологий в современных реалиях необходимы цифровые инструменты, эффективное функционирование которых обеспечит платформа под единым брендом. В период цифровой трансформации во всех сферах промышленности и науки отставание в создании цифровых сервисов фактически является стратегическим барьером для качественного и количественного роста сделок по трансферу технологий из российской науки в бизнес, а также на внешние рынки. Для развития трансфера технологий Кузбасса предлагаются следующие стратегические инициативы:

**5.2.1. Цель 1:** создание «Торгового дома «Кузбасс» в разных странах.

**Задачи:**

1. Создание офисов — представительств в Китае, Монголии, Вьетнаме и др. странах, где проводятся маркетинговые мероприятия, воркшопы и презентации, посвященные Кузбассу.

2. Формирование на базе «Торгового дома «Кузбасс» эффективной коммуникационной площадки по обсуждению туристических и иных коммерческих продуктов для широкой аудитории.

**5.2.2. Цель 2.** Создание электронной платформы KuzbassTrade.

**Задачи:**

1. Обеспечение виртуального представления продукции, сервисов и технологий Кузбасса на базе «Торгового дома «Кузбасс».

2. Формирование цифровой инфраструктуры, решающей маркетинговые и транзакционные задачи, выступающей, в том числе, как глобальная региональная ERP-система.

3. Обеспечение представительства на данной платформе компаний Кемеровской области, производителей продукции, участников рынка специализированных услуг, страхования грузов, логистических компаний и др. в удобном едином стандартизированном формате для взаимодействия с международными партнерами.

4. Создание мультязычной платформы (русский, английский, китайский, монгольский, вьетнамский и хинди) и мультивалютной (рубли, доллары, юани, рупии, донги, тугрики).

5. Интеграция платформы с Государственной информационной системой промышленности (ГИСП), проект создания и функционирования которой поддержан министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

6. Внедрить систему маркировки товаров с помощью метки радиочастотной идентификации объекта. Такая метка позволяет контролировать маршрут движения товара и клиентский путь. Цифровая маркировка и прослеживание товарооборота должна быть синхронизирована с Единой национальной системой цифровой маркировки и прослеживания товаров — Честный знак.

**5.2.3. Создание геоинформационной маркетинговой системы KuzbassInvest.** Предлагается создать геоинформационную систему размещения производительных сил и публичных инвестиционных проектов. Также система будет предлагать различные варианты размещения и объединит информацию об условиях размещения на территориях опережающего социально-экономического развития, кластеров, технопарков и др.

➤ Агентство инвестиционного развития совместно с ведущими вузами и научными организациями Кузбасса потенциально должно быть включено в единый алгоритм выявления инновационных технологий для дальнейшего внедрения на предприятиях реального сектора экономики, в том числе с использованием анализа патентных ландшафтов, и формировать инвестиционные пакетные предложения для создания инновационных производств и привлечения инвестиций на действующие предприятия и проекты, в том числе социальной направленности (школы, садики и т. д.). Такая система станет центром продвижения российских высокотехнологичных компаний за рубежом, представления инвестиционных проектов, а также в будущем интегратором международных инжиниринговых проектов.

**5.2.3.1. Цель 1:** привлечение инвестиций в различные отрасли экономики Кемеровской области (сельское хозяйство, ЖКХ, транспорт, промышленность, в том числе производства высокотехнологичной конкурентоспособной и экспортно-ориентированной продукции).

**5.2.3.2. Цель 2:** увеличение объемов экспорта продукции, в том числе несырьевых товаров.

**5.2.3.3. Цель 3:** создание единой системы институтов продвижения экспорта, предусматривающей создание торговых представительств Кузбасса за рубежом.

Развитие цифровых платформ и Торгового дома повысят количество и качество торговых коммерческих предложений для широкого круга потребителей: отечественных и международных. Формирование эффективных ресурсов поможет развить предпринимательские инициативы и трансфер технологий, выйти на новый уровень экономического развития.

Создание геоинформационной маркетинговой системы позволит привлечь инвестиционные ресурсы в реальный сектор экономики, визуализировать факторы производства и сформировать долгосрочные кооперационные цепочки.

В лице «Торгового дома «Кузбасс» бизнес получит надежного менеджера, сопровождающего его на каждом из этапов создания бизнеса или его развития. «Торговый дом «Кузбасс» позволит снизить операционные издержки при выходе на новые рынки, найти зарубежных партнеров, оформить необходимые документы, снизить риски, связанные с законодательным регулированием, снять коммуникационные барьеры.

Расширение географии поставок, реализация политики соответствия потребительским предпочтениям, формирование новых рынков позволит

увеличить количество рабочих мест и сформировать потребности бизнеса в квалифицированных кадрах, что приведет к увеличению среднемесячной заработной платы и улучшению условий труда. Увеличение доходной части бюджета, наряду с оптимальным расходованием бюджетных средств и обеспечением населения социальной инфраструктурой на базе достоверной информации, позволит повысить качество и доступность оказываемых услуг.

Повышение прозрачности взаимодействия государства и бизнеса, внедрение удобных цифровых инструментов, сокращение и упрощение бюрократических процедур согласований позволят улучшить инвестиционный климат и стимулировать создание новых предприятий на территории Кузбасса.

### **5.3. Приоритет 3. Формирование глобального стратегического бренда Кузбасса**

#### **Стратегическое повышение имиджа Кузбасса в России и за рубежом**

➤ Развитие территориального стратегического брендинга позволит Кемеровской области — Кузбассу обеспечить положительное позиционирование не только в России, но и на глобальном рыночном пространстве. Результатом успешной стратегии брендинга Кемеровской области является неразрывная связь территории, городов и поселений с определенной деловой практикой, индивидуальностью или качеством.

➤ Кемеровская область — Кузбасс оказывает глубокое влияние на воспринимаемое компаниями качество и привлекательность в сознании потребителей, обеспечивая доверие, уважение и статус предлагаемых ее предприятиями продуктов и услуг. В результате формирования сильного и позитивного регионального бренда на глобальном рыночном пространстве Кемеровская область — Кузбасс станет более привлекательной для туристов, квалифицированных работников, а также инвестиций, устойчивой к финансовым кризисам и другим шокам внешней среды.

#### **Цели, реализующие приоритет**

**5.3.1. Цель:** реализация стратегии повышения конкурентоспособности городов, областей и географических зон Кемеровской области — Кузбасса для эффективного выхода на внешние рынки, привлечения инвесторов, туристов, новых жителей и квалифицированных мигрантов.

#### **Задачи:**

1. Формирование у населения позитивного восприятия проживания в Кузбассе.
2. Формирование туристического продукта Кузбасса высокого качества и информирование о туристической дестинации на карте России.
3. Формирование делового имиджа научной школы Кемеровской области — Кузбасса.
4. Донесение до целевой аудитории материального, интеллектуального потенциала Кемеровской области и привлечение инвестиций, технологий и высококвалифицированных специалистов в энергетическую отрасль;

5. Создание собственной торговой марки по типу зонтичного бренда (ТД «Кузбасские просторы», ТД «Кузбасские (Кемеровские) дары», Кузбасс-маркет, Кузбасс-торг).

➤ Рассматривая стратегический брендинг Кузбасса и его позиционирование в рамках реализации внешнеэкономических целей, необходимо открыто информировать об историческом и культурном наследии; информационных, инновационных ресурсах; институциональном капитале; политической активности граждан и эффективности руководства региона; кадровом потенциале; официальной территориальной символике (герб, флаг, гимн); имидже и бренде территории; репутации территории, туризме, экологии с усилением позиционирования и культивирования конкурентных преимуществ.

## **6. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА КУЗБАССА И ЦИФРОВИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ»**

### **6.1. Приоритет 1. Развитие цифровых технологий в экономике Кузбасса**

#### **6.1.1. Создание центра мониторинга технологий Кузбасса**

➤ Создание центра мониторинга технологий Кузбасса позволит выявлять на раннем этапе значимые технологические тренды, обладающие высоким потенциалом коммерциализации и социально-экономическими эффектами.

➤ Основные функции центра: поиск и определение перспективных технологических направлений развития, технологический аудит; формирование базы данных о технологиях для различных отраслей, в первую очередь для горнорудных, металлургических и машиностроительных предприятий; объединение технологических интересов предприятий со специализированными знаниями и специальными навыками ученых, обеспечение сотрудничества вузов, предприятий, иннопарков и т. д.; поиск внешних партнеров, в том числе производителей и потребителей технологий; маркетинг и продвижение технологических проектов.

**6.1.1.1. Цель:** повышение конкурентоспособности предприятий Кемеровской области — Кузбасса на внутреннем и внешних рынках за счет совместного использования информации и наличия базы наилучших доступных технологий, технологических предпринимателей.

#### **Задачи:**

1. Мониторинг потенциальных зон научно-технологических решений и прорывных технологий в России и за рубежом.

2. Объединение и координация деятельности представителей власти, промышленных предприятий, научных и учебных организаций, иннопарков, технопарков, малых инновационных предприятий, венчурных фондов, технологических брокеров и других профессионалов в области трансфера технологий, т. е. формирование полноценной отраслевой экосистемы трансфера технологий.

3. Увеличение количества технологических предпринимателей на территории Кузбасса.

4. Внедрение инноваций собственного производства, в том числе информационных, развитие и поддержка отечественных цифровых решений.

Центр мониторинга может быть создан на базе уже действующего научно-образовательного центра мирового уровня «Кузбасс».

Создание центра мониторинга технологий Кузбасса позволит к 2035 году сформировать в регионе эффективную систему, синхронизирующую процессы исследований, инноваций, производства и вывода на рынок товаров и услуг, обеспечит повышение скорости доступа к мировым компетенциям, технологиям, рынкам.

### **6.1.2. Цифровая трансформация угольной отрасли и предприятий других отраслей промышленности Кузбасса**

➤ Разработка и реализация стратегий цифровизации должна стать приоритетом для большинства компаний независимо от отраслевой принадлежности, формы собственности и специфики бизнеса.

➤ Цифровая трансформация угледобывающей отрасли Кузбасса позволит предприятиям отрасли занять лидирующие позиции среди российских предприятий и работать на уровне мировых стандартов.

**6.1.2.1. Цель:** создание и внедрение инновационных технологий в отраслях добычи твердых полезных ископаемых и машиностроения, роботизации и электрификации угольной отрасли и других отраслей экономики.

#### **Задачи:**

1. Повышение промышленной безопасности и трудовой дисциплины.

2. Снижение экологического ущерба.

3. Обеспечение роста производительности труда и техники за счет сокращения времени простоя техники и снижения расходов на ее обслуживание.

4. Оценка эффектов от цифровой трансформации в угольной и других отраслях промышленности Кузбасса.

5. Трансфер цифровых технологий (в том числе зеленых) в другие отрасли экономики Кузбасса и регионы страны.

➤ Цифровая трансформация угольной отрасли и других отраслей промышленности Кузбасса позволит снизить удельные затраты на производство; увеличить производительность труда и оборудования; повысить эффективность технологических процессов горнодобывающей и смежных отраслей промышленности, создать базу для роста экспорта продукции кузбасских производителей, снизить негативное воздействие на окружающую среду до уровня мировых экологических стандартов, повысить безопасность производства.

➤ В результате реализации данного приоритета Кузбасс станет высокотехнологичным полигоном по созданию и испытанию новейших промышленных технологий мирового уровня с высоким экспортным

потенциалом продукции, производимой предприятиями, работающими на новой цифровой технологической платформе.

## **6.2. Приоритет 2. Эффективное участие Кузбасса в федеральном проекте «Цифровой Обь-Иртышский бассейн»**

Правительством Кузбасса при участии научного и экспертного сообщества инициирован и разработан межрегиональный проект «Цифровой Обь-Иртышский бассейн», который претендует на статус нового федерального проекта в составе нацпроекта «Экология».

**6.2.1. Цель:** создание первого в мире цифрового двойника речного бассейна, как семейства взаимоувязанных прогнозных информационных, имитационных и математических моделей.

### **Задачи:**

1. Обеспечение доказательной базы состояния экосистем и возникающих нарушений.

2. Оперативное и эффективное реагирование на выявляемые нарушения.

3. Минимизация последствий и в перспективе создание условий, предотвращающих грубые нарушения экологического законодательства ввиду прозрачности и наглядности информации в режиме реального времени.

➤ Технологические и управленческие результаты настоящего федерального проекта планируется масштабировать на другие водные объекты Российской Федерации, а также на международном уровне, как уникальные технологии, обладающие высоким экспортным потенциалом.

➤ Основные экологические эффекты от реализации проекта для жителей Кузбасса — повышение качества воды, оздоровление речных экосистем, сохранение уникальных природных территорий, переход на природосберегающие технологии ключевых региональных производств.

## **6.3. Приоритет 3. Развитие ситуационных центров в системе цифрового потенциала Кемеровской области — Кузбасса**

➤ Ситуационные центры тесно встроены в общую структуру государственного регулирования и контроля за процессами, происходящими как в городах, так и в стране в целом. Традиционные ситуационные центры в большей степени служат информационным ядром для людей, принимающих решения, а также для организации телекоммуникационных конференций и оперативного обсуждения различных ситуаций. Главным отличием *когнитивных центров* является использование математических моделей в дополнение ко всем имеющимся вычислительным инструментам ситуационного центра.

**6.3.1. Цель:** развитие цифровых технологий на основе возможностей ситуационных и когнитивных центров.

### **Задачи:**

1. Создание Главного ситуационного центра губернатора Кемеровской области, который в дальнейшем будет модернизирован в когнитивный центр — 1 объект в г. Кемерово.

2. Формирование сети ситуационных центров, действующих в единой Кемеровской системе распределенных ситуационных центров, — 19 объектов на базе муниципалитетов в крупных городах Кемеровской области.

3. Создание ситуационных комнат (СК)/ Автоматизированных систем управления предприятиями — семь объектов, размещенных в учреждениях г. Кемерово.

4. Создать на территории Кемеровской области — Кузбасса сеть Кемеровская система распределенных ситуационных центров (КСРСЦ). Технологическое новшество позволит в режиме реального времени обеспечить губернатора Кузбасса возможностью оперативного решения самых сложных задач в регионе совместно с руководителями государственных учреждений и крупнейшими коммерческими структурами.

На основе передаваемых данных областными СЦ/СК в ситуационный центр губернатора Кемеровской области — Кузбасса планируется составление среднесрочных и долгосрочных прогнозов по всем ключевым показателям региона.

#### *Переход от ситуационных к когнитивным центрам*

➤ Следующим поколением ситуационных центров (СЦ) принято считать когнитивные центры (КЦ). Главным отличием когнитивных центров является использование математических моделей. Одним из таких инструментов могут быть агент-ориентированные модели. Использование когнитивных центров в КСРСЦ с применением математических инструментов моделирования позволит развить цифровой потенциал Кемеровской области — Кузбасса.

➤ Работа системы КСРСЦ даст возможность специалистам проводить анализ ключевых показателей региона, и на их базе создавать долгосрочные прогнозы, апеллируя широким спектром данных. Благодаря передаче информационных данных в главный региональный ситуационный центр губернатора Кемеровской области — Кузбасса будет вестись работа на опережение.

### **6.4. Приоритет 4. Применение в ситуационных центрах Кемеровской области прогнозных и стратегических механизмов имитационного моделирования**

**6.4.1. Цель:** использование в ситуационных и когнитивных центрах Кузбасса агент-ориентированных моделей для внедрения прогнозных и стратегических механизмов имитационного моделирования.

Широкое использование экономико-математических методов в системе распределенных ситуационных центров позволит в полном объеме раскрыть их потенциал благодаря возможности проведения более точного анализа ключевых показателей регионов, а также выйти на качественно новый уровень прогнозирования важнейших экономических и других ключевых показателей. Важнейшие задачи Кузбасса можно будет решить, в том числе, за счет использования сложнейших прогнозно-вычислительных инструментов. Агент-ориентированные модели уже доказали на практике свою эффективность и надежность.

## **7. Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ КУЗБАССА»**

### **7.1. Приоритет 1. Трансформация финансовой системы и развитие авангардных финансовых институтов развития Кузбасса**

#### **7.1.1. Цели:**

1. Создание (или трансформация) институтов поддержки малого и среднего бизнеса для развития предпринимательства в Кузбассе (в форме банка или фонда);
2. Создание «Фонда стратегических инвестиционных проектов Кузбасса» для финансирования кардинальных стратегических инициатив на основе принципов ГЧП с привлечением средств федерального уровня и с использованием инструментов рынка ценных бумаг;
3. Встраивание институтов развития в пирамиду целей региона, выработка механизмов согласования решений бизнеса и государства через институты развития на основе системы «умной специализации» региона;
4. Подключение институтов развития к платформам KuzbassInvest и KuzbassTrade для расширения информирования заинтересованных сторон об инвестиционных возможностях и источниках финансирования.

### **7.2. Приоритет 2. Стратегирование развития рынка ценных бумаг в Кемеровской области — Кузбассе**

➤ Следует продолжить формирование регионального фондового рынка, содействующего перемещению свободных финансовых ресурсов, накопленных в экономической системе Кузбасса, в инвестиции, формирующие ресурсную основу реализации стратегических приоритетов регионального развития.

➤ В Кемеровской области — Кузбассе необходимо развить два типа организации торговли ценными бумагами: биржевая торговля, которая будет осуществляться на региональной фондовой бирже; внебиржевая торговля, построенная на инфраструктуре инвестиционных институтов, гарантирующих свободный переход права собственности по справедливым рыночным ценам.

#### **7.2.1. Цели:**

1. Создание и развитие институтов первичного и вторичного рынка ценных бумаг в Кузбассе.
2. Повышение уровня финансовой грамотности и инвестиционной активности кузбассовцев.
3. Обеспечение эффективности функционирования биржевой и внебиржевой торговли ценными бумагами в Кузбассе.
4. Концентрация инвестиционных активов в капитале компаний Кузбасса.
5. Обеспечение финансирования крупных промышленных и инфраструктурных проектов за счет привлечения средств на открытых рынках.

➤ Увеличение вовлеченности жителей региона собственными накоплениями в капитале компаний Кемеровской области — Кузбасса



обеспечит высокую степень причастности жителей к экономическим процессам в регионе, создаст стимулы для активного участия в деятельности региональных промышленных предприятий. Акционерная форма собственности даст возможность развития региональной экономики, повышения доходности, снижения рисков для инвесторов и роста ликвидности активов.

**РАЗДЕЛ 3. Ожидаемые результаты реализации приоритетов Стратегии Кузбасса как субъекта Российской Федерации: сроки и этапы реализации к 2035 г.**

**Контур «КУЗБАСС — РЕГИОН ДОСТОЙНОЙ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ»**

**Приоритет 1. Кузбасс — центр профессионального превосходства**

Этап, года	Результаты
2020–2022	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создана единая платформа Центра дистанционного развития Кузбасса;</li> <li>2. К Центру дистанционного развития Кузбасса подключены 50% объектов экономики и социальной сферы региона (здравоохранения, образования, культуры, спорта, социальной защиты и т. д.);</li> <li>3. Центр дистанционного развития Кузбасса подключен к 30% аналогичных центров в России и за рубежом;</li> <li>4. Проводятся региональные, национальные и международные научно-практические форумы, конференции, семинары и т. д.;</li> <li>5. Созданы «Школы юного стратега» на базе ведущих образовательных организаций Кузбасса;</li> <li>6. На базе Кемеровского государственного университета создана кафедра стратегии регионального и отраслевого развития;</li> <li>7. Создан Региональный центр стратегии;</li> <li>8. Разработана платформа, позволяющая отбирать профессиональных наставников;</li> <li>9. Разработана платформа, поддерживающая дистанционный вид обучения;</li> <li>10. Проведено сопровождение и мониторинг реализации программ по оцифровке рабочих мест;</li> <li>11. Внедрены современные технологии преподавания в образовательный процесс Кузбасса</li> </ol>
2023–2025	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. К Центру дистанционного развития Кузбасса подключены 80% объектов экономики и социальной сферы региона (здравоохранения, образования, культуры, спорта, социальной защиты и т. д.);</li> <li>2. Центр дистанционного развития Кузбасса подключен к 50% аналогичных центров в России и за рубежом;</li> <li>3. Формируется научный бренд Кузбасса;</li> <li>4. Развивается Сетевой международный университет 4.0. и подключение его к международным онлайн-платформам, например, МООС;</li> <li>5. Развиваются сети детских технопарков «Кванториум 42»;</li> <li>6. Развивается региональный центр выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи «Сириус. Кузбасс»;</li> <li>7. Созданы региональные молодежные бизнес-инкубаторы для формирования и развития предпринимательской инициативы у молодых людей и поддержка их стартапов, взаимодействия исследовательского, образовательного и производственного процесса;</li> <li>8. Развиваются центры образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста»;</li> <li>9. Развивается региональный координационный центр WorldSkillsRussia;</li> <li>10. Развивается проект «Кузбасский гуманитарно-педагогический институт» и социально-педагогический кластер в рамках НОЦ «Кузбасс», муниципальные методические службы, региональные центры профориентации и развития наставничества.</li> <li>11. Развивается НОЦ «Кузбасс»</li> </ol>
2026–	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развивается единая платформа Центра дистанционного развития Кузбасса</li> </ol>

2035	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. К Центру дистанционного развития Кузбасса подключены 100% объектов экономики и социальной сферы региона (здравоохранения, образования, культуры, спорта, социальной защиты и т. д.);</li> <li>3. Центр дистанционного развития Кузбасса подключен к 80% аналогичных центров в России и за рубежом;</li> <li>4. Внедрены передовые инновации в научную и образовательную систему;</li> <li>5. Проведены международные форумы «Стратегия XXI века»;</li> <li>6. Проведены национальные конкурсы «Стратегический лидер России»;</li> <li>7. Проведены «Дни наставника»;</li> <li>8. Проведены «Ярмарки обмена опытом»;</li> <li>9. Проведены региональные конференции «Наставничество: эффективная система передачи знаний»</li> <li>10. Развивается Единый опорный университет Кузбасса</li> </ol>
------	--

**Приоритет 2. Кузбасс — Центр высокого качества жизни населения**

<b>Этап, года</b>	<b>Результаты</b>
2020– 2022	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Осуществляется оказание юридической, административной и информационной поддержке граждан;</li> <li>2. Распространяются буклеты, памятки «Семья — очаг любви и верности», «Здоровый образ жизни»;</li> <li>3. Проведены школьные праздники «Вместе дружная семья»;</li> <li>4. Проводятся ежегодные конференции и конкурсы, посвященные формированию крепкой семьи в Кузбассе;</li> <li>5. Созданы площадки для творчества всех возрастных групп (дети, взрослые, пожилые);</li> <li>6. Проведено ознакомление детей с культурными особенностями Кузбасса;</li> <li>7. Проведены мероприятия, как День этнической культуры, День истории Кузбасса, День культуры Кузбасса;</li> <li>8. Создана платформа для дистанционного изучения культурного наследия Кузбасса и посещения региональных культурных объектов;</li> <li>9. Разработана площадка для дистанционной работы с жителями других городов и стран, которые желают ознакомиться с культурными особенностями Кузбасса;</li> <li>10. Музеи или библиотеки стали новой формацией социального взаимодействия и культурного досуга;</li> <li>11. Используются новые технологии экспонирования, медиагиды, VR-туры и т. д.;</li> <li>12. Создан центр обучения и исследования болезней старости;</li> <li>13. Разработана платформа, позволяющая контролировать здоровье пожилых людей, а также информирование родственников о полученных данных через приложения;</li> <li>14. Внедрена цифровая и телемедицина;</li> <li>15. Созданы спортивные клубы по месту жительства для детей и взрослых;</li> <li>16. Проведены рекламные кампании по пропаганде спортивного образа жизни</li> </ol>
2023– 2025	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Осуществляется развитие исследований в области семейных отношений;</li> <li>2. Распространяются буклеты, памятки «Семья — очаг любви и верности», «Здоровый образ жизни»;</li> <li>3. Создан центр молодой семьи, где проходят лекции, мероприятия, а также предоставляется консультативная помощь;</li> </ol>

	<p>4. Созданы площадки для диалога государства и населения;</p> <p>5. Осуществляется оказание консультативной, психологической, педагогической, юридической, социальной и иной помощи лицам, усыновившим (удочерившим) или принявшим под опеку (попечительство) ребенка;</p> <p>6. Развито творческое образование;</p> <p>7. Функционируют творческие площадки для всех возрастных групп;</p> <p>8. Создан центр обучения и исследования болезней старости;</p> <p>9. Проводятся лечение и профилактика старческих заболеваний;</p> <p>10. Проведены мероприятия, предотвращающие старческие болезни;</p> <p>11. Используются устройств удаленного контроля за здоровьем пожилых;</p> <p>12. Проведены мероприятия: День пожилого человека, «Активная старость — залог здоровья пожилых людей», «Старость в радость», проведены рекламные кампании;</p> <p>13. Созданы волонтерские организации на основе центра предоставления гериатрических услуг;</p> <p>14. Сформированы креативные кластеры;</p> <p>15. Развита активный отдых среди населения Кузбасса всех возрастных групп</p>
2026–2035	<p>1. Проведены оценка и внедрение социальных инноваций;</p> <p>2. Осуществляется развитие исследований в области семейных отношений;</p> <p>3. Создан и функционирует центр молодой семьи, где проходят лекции, мероприятия, а также предоставляется консультативная помощь;</p> <p>4. Осуществляется оказание консультативной, психологической, педагогической, юридической, социальной и иной помощи лицам, усыновившим (удочерившим) или принявшим под опеку (попечительство) ребенка;</p> <p>5. Осуществляется развитие исследований в области семейных отношений;</p> <p>6. Созданы площадки для творчества всех возрастных групп (дети, взрослые, пожилые);</p> <p>7. Проведено ознакомление детей с культурными особенностями Кузбасса;</p> <p>8. Развито творческое образование;</p> <p>9. Проведены мероприятия: День этнической культуры, День истории Кузбасса, День культуры Кузбасса;</p> <p>10. Проведены конференции о развитии и популяризации культуры Кузбасса;</p> <p>11. Развита активный отдых среди населения Кузбасса всех возрастных групп</p>

### Приоритет 3. Кузбасс — центр достойного труда

Этап, года	Результаты:
2020–2022	<p>1. Приняты принципы достойной оплаты труда на трехсторонней комиссии;</p> <p>2. Проведен региональный конкурс «Лучший работодатель по достойной оплате труда»;</p> <p>3. Разработана и реализована комплексная программа поддержки и развития малого предпринимательства;</p> <p>4. Организовано информационное обеспечение предпринимательской деятельности на территории региона;</p> <p>5. Проводится популяризация идей предпринимательства среди населения Кузбасса совместно с органами власти;</p> <p>6. Разработано региональное законодательство по внедрению новых форм занятости;</p>

	<p>7. Проведены образовательные семинары для работодателей по внедрению новых форм занятости;</p> <p>8. Создана цифровая платформа по поддержке внедрению новых форм занятости;</p> <p>9. Проведен региональный конкурс среди работодателей «Лучшая практика реализация новых форм занятости»;</p> <p>10. Созданы специализированные центры профориентационной работы и оказания помощи в построении карьеры;</p> <p>11. Создана система профессионального консультирования на базе школы, посредством соответствующего дополнительного обучения психологов, работающих в школе и обеспечения их эффективными системами тестирования;</p> <p>12. Создана цифровая платформа по продвижению профориентационных мероприятий в дистанционной форме</p>
2023–2025	<p>1. Проведен региональный конкурс «Лучший работодатель по достойной оплате труда»;</p> <p>2. Увеличено количество субъектов малого предпринимательства и повышению качества производимых ими товаров и услуг;</p> <p>3. Организовано информационное обеспечение предпринимательской деятельности на территории региона;</p> <p>4. Проведены мероприятия, направленные на создание благоприятной внешней среды для предпринимательской деятельности;</p> <p>5. Внедрены новые формы занятости;</p> <p>6. Функционирует цифровая платформа по продвижению профориентационных мероприятий в дистанционной форме;</p> <p>7. Функционирует телевизионная программа, в том числе с интернет-версией, «Профессионал Кузбасса»;</p> <p>8. Проходит постоянное повышение качества подготовки членов студенческих отрядов по средствам регулярного обучения дополнительных рабочих специальностей</p>
2026–2035	<p>1. Реализуются принципы достойной оплаты труда;</p> <p>2. Проведен региональный конкурс «Лучший работодатель по достойной оплате труда»;</p> <p>3. Обеспечено взаимодействие между бизнесом и властью через проведение совместных акций (мероприятий) и организацию постоянного диалога между органами власти и объединениями предпринимателей при содействии структур поддержки предпринимательства;</p> <p>4. Проведены мероприятия, направленные на создание благоприятной внешней среды для предпринимательской деятельности;</p> <p>5. Внедрены новые формы занятости;</p> <p>6. Функционируют площадки в различных отраслях экономики, с целью регулярного проведения профильных трудовых проектов;</p> <p>7. Проводится комплекс регулярных мероприятий, для создания диалоговых площадок и обмена опытом между регионами Сибири по вопросам развития профильных молодежных отрядов</p>

Приоритет 4. Кузбасс — центр новых компетенций и рабочих мест зеленой экономики

Этап, года	Результаты:
2020–2022	1. Проведены региональные конкурсы профессионального мастерства

	<p>по развитию зеленых навыков среди работников;</p> <p>2. Проведены региональные конкурсы по определению наилучших практик работодателей по развитию зеленых навыков у работников;</p> <p>3. Внесены в региональное законодательство дополнения по стимулированию создания зеленых рабочих мест в Кузбассе;</p> <p>4. Проведены региональные конкурсы «Экологически открытая горно-металлургическая компания Кузбасса»;</p> <p>5. Проводится экологизация предприятий и мероприятий, осуществляемых в сфере строительства, переработки мусора, туризма, энергетики, лесного и сельского хозяйства</p>
2023–2025	<p>6. Проведены региональные конкурсы по определению наилучших практик работодателей по развитию зеленых навыков у работников;</p> <p>7. Внесены в региональное законодательство дополнения по стимулированию создания зеленых рабочих мест в Кузбассе;</p> <p>8. Проведены региональные конкурсы «Зеленые рабочие места Кузбассу» для определения лучших инициатив по созданию работодателями зеленых рабочих мест;</p> <p>9. Функционирует цифровая платформа по развитию зеленых рабочих мест, для проведения онлайн-консультаций, отражению передового опыта, оперативного получения обратной связи;</p> <p>10. Созданы новые «зеленые» предприятия;</p> <p>11. Проведены международные конференции «Зеленые рабочие места XXI века»</p>
2026-2035	<p>1. Организована опережающая подготовка работников Кузбасса по направлению развития зеленых навыков на всех уровнях профессионального образования;</p> <p>2. Проведены региональные конкурсы по определению наилучших практик работодателей по развитию зеленых навыков у работников;</p> <p>3. Налажено сотрудничество с иностранными коллегами по развитию зеленых навыков; функционирует цифровая платформа по развитию зеленых навыков для всех категорий граждан;</p> <p>4. Проведены международные конференции «Зеленые навыки XXI века»;</p> <p>5. Функционирует цифровая платформа по развитию зеленых рабочих мест, для проведения онлайн-консультаций, отражению передового опыта, оперативного получения обратной связи;</p> <p>6. Проводятся мероприятия по содействию предприятиям по размещению зеленых облигаций;</p> <p>7. Созданы новые зеленые предприятия</p>

Контур «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ КУЗБАССА»

Приоритет 1. Стратегирование продовольственной безопасности и обеспечения питьевой водой населения Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	<p>1. Проведена доразведка, инженерно-гидрогеологические изыскания водных ресурсов Кузбасса, получена полная информация о существующих источниках питьевой воды, обнаружены новые источники питьевой воды.</p> <p>2. Подготовлены проекты по организации производства фасованной воды. Определены локации размещения производства и производственные мощности.</p>

	<p>Все визуальные константы бренда разработаны.</p> <p>3. Запущены первые очереди по производству фасованной питьевой воды разных продуктовых линеек (простая, минеральная, лечебная и прочая вода).</p> <p>4. Организованы поставки брендированной бутилированной питьевой воды Кузбасса в соседние регионы России. Организованы поставки брендированной бутилированной питьевой воды Кузбасса на азиатский рынок, в том числе в Китай</p>
2023–2025	<p>1. Запущены вторые очереди по производству фасованной питьевой воды разных продуктовых линеек (простая, минеральная, лечебная и прочая вода).</p> <p>2. Увеличены объемы поставок брендированной бутилированной питьевой воды Кузбасса в соседние регионы России. Увеличены объемы поставок брендированной бутилированной питьевой воды Кузбасса на азиатский рынок, в том числе в Китай</p>
2026–2035	<p>1. Запущены третьи и четвертая очереди по производству фасованной питьевой воды разных продуктовых линеек (простая, минеральная, лечебная и прочая вода).</p> <p>2. Увеличены объемы поставок брендированной бутилированной питьевой воды Кузбасса в соседние регионы России. Увеличены объемы поставок брендированной бутилированной питьевой воды Кузбасса на азиатский рынок, в том числе в Китай</p>

## Приоритет 2. Стратегирование экологической безопасности Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	<p>1. Региональная правовая база реализации приоритета, гармонизированная с федеральным законодательством.</p> <p>2. Новые проекты в рамках нацпроекта «Экология».</p> <p>3. Улучшение показателей состояния окружающей среды на основе НДТ и КЭР, появление сегмента экологического машиностроения.</p> <p>4. Создана необходимая инфраструктура построены предприятия по глубокой переработке древесины, организованы лесосеменные станции и питомники для выращивания качественного посадочного материала</p>
2023–2025	<p>1. Получение опыта управления новыми элементами регулирования охраной окружающей среды, внедрение на предприятиях области лучших практик в сфере экологии.</p> <p>2. Увеличение выпуска продукции предприятий лесного комплекса, рост доходов от реализации продукции</p>
2026–2030	<p>1. Достижение показателей улучшения качества окружающей среды по региональным программам (Кемерово, Прокопьевск) и федеральным проектам, в т. ч. по наиболее загрязненным промышленным территориям (Новокузнецк).</p> <p>2. Достижение окупаемости финансовых вложений</p>
2031–2035	<p>1. Улучшение показателей качества окружающей среды, устойчивая работа экологических служб.</p> <p>2. Получение прибыли и поступлений финансовых ресурсов в бюджеты всех уровней</p>

## Контур «СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ КУЗБАССА»

### Приоритет 1. Полезные ископаемые — основа развития приоритетных отраслей промышленности Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	1. Определение перспективных месторождений, разработка которых будет

	<p>способствовать созданию новых направлений развития производства и развитию традиционных для Кузбасса видов промышленности.</p> <p>2. Создание ГИС модели, отражающей состояние МСБ, перспективные месторождения, технологии переработки, инвестиции в отрасль.</p> <p>3. Перечень техногенных месторождений с оцененными запасами полезных элементов.</p> <p>4. Более широкое участие предпринимателей малого и среднего уровня в разработке не крупных месторождений, не интересных для крупных недропользователей.</p> <p>5. Возникновение новых предприятий малого и среднего бизнеса по производству отделочного камня, удобрений из торфа и др.</p>
2023–2025	<p>1. Подготовленные к внедрению технологии по обогащению и глубокой переработке минеральных руд.</p> <p>2. Ввод в производство пионерных установок по извлечению РМ и РЗМ из техногенных отходов</p>
2026–2030	1. Получение РМ и РЗМ из техногенных отходов
2031–2035	1. Добыча ценных, редких и редкоземельных металлов из техногенных отходов и полиметаллических руд

### Приоритет 2. Стратегические преобразования угольно-промышленного комплекса Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	<p>1. Обеспечена согласованность федеральных, региональных и отраслевых стратегий развития угольно-промышленного комплекса.</p> <p>2. Российским угольным компаниям созданы условия для стабильного обеспечения внутреннего рынка углем и продуктами его переработки, а также для укрепления их позиций на мировом рынке угля</p>
2023–2025	<p>1. Начало реализации транспортных инфраструктурно-логистических проектов для снижения себестоимости угольной продукции и повышения производительности угледобывающих компаний.</p> <p>2. Создание Ассоциации угледобывающих компаний Кузбасса</p>
2026–2035	1. Обеспечен высокий уровень экологичности угольной генерации

### Приоритет 3. Стратегическая модернизация проходческого и добычного оборудования на предприятиях угольного комплекса Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	Определение потребности в субсидировании
2023–2025	Увеличение производительности шахт и, как следствие, налоговых поступлений
2026–2035	Выявление возможных трудностей у предприятий и содействие в реализации дополнительных объемов угля

### Приоритет 4. Стратегирование модернизации химической промышленности Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	1. Завершено проектирование строительства крупнотоннажных производств, например, производство метанола, ксилола из угля и газа.



	<p>2. Созданы или реконструированы среднетоннажные производства продуктов глубокой переработки угля.</p> <p>3. Созданы новые инновационные предприятия малого и среднего бизнеса в малотоннажной химической промышленности.</p> <p>4. Обеспечен мониторинг спроса и цен на различные химикаты, агрохимикаты и другие продукты химической промышленности, фармакологии и их продажи всех предприятий химической отрасли на основе подписки на услуги.</p> <p>5. Цифровизация отрасли на основе единых областных и федеральных стандартов</p>
2023–2025	<p>1. Строительство крупнотоннажных производств.</p> <p>6. Созданы или реконструированы среднетоннажные производства продуктов глубокой переработки угля.</p> <p>7. Созданы новые инновационные предприятия малого и среднего бизнеса в малотоннажной химической промышленности.</p> <p>2. Создан инжиниринговый центр малотоннажной и специальной химии, в том числе углехимии (на базе существующих институтов) для отработки перспективных технологий.</p> <p>3. Создан исследовательский центр коллективного пользования для медицины, углехимии, автомобилестроения, строительства, композитных материалов, в котором будут тестироваться новые продукты.</p> <p>4. Консолидированы НИОКР по агрохимии.</p> <p>5. Рост доли фармакологической отрасли не менее чем на 10% от исходных показателей доли рынка; налажен выпуск новых противовирусных и противотуберкулезных препаратов и средств дезинфекции, мед. масок, перчаток, костюмов и средств индивидуальной защиты</p>
2026–2035	<p>1. Завершено строительство крупнотоннажных производств.</p> <p>2. Созданы или реконструированы среднетоннажные производства, например производство продуктов глубокой переработки угля.</p> <p>3. Улучшена «внешняя» инженерная инфраструктура предприятий химической отрасли до 100% от суммарных потребностей до 2035 г.</p> <p>4. Обеспечена цифровизация отрасли до 100% на основе единых стандартов области и федеральных.</p> <p>5. Увеличена доля фармакологической отрасли не менее чем на 10% от исходных показателей доли рынка</p>

Приоритет 5. Стратегирование формирования новых зеленых отраслей и производств Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	Программы и меры поддержки участников кластера зеленых отраслей экономики.
2023–2025	Строительство крупных и средних перерабатывающих производств.
2026–2035	1. Тиражирование успешного опыта в угольной и химической отраслях РФ; 2. Налаженные цепочки производства и рынки сбыта продукции.

### Приоритет 6. Стратегирование развития водородной энергетики Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	1. Реализованы пилотные проекты по экспериментальному использованию водорода; 2. Внедрены стандарты безопасности, включая стандарты смешивания водорода с газом
2023–2025	1. Строительство экспериментального завода по производству водорода 25 т в сутки; 2. Производство топливных элементов в целях декарбонизации региона и диверсификации экономики Кузбасса
2026–2035	1. Выпуск на рынок пилотируемого воздушного автотранспорта на водородном топливе; 2. Увеличение количества водородных магистральных газопроводов для подключения производственных объектов; 3. Строительство завода по производству водорода мощностью 450 т в сутки; 4. Расширение использования водорода в различных секторах

### Приоритет 7. Стратегирование обеспеченности природным газом населения и предприятий региона

Этап, года	Результаты
2020–2022	1. Полностью выполнены мероприятия первой программы газификации, газифицированы объекты первой очереди. 2. Запущены первые малотоннажные заводы по производству СПГ. 3. СПГ используется для автономной газификации населенных пунктов и в качестве моторного топлива для техники. 4. Уровень газификации Кузбасса достиг 5%. 5. Снизился объем выбросов вредных веществ в атмосферу (в том числе твердых частиц).
2023–2025	1. Полностью выполнены мероприятия второй программы газификации, газифицированы объекты второй очереди. 2. Запущены дополнительные мощности по малотоннажному производству СПГ. 3. Существенная доля техники переведена на СПГ. 4. Началась промышленная добыча метана угольных пластов. 5. Уровень газификации Кузбасса достиг 10%.
2026–2030	1. Полностью выполнены мероприятия третьей программы газификации, газифицированы объекты третьей очереди. 2. Запущены дополнительные мощности по малотоннажному производству СПГ (преимущественно используется метан угольных пластов). 3. Значительная доля техники переведена на СПГ.

	<p>4. Существенно увеличены объемы промышленной добычи метана угольных пластов.</p> <p>5. Уровень газификации Кузбасса достиг 20%.</p> <p>6.</p>
2031–2035	<p>1. Газифицированы объекты четвертой очереди.</p> <p>2. СПГ активно используется для газификации. Большая часть техники переведена на СПГ.</p> <p>3. Большая доля потребностей обеспечивается за счет промышленной добычи метана угольных пластов.</p> <p>4. Уровень газификации Кузбасса достиг 30%.</p>

**Приоритет 8. Стратегические преобразования агропромышленного комплекса Кузбасса**

<b>Этап, года</b>	<b>Результаты</b>
2020–2022	<p>1. Разработаны меры государственной поддержки и целевой программы инновационного развития животноводства.</p> <p>2. Организовано взаимодействие научных центров и племенных питомников с мировыми лидерами биоинженерии в животноводстве.</p> <p>3. Созданы программы обучения в сельскохозяйственных школах.</p> <p>4. Созданы направления инновационного сельского хозяйства в ВУЗах Кемеровской области — Кузбасса.</p> <p>5. Созданы программы применения зеленых технологий в процессе производства продукции животноводства.</p> <p>6. Созданы программы пропаганды зеленых технологий среди небольших крестьянских фермерских хозяйств и среди сельского населения.</p> <p>7. Приняты инвестиционные решения для создания первых биогазовых заводов, и биогазовых электростанций.</p> <p>8. Создан центр по контролю загрязнений окружающей среды отходами животноводства.</p> <p>9. Заключены торговые соглашения и аккредитаций местных производителей для экспорта продукции животноводства.</p> <p>10. Разработаны программы для стимулирования производства приоритетных видов продукции животноводства.</p> <p>11. Создан центр контроля качества продукции животноводства, проведена оценка содержания антибиотиков.</p> <p>12. Стимулирование исследований по разработке технологий, позволяющих минимизировать применение антибиотиков в процессе производства продукции животноводства</p>
2023–2025	<p>1. Активное стимулирование внедрение инноваций в процесс производства животноводства. Предоставление налоговых льгот, субсидий.</p> <p>2. Применение мирового опыта и исследования в генной инженерии, проводимые учеными в Кузбассе. Созданы необходимые лаборатории и условия для подобных исследований.</p> <p>3. Подготовлены первые высококвалифицированные специалисты в сфере инновационного животноводства.</p> <p>4. Адаптированы и внедрены лучшие мировые практики в животноводческую отрасль в Кемеровской области.</p> <p>5. Созданы биогазовые заводы на базе крупных ферм в Кемеровской области.</p> <p>6. Разработана тарификация для электроэнергии, произведенной за счет применения зеленых технологий.</p> <p>7. Привлечены инвестиции для создания ферм по производству</p>

	<p>экспортноориентированной продукции животноводства.</p> <p>8. Изменены потребительские предпочтения населения Кемеровской области в пользу здорового питания.</p> <p>9. Внедрены правила обязательного информирования о содержании антибиотиков на этикетке в продукции животноводства</p>
2026–2030	<p>1. Стимулирование обновления оборудования и применение инноваций в животноводстве. Распространение субсидий и налоговых льгот на инновационное производство, согласованное через департамент адаптивных почвозащитных и ресурсосберегающих технологий в сельском хозяйстве</p> <p>2. Подготовлены кадры для инновационного животноводства, отвечающие внутреннему спросу отрасли</p> <p>3. Переход на безотходное производство 60% крупных ферм</p> <p>4. Предоставление электроэнергии произведенной с применением зеленых технологий сельских территориям по цене ниже рыночной на 30%</p> <p>5. Увеличено производство приоритетных видов продукции животноводства на 40%</p> <p>6. Снижено применение антибиотиков в животноводстве на 30%</p>
2031–2035	<p>1. Более 50% производства животноводства обеспечивается за счет применения инноваций</p> <p>2. Снижено загрязнение окружающей среды от животноводства на 50%</p> <p>3. Полное обеспечение внутреннего спроса на основные продукты животноводства региона</p> <p>4. Рост экспорта продукции животноводства на 60%</p>

Приоритет 11. Стратегическое развитие внутрирегиональной транспортной системы Кузбасса

Этапы, года	Результаты
2020–2022	<p>1. Разработана программа реконструкции рельсовой инфраструктуры, подвижного состава Кузбасса</p> <p>2. Разработана региональная программа «Электротранспорт Кузбасса»,</p> <p>3. Подготовлена программа Реконструкции взлетно-посадочных полос аэропортов Кемерово и Новокузнецка</p> <p>4. Проведены переговоры с «Почтой России» и подготовлено соглашение о создании транзитного узла для посылок онлайн-коммерции из Китая в Россию.</p> <p>5. Разработаны программы спортивно-досуговых центров малой авиации для создания туристических продуктов и развития парашютного спорта, дельтапланеризма, авиамоделирования на территории Кузбасса.</p> <p>6. Создан ситуационно-аналитический центр интеллектуальной транспортной системы (ИТС) региона</p>
2023–2025	<p>1. Проведена реконструкция рельсовой инфраструктуры в городах Кузбасса и построена новая, включая двухрельсовую и однорельсовую, соединяющую все малые города Кузбасса с Кемерово и Новокузнецком</p> <p>2. Построено предприятие по сборке и ремонту транслоров, покрывающее</p>

	потребности региона и в перспективе способное экспортировать за пределы региона свою продукцию.
2026–2030	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Построен завод по производству электробусов, на основе сотрудничества с одним партнером (ПАО «КамАЗ», группа ГАЗ или китайские производители), способного обеспечить 100 процентное покрытие потребностей региона и в последующем способного обеспечить экспорт электробусов в соседние регионы.</li> <li>2. Построен транспортно-инфраструктурный комплекс типа SkyWay в Кузбассе.</li> <li>3. Построен завод по производству водородных аккумуляторов, используемых на транспорте.</li> </ol>
2031–2035	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечено своевременное поступление и автоматическое обновление информации для единого реестра пространственных данных.</li> <li>2. Создана и внедрена цифровая информационная платформа управления всеми видами транспорта региона.</li> <li>3. Интегрированы в ИТС цифровые платформы логистики грузоперевозок промышленных предприятий региона и почтовых служб.</li> <li>4. Интегрирована цифровая информационная платформа транспортной системы города/региона в Единую систему «Умный город/Умный регион»</li> </ol>

Приоритет 12. Стратегическое развитие железнодорожного транспорта Кузбасса и высокоскоростных магистралей национальной стратегической значимости

Этап, года	Результаты
2020–2022	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработан стратегический мастер-план развития Кузбасской агломерации на основе современных и перспективных стандартов посредством проведения международного градостроительного конкурса.</li> <li>2. Внесены изменения в Схему территориального планирования Кемеровской области — Кузбасса.</li> <li>3. Организована подготовка паспорта проекта ВСМ Кузбасс.</li> <li>4. Организовано проведение инженерных изысканий и разработка проектной документации.</li> <li>5. Разработаны, организовано согласование и утверждение Специальных технических условий (СТУ) для проектирования, строительства и эксплуатации высокоскоростной железнодорожной магистрали.</li> <li>6. Организовано проведение Государственной экспертизы результатов инженерных изысканий и проектной документации.</li> <li>7. Обеспечено включение проекта организации высокоскоростного движения в схему территориального планирования Российской Федерации в области транспорта, в схему территориального планирования Кемеровской области — Кузбасса и муниципальных</li> </ol>

	<p>образований.</p> <p>8. Подготовлен, согласован и утвержден Проект планировки территории (ППТ) проекта ВСМ Кузбасса с проектом межевания территории.</p> <p>9. Согласована и утверждена конкурсная документация по выбору инвестора проекта ВСМ (ПМТ) в планируемой полосе отвода.</p> <p>10. Проведен конкурс по выбору инвестора проекта ВСМ.</p> <p>11. Подготовлены и изъяты земельные участки для государственных и муниципальных нужд. Земельные участки переведены в соответствующие категории и предоставлены для строительства ВСМ (аренда, субаренда).</p> <p>12. Обеспечено развитие проектно-изыскательских, инжиниринговых и строительных организаций (включая подготовку кадров, техническое оснащение, программное обеспечение и пр.)</p>
2023–2025	<p>1. Выполнены строительно-монтажные работы.</p> <p>2. Обеспечена локализация производства высокоскоростных поездов, электрооборудования, сигнального оборудования, электронных компонентов и автоматики, путеремонтных машин, рельсов и стрелочных переводов, контактной сети, полимерных материалов, программного обеспечения.</p> <p>3. Обеспечено развитие научно-образовательного комплекса (подготовка кадров, проведение НИОКР, развитие профильных инжиниринговых услуг) совместно с ведущими российскими и иностранными научно-образовательными организациями в области высокоскоростного железнодорожного машиностроения.</p> <p>4. Приобретен высокоскоростной подвижной состав с возможностью локализации производства в Кузбассе.</p> <p>5. Обеспечено развитие производства строительных материалов для ВСМ Кузбасс по всей цепочке от разведки и добычи сырья до производства и сертификации продукции</p>
2026–2030	<p>1. Обеспечено строительство или реконструкцию теплоэлектростанций (с учетом ограничений, например, наличия водных ресурсов и пр.).</p> <p>2. Обеспечено развитие электротяговых сетей и инфраструктуры</p>
2031–2035	<p>1. Обеспечен доступ к высококачественному образованию, культуре, отдыху, спортивным объектам.</p> <p>2. Созданы новые городские поселения и центры экономического роста вдоль трассы ВСМ Кузбасс.</p> <p>6. Рекультивированы высвобождаемые промышленные, городские и сельские территории.</p> <p>7. Создан гибкий рынок труда, в том числе, для монопрофильных муниципальных образований.</p> <p>8. Создан комфортный и быстрый доступ к объектам федерального и международного значения, в том числе, Федеральному культурному кластеру в г. Кемерово и горному всесезонному курорту возле Шерегеша</p>

Этап, года	Результаты
2020–2022	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание правовой основы для внедрения интегрированной системы управления водными ресурсами.</li> <li>2. Определение основных объектов и направлений работы по улучшению состояния источников водоснабжения.</li> <li>3. Определение основных объектов проведения реабилитации водных объектов.</li> <li>4. Реализованы мероприятия по модернизации и новому строительству водоочистных и водозаборных сооружений; произведена, реконструкция и замена водопроводных сетей.</li> <li>5. Выполнено снижение доли проб воды из распределительной сети централизованного водоснабжения с неудовлетворительным качеством по микробиологическим показателям до 1,3%.</li> <li>6. Выполнено снижение доли проб воды из распределительной сети централизованного водоснабжения с неудовлетворительным качеством по санитарно-химическим показателям до 7%.</li> <li>7. Реализовано внедрение авангардных технологий.</li> <li>8. Численность абонентов, обеспеченных питьевой водой из централизованной системы водоснабжения составила 98,8%.</li> <li>9. Выполнено снижение аварийность в водопроводных сетях до 1,7 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</li> <li>10. Произведено обустройство зон санитарной охраны (ЗСО) источников водоснабжения и водопроводных узлов с увеличением до 75% от общей потребности.</li> <li>11. Выполнена организация зонального контроля расходов воды, внедрена система СКАДА.</li> <li>12. Закуплено оборудование для аналитической лаборатории. Достигнуто получение результатов анализов с высокой степенью точности.</li> <li>13. Внедрен онлайн-контроль и созданы новые лаборатории качества питьевой воды</li> <li>14. Выполнено производство приборов контроля питьевой и сточной воды.</li> <li>15. Разработаны новые технологи и выполнены проектные работы.</li> <li>16. Реализованы мероприятия по модернизации и новому строительству централизованной системы водоотведения в городах и сельских населенных пунктах.</li> <li>17. Выполнено увеличение доли очищенных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты до 44%.</li> <li>18. Снижена аварийность в канализационных сетях до 6,0 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</li> <li>19. Реализовано строительство отдельной дождевой системы водоотведения в населенных пунктах (при наличии технической возможности) с доведением до 40% от общей потребности</li> </ol>
2023–2025	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявление новых источников водоснабжения населения региона.</li> <li>2. Создание научной основы для организации системы управления водными ресурсами</li> <li>3. Разработка эффективной системы контроля над состоянием водных ресурсов региона.</li> <li>4. Выполнено снижение доли проб воды из распределительной сети централизованного водоснабжения с неудовлетворительным качеством по микробиологическим показателям до 0,7%.</li> </ol>

	<p>5. Выполнено снижение доли проб воды из распределительной сети централизованного водоснабжения с неудовлетворительным качеством по санитарно-химическим показателям до 5%.</p> <p>6. Реализовано внедрение авангардных технологий.</p> <p>7. Численность абонентов, обеспеченных питьевой водой из централизованной системы водоснабжения, составила 99,3%.</p> <p>8. Выполнено снижение аварийности в водопроводных сетях до 1,3 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</p> <p>9. Произведено обустройство зон санитарной охраны источников водоснабжения и водопроводных узлов с увеличением до 85% от общей потребности.</p> <p>10. Выполнена организация зонального контроля расходов воды, внедрена система СКАДА.</p> <p>11. Реализованы мероприятия по модернизации и новому строительству централизованной системы водоотведения в городах и сельских населенных пунктах.</p> <p>12. Выполнено увеличение доли очищенных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты до 50%.</p> <p>13. Снижена аварийность в канализационных сетях до 5,0 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</p> <p>14. Реализовано строительство отдельной дождевой системы водоотведения в населенных пунктах (при наличии технической возможности) с доведением до 65% от общей потребности</p>
2026–2030	<p>1. Получение полной и достоверной информации о состоянии водных ресурсов региона.</p> <p>2. Улучшение качества воды, подаваемой населению, обеспечение надежных источников водоснабжения, улучшение состояния подземных и поверхностных водных объектов.</p> <p>3. Закуплено оборудование для аналитической лаборатории. Достигнуто получение результатов анализов с высокой степенью точности.</p> <p>4. Внедрен онлайн-контроль и созданы новые лаборатории качества питьевой воды.</p> <p>5. Выполнено производство приборов контроля питьевой и сточной воды.</p> <p>6. Разработаны новые технологии и выполнены проектные работы. Выполнено снижение доли проб воды из распределительной сети централизованного водоснабжения с неудовлетворительным качеством по санитарно-химическим показателям до 2,0%.</p> <p>7. Выполнено снижение доли проб воды из распределительной сети централизованного водоснабжения с неудовлетворительным качеством по микробиологическим показателям до 0%.</p> <p>8. Реализовано внедрение авангардных технологий.</p> <p>9. Численность абонентов, обеспеченных питьевой водой из централизованной системы водоснабжения составило 99,6%. Реализованы мероприятия по модернизации и новому строительству централизованной системы водоотведения в городах и сельских населенных пунктах. Выполнено увеличение доли очищенных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты до 70%.</p> <p>10. Снижена аварийность в канализационных сетях до 4,0 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</p> <p>11. Реализовано строительство отдельной дождевой системы</p>



	<p>водоотведения в населенных пунктах (при наличии технической возможности) с доведением до 85% от общей потребности.</p> <p>12. Выполнено снижение аварийности в водопроводных сетях до 0,9 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</p> <p>13. Произведено обустройство зон санитарной охраны источников водоснабжения и водопроводных узлов с увеличением до 95% от общей потребности.</p> <p>14. Выполнена организация зонального контроля расходов воды, внедрена система СКАДА</p>
2031–2035	<p>1. Ликвидация или локализация очагов загрязнения природных вод.</p> <p>2. Закуплено оборудование для аналитической лаборатории. Достигнуто получение результатов анализов с высокой степенью точности.</p> <p>3. Внедрен онлайн-контроль и созданы новые лаборатории качества питьевой воды.</p> <p>4. Выполнено производство приборов контроля питьевой и сточной воды.</p> <p>5. Разработаны новые технологии и выполнены проектные работы. Выполнено снижение доли проб воды из распределительной сети централизованного водоснабжения с неудовлетворительным качеством по санитарно-химическим показателям до 0,15%.</p> <p>6. Реализовано внедрение авангардных технологий.</p> <p>7. Численность абонентов, обеспеченных питьевой водой из централизованной системы водоснабжения составило 99,9%. Реализованы мероприятия по модернизации и новому строительству централизованной системы водоотведения в городах и сельских населенных пунктах. Выполнено увеличение доли очищенных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты до 88%.</p> <p>8. Снижена аварийность в канализационных сетях до 3,0 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</p> <p>9. Реализовано строительство отдельной дождевой системы водоотведения в населенных пунктах (при наличии технической возможности) с доведением до 95% от общей потребности.</p> <p>10. Выполнено снижение аварийности в водопроводных сетях до 0,5 (число повреждений всех видов на 1 км сети).</p> <p>11. Произведено обустройство зон санитарной охраны источников водоснабжения и водопроводных узлов с увеличением до 100% от общей потребности.</p> <p>12. Выполнена организация зонального контроля расходов воды, внедрена система СКАДА.</p> <p>13. Закуплено оборудование для аналитической лаборатории. Достигнуто получение результатов анализов с высокой степенью точности.</p> <p>14. Внедрен онлайн-контроль и созданы новые лаборатории качества питьевой воды.</p> <p>15. Выполнено производство приборов контроля питьевой и сточной воды.</p> <p>16. Разработаны новые технологии и выполнены проектные работы</p>

Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ, НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ, КУЛЬТУРНЫХ, СПОРТИВНЫХ СВЯЗЕЙ И МЕЖДУНАРОДНОЙ КООПЕРАЦИИ»

Приоритет 1. Преобразование Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири

Этап, года	Результаты
2020–2022	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Подготовлены и утверждены проекты по реализации каждого из направлений приоритета (строительство железнодорожного транспортного соединения Таштагол — Урумчи, строительство транспортно-логистического центра по типу «сухого порта» на территории Кузбасса, формирование Особой экономической зоны (ОЭЗ) в Кузбассе, строительство первой и второй очереди специализированных производственных зон).</li><li>2. Началось формирование Особой экономической зоны в Кузбассе.</li><li>3. Начато масштабное строительство инфраструктурных объектов по утвержденным проектам</li></ol>
2023–2025	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Закончено строительство железнодорожного транспортного соединения Таштагол — Урумчи, транспортно-логистического центра по типу «сухого порта», первой очереди специализированных производственных зон в Кузбассе.</li><li>2. Началось эффективное функционирование ОЭЗ Кузбасса</li></ol>
2026–2035	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Закончено строительство второй очереди специализированных производственных зон в Кузбассе.</li><li>2. С учетом возросшей нагрузки на транспортно-логистический центр по типу «сухого порта» и специализированные производственные зоны проведена модернизация</li></ol>

Приоритет 2. Создание «Торгового дома «Кузбасс», электронной платформы KuzbassTrade и геоинформационной платформы KuzbassInvest

Этап, года	Результаты
2020–2022	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Разработано Техническое задание, согласовано и утверждено с ключевыми заказчиками, проведен конкурс по определению генерального подрядчика и определена управленческая команда.</li><li>2. Концепция ГИС, регламент взаимодействия, техническое задание согласованы всеми участниками.</li><li>3. На сайтах РОИФ размещена информация о Торговом доме и Цифровой платформе</li></ol>
2023–2025	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Сформирован пул компаний для участия в стратегических инициативах.</li><li>2. Утвержден пилотный перечень товаров для маркировки.</li><li>3. Подписаны необходимые соглашения с ФНС, Таможенными органами и др.</li><li>4. Введены информационная система и электронная маркировка товаров.</li><li>5. Функционирует Торговый дом</li></ol>
2026 — 2035	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ежегодный прирост абонентов цифровой платформы и оборота Торгового дома не менее 15%.</li></ol>

	<p>2. Доля фальсификата по утвержденному перечню продукции снижена на 85%.</p> <p>3. Увеличение доходов бюджета на 10% от деятельности Торгового дома.</p> <p>4. Большая часть операций по экспорту и импорту товаров осуществляется посредством использования каналов Торгового дома и «Цифровой платформы».</p>
--	---

Приоритет 3. Формирование глобального стратегического бренда Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	<p>1. Разработаны бренд-архитектура торговой марки, фирменный стиль, брендбук.</p> <p>2. Поданы документы на регистрацию торговой марки в Роспатент.</p> <p>3. Создана специализированная организационная структура</p>
2023–2025	<p>1. Торговая марка защищена в Роспатенте.</p> <p>2. Проводятся мероприятия, направленные на повышение имиджа и деловой репутации Кузбасса</p>
2026–2035	<p>1. Финансово обеспеченная долгосрочная политика региона и непрерывное увеличение охвата целевой аудитории</p>

Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА КУЗБАССА И ЦИФРОВИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ»

Приоритет 1. Эффективное участие Кузбасса в федеральном проекте «Цифровой Обь-Иртышский бассейн»

Этап, года	Результаты
2020–2022	<p>1. Функционирует организация — оператор проекта.</p> <p>2. Разработаны и согласованы с территориальными управлениями Росгидромета и Росводресурсов схемы и создана сеть цифровых постов гидрологического мониторинга и состав параметров мониторинга на водных объектах Обь-Иртышского бассейна.</p> <p>3. Обеспечено поступление необходимых данных от различных источников в единую базу данных водохозяйственного бассейна.</p> <p>4. Создан цифровой двойник речного бассейна как техноприродного объекта.</p> <p>5. На основе технологии цифровых двойников создана пилотная ГИС КУВР (Обь-Иртышского бассейна)</p>
2023–2025	<p>1. Проведен анализ и определен состав необходимых изменений в нормативно-правовые акты для цифровизации основных процессов водопользования, выполнена разработка, экспертная оценка и принятие в установленном порядке проектов соответствующих нормативно-правовых актов.</p> <p>2. Создана система планирования мероприятий по оздоровлению водных объектов Обь-Иртышского бассейна, обеспечению безопасности и сохранению их судоходности</p>

2026–2035	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В партнерстве с ИНТЦ «Сириус» созданы и функционируют «зеркальные» ситуационные центры федерального проекта «Цифровой Обь-Иртышский бассейн» в регионах — участниках проекта.</li> <li>2. Создано и функционирует международное научно-технологическое объединение «Евразийская технологическая платформа «Эффективное и рациональное водопользование».</li> <li>3. При создании международного интерфейса ГИС КУВР организовано международное взаимодействие со странами Арктического Совета в части мониторинга угроз критического загрязнения Карского моря</li> </ol>
-----------	---

Приоритет 2. Развитие ситуационных центров в системе цифрового потенциала Кемеровской области — Кузбасса

Этап, года	Результаты
2020–2022	Создан ситуационный центр губернатора Кемеровской области с главным вычислительным центром региона
2023–2025	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внедрение в работу Ситуационных центров (СЦ) функционала многоаспектного анализа в разрезе Кемеровской области и отдельных муниципальных образований.</li> <li>2. Создание информационного портала с интерактивным интерфейсом на базе СЦ, рост вовлеченности граждан в задачи и проблемы региона.</li> <li>3. Созданы ситуационные комнаты в системообразующих государственных учреждениях Кемеровской области</li> </ol>
2026–2035	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создан вспомогательный механизм регионального управления — Кемеровская система распределенных ситуационных центров.</li> <li>2. Оснащение всех ключевых объектов цифровыми технологиями и передовым телекоммуникационным оборудованием, контроль и сбор статистической информации круглосуточно, бесперебойный доступ к сети Интернет.</li> <li>3. Появление новых цифровых сервисов поддержки принятия решений для региональных органов власти.</li> <li>4. Созданы информационные порталы с интерактивным интерфейсом для жителей Кемеровской области.</li> <li>5. Создан когнитивный центр с мощным прогнозно-вычислительным модельным комплексом для составления среднесрочных и долгосрочных прогнозов</li> </ol>

Контур «СТРАТЕГИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ КУЗБАССА»

Этап, года	Результаты
2020–2022	1. Созданы институты развития, а именно институты поддержки малого и среднего бизнеса для развития предпринимательства в Кузбассе (в форме банка или фонда), а также Фонд стратегических инвестиционных проектов

	<p>Кузбасса.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. В Кемеровскую область привлечены институциональные инвесторы, осуществляющие поддержку проведения первоначальной эмиссии (IPO).</li> <li>3. Привлечены внешние консультанты, аудиторы, PR-агентства.</li> <li>4. Фонды страховых компаний интегрированы в инвестиционную деятельность на рынке ценных бумаг Кемеровской области.</li> <li>5. Созданы программы массового обучения финансовой грамотности среди населения Кузбасса.</li> <li>6. В Кузбассе созданы электронные платформы с простым интерфейсом для тестового проведения операций на фондовом рынке с целью получения базовых навыков.</li> <li>7. Для населения Кузбасса регулярно проводятся мастер-классы и вебинары, обучающие основам инвестиционной деятельности на рынке ценных бумаг.</li> <li>8. Создание конкурса «Инвестор года Кузбасса».</li> <li>9. Отчеты компаний Кемеровской области, составленные по единым стандартам, предоставляются всем участникам фондового рынка на единых площадках.</li> <li>10. Предоставление налоговых льгот на доходы, получаемые инвесторами при инвестировании в ценные бумаги предприятий Кемеровской области.</li> </ol> <p>Обеспечение вовлеченности в инвестиционный процесс в ценные бумаги данного типа широкого круга инвесторов</p>
2023–2025	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Институты развития встроены в пирамиду целей региона, подключены к платформам KuzbassInvest и KuzbassTrade.</li> <li>2. Финансирование кардинальных стратегических преобразований Кузбасса осуществляется через институты развития, размещение финансовых инструментов институтами развития на региональной бирже Кузбасса.</li> <li>3. Сформирована региональная фондовая биржа.</li> <li>4. Обеспечено размещение ценных бумаг компаний Кузбасса на биржах, с привлечением профессиональных андеррайтеров, соменеджеров, букраннеров и пр.</li> <li>5. К инвестиционной деятельности в Кузбассе привлечены синдикаты организаторов и букраннеров IPO: Goldman Sachs, JPMorgan, Bank of America Merrill Lynch, Сбербанк, Газпромбанк, ВТБ Капитал и «Ренессанс Капитал».</li> <li>6. Обеспечена эффективная деятельность регионального депозитария.</li> <li>7. Развиты институты паевых инвестиционных фондов и общих фондов банковского управления.</li> <li>8. К обучению привлечены ведущие мировые и российские специалисты.</li> <li>9. Создана система непрерывного потока информации о совершаемых сделках, доступного всем участникам инвестиционного процесса на рынке</li> </ol>

	<p>ценных бумаг Кемеровской области.</p> <p>10. Активизация деятельности компаний Кемеровской области по привлечению инвестиционных ресурсов на открытом рынке ценных бумаг Кузбасса.</p> <p>11. Сохранение налоговых льгот на доходы, получаемые инвесторами при инвестировании в ценные бумаги предприятий Кемеровской области.</p> <p>12. Выпуск на региональный рынок Кузбасса долгосрочных инфраструктурных облигаций.</p> <p>13. Обеспечение гарантий исполнения обязательств по облигациям залоговой стоимостью объектов, возводимых с привлечением средств за счет продажи инфраструктурных облигаций</p>
2026–2030	<p>1. Сформирована региональная фондовая биржа.</p> <p>2. Создана и обеспечено эффективное функционирование клиринговой палаты биржи.</p> <p>3. К развитию внебиржевого рынка ценных бумаг в Кемеровской области — Кузбассе привлечены инвестиционные банки.</p> <p>4. Вся общедоступная информация в полном объеме и своевременно предоставляется инвесторам по массовым доступным каналам коммуникаций.</p> <p>5. В Кузбассе развит рынок конвертируемых облигаций предприятий Кемеровской области, формирующих базовый уровень доверия со стороны инвесторов с потенциалом трансформации долга в собственный капитал.</p> <p>6. Создан рынок производных финансовых инструментов, обеспечивающих возможности хеджирования рисков инвесторов в активы компаний Кемеровской области</p> <p>7. Обеспечены гарантии исполнения обязательств по облигациям залоговой стоимостью объектов, возводимых с привлечением средств за счет продажи инфраструктурных облигаций.</p> <p>8. Инфраструктурные облигации Кузбасса размещены на межрегиональном и международном рынке долгового капитала</p>
2031–2035	<p>1. Эффективно функционирует биржевой и внебиржевой рынок ценных бумаг Кемеровской области — Кузбасса, интегрированный в глобальную электронную торговлю ценными бумагами.</p> <p>2. Действуют современные электронные платформы, обучающие торговле ценными бумагами.</p> <p>3. Уровень доверия инвесторов к информации о ценообразовании на рынке ценных бумаг Кузбасса соответствует мировой практике.</p> <p>4. Инвесторы из других регионов активно вкладывают средства в ценные бумаги корпораций Кузбасса.</p> <p>Инфраструктурные облигации Кузбасса включены в инвестиционные портфели в качестве инструмента, формирующего их высокую ликвидность и надежность</p>

#### РАЗДЕЛ 4. Показатели для мониторинга реализации приоритетов Стратегии Кузбасса — 2035

Показатели достижения целей социально-экономического развития Кемеровской области — система индикаторов реализации стратегических задач развития Кемеровской области — Кузбасса до 2035 года

Для обеспечения мониторинга реализации Стратегии определены 39 целевых показателей в соответствии с 7 контурами стратегических приоритетов социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года (Таблица 1).

Сбор данных, расчет и оценка индикаторов контролируется заместителем губернатора Кемеровской области, ответственным за реализацию Стратегии.

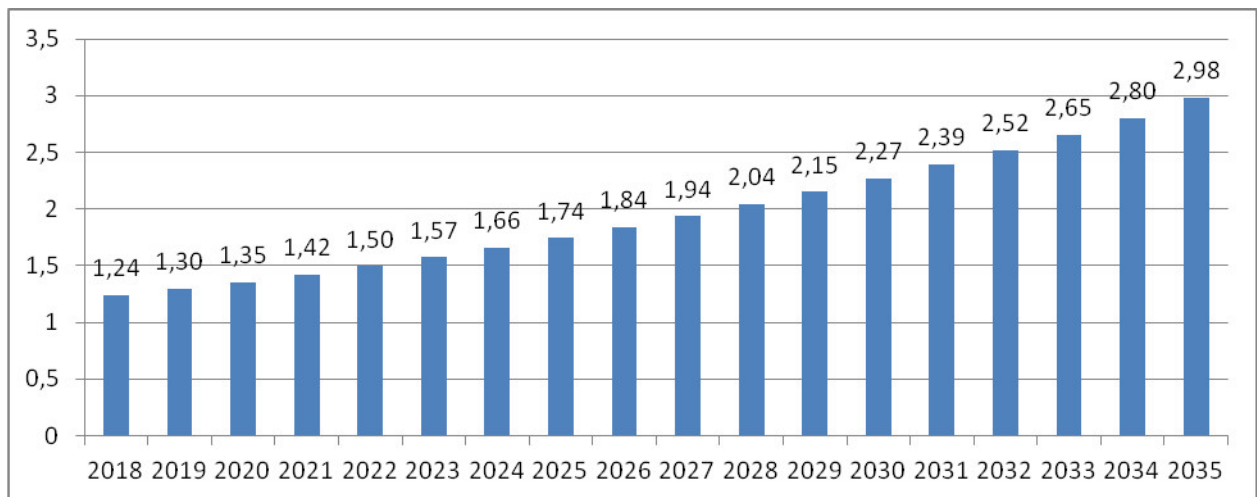
**Таблица 1.** Ключевые задачи по направлениям стратегического развития Кемеровской области Кузбасса

	Контур приоритетов	Показатели мониторинга реализации приоритетов
1.	Кузбасс — регион достойной жизни людей	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Уровень удовлетворенности граждан Российской Федерации качеством предоставления государственных и муниципальных услуг в сфере культуры</li> <li>— Численность населения</li> <li>— Рождаемость</li> <li>— Смертность</li> <li>— Суммарный коэффициент рождаемости</li> <li>— Ожидаемая продолжительность жизни</li> <li>— Доступность дошкольного образования для детей в возрасте до 3 лет</li> <li>— Доля новых направлений подготовки в среднем профессиональном и высшем образовании</li> <li>— Среднедушевые денежные доходы</li> <li>— Реальные располагаемые денежные доходы населения</li> <li>— Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работающего</li> <li>— Уровень преступности</li> <li>— Уровень газификации объектов гражданского и промышленного строительства</li> <li>— Обеспеченность жильем</li> <li>— Безработица по методологии МОТ</li> <li>— Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума</li> </ul>
2.	Стратегическое обеспечение безопасности Кузбасса	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Количество вредных веществ, отходящих от всех стационарных источников выделения</li> <li>— Доля улавливаемых и обезвреживаемых вредных веществ</li> <li>— Доля загрязненных сточных вод</li> <li>— Площадь рекультивированных земель</li> <li>— Прирост площади под лесонасаждения</li> <li>— Сокращение потенциальных угроз безопасности,</li> </ul>

		<p>обусловленных ЧС и пожарами, по сравнению с допустимым уровнем</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— Площадь восстановленных водных объектов</li> </ul>
3.	Стратегическая диверсификация экономики Кузбасса	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Валовой региональный продукт</li> <li>— Валовой региональный продукт на душу населения</li> <li>— Индекс промышленного производства</li> <li>— Добыча угля</li> <li>— Переработка угля</li> <li>— Энергоемкость ВРП</li> <li>— Объем сельскохозяйственного производства</li> <li>— Индекс производительности труда</li> <li>— Протяженность автомобильных дорог общего пользования регионального или межмуниципального и местного значения с усовершенствованным покрытием</li> <li>— Доля автомобильных дорог регионального значения, соответствующих нормативным требованиям, в их общей протяженности</li> <li>— Инвестиции в основной капитал</li> <li>— Инвестиции в основной капитал на душу населения</li> <li>— Доля инвестиций в основной капитал в ВРП</li> <li>— Численность занятых в сфере малого и среднего предпринимательства (включая микропредприятия)</li> <li>— Число предприятий малого и среднего бизнеса</li> <li>— Инвестиционная активность предприятий малого и среднего бизнеса</li> <li>— Доля малого бизнеса в валовом региональном продукте (включая микропредприятия)</li> </ul>
4.	Стратегическое развитие систем жизнеобеспечения Кузбасса (водоснабжение и водоотведение)	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Доля населения, охваченного центральным водоснабжением</li> <li>— Доля населения, охваченного центральным водоотведением</li> <li>— Ежегодный объем замены изношенных объектов коммунальной инфраструктуры</li> <li>— Доля цифровых счетчиков, подключенных к информационной системе</li> <li>— Расширение сети лабораторий по контролю качества воды</li> <li>— Снижение уровня загрязнения воды по основным показателям в соответствии с нормативами</li> </ul>
5.	Стратегирование внешнеэкономических, научно-образовательных, культурных, спортивных связей и международной кооперации	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Увеличение объемов экспорта</li> <li>— Доля сырьевого неэнергетического экспорта в общем объеме экспорта</li> <li>— Рост объемов транзитных транспортных потоков</li> <li>— Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом</li> <li>— Расходы консолидированного бюджета на культуру и искусство в расчете на душу населения</li> </ul>
6.	Стратегирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Доля организаций, осуществляющих</li> </ul>



	научно-технологического потенциала Кузбасса и цифровизации региональной экономики	технологические инновации, от их общего числа — Количество цифровых двойников природных и промышленных объектов; — Количество промышленных предприятий, перешедших на цифровой формат производственного экологического контроля — Количество задач, решенных в ситуационных центрах — процент крупных предприятий и муниципальных образований, оснащенных ситуационными центрами
7.	Стратегирование финансовой системы Кузбасса	— Рост инвестиций; — Прирост объем биржевой и внебиржевой торговли ценными бумагами предприятий Кузбасса; — Количество выпусков ценных бумаг предприятий Кузбасса; — Количество брокерских счетов физических лиц; — Объем кредитования предприятий малого и среднего бизнеса (доля от ВРП)



**Рисунок 2.** Динамика валового регионального продукта в результате реализации Стратегии Кузбасса — 2035 (трлн руб.)

## РАЗДЕЛ 5. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

### Совокупные инвестиционные расходы на реализацию приоритетов Стратегии Кузбасса — 2035

Реализация всех 36 стратегических приоритетов, систематизированных в 7 контурах Стратегии Кузбасса — 2035, потребует суммарных инвестиций в период шестнадцати лет (и более по некоторым приоритетам) в объеме 2,96 трлн рублей. Эти инвестиции будут осуществляться неравномерно, но в среднем в год составят 170,2 млрд рублей, что никак нельзя считать чрезмерными затратами на долгосрочное социально-экономическое развитие одного из важнейших регионов Сибири, по сути дела, индустриального центра России. Эти затраты обеспечат создание вектора в новое будущее для всей России.

**Таблица 2.** Сводная таблица совокупных инвестиционных расходов на реализацию 29 важнейших приоритетов Стратегии Кузбасса — 2035 и на более длительную перспективу (млн рублей)

	<b>Приоритет</b>	<b>2020– 2022</b>	<b>2023– 2025</b>	<b>2026– 2030</b>	<b>2031– 2035</b>	<b>Итого</b>
1	Центр профессионального превосходства	4036	3680	4467	4457	16 640
2	Центр высокого качества жизни населения	779,22	1 009,39	1 655,19	1 655,19	5 098,99
3	Центр достойного труда	3000	3000	5700	5700	17 400
4	Центр новых компетенций и рабочих мест в рамках зеленой экономики	2050	2050	3075	3075	10 250
5	Производство и реализация брендовой фасованной питьевой воды Кузбасса	970	480	510	540	2500
7	Развитие предприятий по производству машин и оборудования в области охраны атмосферного воздуха	179,6	211,2	422,4	513,7	1326,9
8	Развитие предприятий по производству машин и оборудования в области охраны и рационального использования водных ресурсов	218,2	245,4	549	784,2	1 796,8

9	Развитие предприятий по производству машин и оборудования в области переработки отходов производства и потребления.	1 425,70	1 603,70	3 130,20	5 126,70	11 286,3
10	Улучшение показателей качества окружающей среды	8 589,70	9 662,20	18 857,70	22 944,4	60 054,0
11	Развитие предприятий экологического машиностроения	1 823,5	2 060,30	4 101,60	6 424,6	14 410
12	Перевод лесного хозяйства на рельсы устойчивого развития	18 000	12 000	18 500	17 500	66 000
13	Оказание социальных и экосистемных услуг, организация побочного пользования лесом	4000	3000	5000	3500	15 500
14	Организация производств по переработке древесины, включая глубокую переработку	14 200	31 800	9000	7500	62 500
15	Стратегирование информационной и финансовой безопасности в условиях цифровизации Кемеровской области	535	844	565	575	2519
15	Развитие приоритетных отраслей промышленности на основе утвержденных и прогнозных запасов полезных ископаемых	2766	3030	20 000	31 500	57 296
16	Обновление парка проходческого и добычного оборудования Кузбасса	100	200			300
17	Развитие химической промышленности Кузбасса до 2035 года	49 570	60 718	83 448	68 438	262 174,0
18	Высокоскоростная магистраль Кузбасса	4 592	90 640	238 960		334 192
19	Развитие водородной энергетики в Кузбассе до 2035 года	8494	34 547	60 015	20 000	123 056

20	Стратегический приоритет по обеспечению региона природным газом	6000	8000	12000	8000	34 000
21	Обеспечение Кузбасса безопасными и эффективными источниками водоснабжения	387	1101	1368	1368	4224
22	Стратегия развития систем жизнеобеспечения (водоснабжения и водоотведения)	9900	8 400	15 700	15 722,7	49 722,7
23	Стратегический приоритет по преобразованию Кузбасса в торговый центр и хаб Сибири (включая строительство железнодорожной дороги в Китай)	200 000	800 000	500 000	300 000	1 800 000
24	Концепция создания «Торгового дома «Кузбасс», электронной платформы KuzbassTrade и геоинформационной платформы KuzbassInvest	211,3	127,8	229,4	229,4	797,9
25	Стратегическое повышение имиджа Кемеровской области — Кузбасса в России и за рубежом до 2035 г.	148,926	99,9	199,8	166,5	615,126
26	Сохранение и экологическая реабилитация уникальных водных объектов, входящих в Обь-Иртышский бассейн, млн рублей	656,02	543,2	1135	1270	3 604,22
27	Развитие ситуационных центров для создания цифрового потенциала Кемеровской области.	57,375	270	1 090,125	229,5	1647
28	Применение в ситуационных центрах Кемеровской области стратегических и прогнозных механизмов имитационного моделирования.	20,25	20,25	384,75	81	506,25

29	Развитие регионального рынка ценных бумаг в Кемеровской области	1100	1200	1000	1000	4300
	<b>ИТОГО</b>	<b>343 810</b>	<b>1 080 543</b>	<b>1 011 063</b>	<b>528 301</b>	<b>2 963 717</b>

## **РАЗДЕЛ 6. Информация о государственных программах субъекта Российской Федерации, утверждаемых в целях реализации Стратегии Меры правового характера**

Меры правового характера включают в себя развитие и совершенствование нормативной правовой базы в сфере стратегического анализа социально-экономического развития Кемеровской области — Кузбасса, его планирования, мониторинга, оценки достигнутых результатов и корректировки.

В настоящее время в Кузбассе действует система актов, обеспечивающих стратегическое и оперативное управление социально-экономическим развитием региона. Данный комплекс документов подлежит корректировке/замене в соответствии с настоящей Стратегией, включая подзаконные акты, постановления, разграничение функций, формы предоставления отчетности, методы работы:

1. Прогноз социально-экономического развития Кемеровской области на период до 2035 года (распоряжение коллегии администрации Кемеровской области от 09.11.2015 № 616-р «Об утверждении прогноза социально-экономического развития Кемеровской области на период до 2035 года» в ред. распоряжений коллегии администрации Кемеровской области от 12.01.2017 № 8-р, от 06.10.2017 № 447-р).

2. Схема территориального планирования Кемеровской области (Постановление коллегии администрации Кемеровской области от 19.11.2009 № 458 «Об утверждении Схемы территориального планирования Кемеровской области» в ред. постановлений коллегии администрации Кемеровской области от 30.05.2011 № 231, от 23.11.2016 № 458, от 24.04.2017 № 176, от 12.03.2018 № 71, от 12.07.2018 № 282, постановления правительства Кемеровской области — Кузбасса от 16.08.2019 № 487).

3. Государственные программы Кемеровской области (полный перечень приведен в Приложении).

4. Бюджетный прогноз Кемеровской области на долгосрочный период до 2028 года (Постановление коллегии администрации Кемеровской области от 14.02.2017 № 66 «Об утверждении бюджетного прогноза Кемеровской области на долгосрочный период до 2035 года» в ред. постановлений коллегии администрации Кемеровской области от 12.03.2018 № 73, от 26.02.2019 № 126, постановления правительства Кемеровской области — Кузбасса от 05.03.2020 № 115).

Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области — Кузбасса на период до 2035 года и более длительную перспективу (также может для сокращения называться: Стратегия развития Кемеровской области — Кузбасса на период до 2035 года и более длительную перспективу или Стратегия Кузбасса — 2035) должна быть включена в деятельность органов исполнительной власти региона в целях последующей разработки плана мероприятий по реализации Стратегии и актуализации прогноза социально-экономического развития Кемеровской области — Кузбасса на

среднесрочный период, тематических программных документов и государственных программ, проведения сбалансированной бюджетной политики, выполнения социальных обязательств. Со Стратегией увязываются проекты, программы и стратегии развития муниципальных образований, Схема территориального планирования Кемеровской области — Кузбасса.

## КУЗБАСС — 2035: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Представленная Стратегия нацелена на коренные преобразования в Кузбассе, ориентированные, прежде всего, на обеспечение более высокого уровня и качества жизни человека и на усиление привлекательности Кузбасса как региона достойной жизни. Стратегия способствует формированию в Кузбассе передовой социально-ориентированной инфраструктуры, диверсифицированной технологически авангардной экономики, передовой промышленности, опирающейся на богатую минерально-сырьевую базу, высокий научно-исследовательский и кадровый потенциал региона и принципы экологической безопасности. В отличие от всех предыдущих перспективных программ и стратегии развития Кемеровской области, данная Стратегия Кузбасса концентрирует основные ресурсы на Человеке и создании качественно новой среды жизнедеятельности людей. В связи с этим, Стратегия приведет к радикальному улучшению экологических, социальных, материальных и интеллектуальных условий жизни в Кузбассе на основе реализации прорывных точечных проектов, которые радикально улучшат общественный и экономический климат Кузбасса, остановят сложившийся ранее негативный тренд оттока населения из региона. Более того, Стратегия создаст условия для притока населения, устойчивую заинтересованность молодежи строить свою жизнь в Кузбассе.

Проведенные учеными и экспертами ЦСИ ИМИСС МГУ интервью показали, что жители Кузбасса верят в свой регион, испытывают уверенность и надежду на успешность реализуемых преобразований. Это позволило сформулировать следующий слоган:

### «КУЗБАСС — СИБИРСКИЙ ХАРАКТЕР И СОЗИДАНИЕ».

В центре Стратегии Кузбасса — 2035 — человек. Именно поэтому **первый контур** посвящен Кузбассу — региону достойной жизни настоящего и будущего поколений. Основой данного контура являются следующие стратегические инициативы: формирование центра профессионального превосходства, центра достойного труда, центра новых компетенций и рабочих мест зеленой экономики в Кузбассе. В современных условиях, когда человек может жить в одном регионе, а работать в другом, именно качество жизни, благоприятная социальная, экологическая и интеллектуальная среда, возможность профессионально и лично развиваться, строить семью, давать детям хорошее образование определяют привлекательность Кузбасса для его жителей и гостей.

В современных условиях, как еще раз подтвердил глобальный кризис, связанный с пандемией коронавируса, первостепенное значение следует уделять всем аспектам безопасности. Поэтому во **втором контуре** Стратегии обоснованы и представлены первоочередные приоритеты безопасности жизнедеятельности — продовольственной, экологической, информационной, финансовой безопасности; приоритет формирования необходимых



стратегических резервов питьевой воды на случай вхождения Кузбасса в чрезвычайные периоды. В Стратегии обосновано, что экология — это один из центральных долгосрочных приоритетов, на реализации которого необходимо сконцентрировать ресурсы. Для улучшения окружающей среды жизнедеятельности кузбассовцев первостепенное значение в Стратегии уделено восстановлению лесов, рекультивации земель за счет создания соответствующего регионального фонда Кузбасса. Обеспечение безопасности жизнедеятельности в Кузбассе качественно изменит не только привлекательность региона для жителей, но и приведет к улучшению инвестиционного климата.

**Третий контур** включает приоритеты стратегической отраслевой диверсификации экономики Кузбасса. Обоснованные в Стратегии предложения в сфере использования новых безотходных и экологически чистых технологий при добыче, обогащении, переработке и потреблении угля позволяют утверждать, что в некоторых документах (в частности, в Программе развития угольной промышленности России на период до 2035 года) должно быть предусмотрено сохранение и даже усиление роли Кузбасского угольного бассейна в угольном и энергетическом балансах страны.

Наряду с развитием традиционных отраслей на основе имеющихся богатых запасов полезных ископаемых, в Стратегии обоснованы и предложены приоритеты создания авангардных промышленных кластеров в сфере водородной энергетики и других наиболее инновационных отраслей промышленности, которые связаны с углем и углехимией.

Концептуальным приоритетом контура является развитие транспортной инфраструктуры, реализация которого позволит превратить Кузбасс в один из главных железнодорожных и авиационных центров и хабов России и в международный транспортный узел, обеспечивающий центральную роль Кузбасса в создании и развитии ВСМ транспортного меридиана «Северный морской путь — Китай». Одновременно улучшатся коммуникации внутри региона благодаря функционированию скоростного электрического транспорта, соединяющего Кемерово и Новокузнецк через малые города Кузбасса.

Реализация всех намеченных в Стратегии социально-экономических приоритетов и индустриальных преобразований создает возможности развития в Кузбассе различных направлений и форм туризма. Это превратит регион в центр притяжения талантливых людей, в центр международного и национального всесезонного отдыха, досуга, спортивного и индустриального туризма.

Осуществление приоритетов **четвертого контура** направлено на стратегическое развитие систем жизнеобеспечения Кузбасса. Это позволит сформировать современную систему водоснабжения и водоотведения в регионе, не только обеспечив населению качественной водой и снизив

заболеваемость в регионе, но и наладив поставки бутилированной питьевой воды за рубеж.

Реализация **пятого, шестого и седьмого контуров** Стратегии Кузбасса — 2035 кумулятивно ведет, вместе с воплощением в практику всех предыдущих контуров, к созданию **нового качества жизни населения Кузбасса**, усилению привлекательности региона для молодых поколений, формированию благоприятной среды проживания для людей старшего возраста. Это повысит удовлетворенность жителей и гостей Кузбасса качеством окружающей среды, продуктами питания и питьевой водой, услугами образования, культуры, здравоохранения. Все эти принципиальные преобразования в жизни населения Кемеровской области станут возможными только на основе последовательной и неуклонной реализации заложенной в Стратегии трансформации многоотраслевой и диверсифицированной экономики Кузбасса.

Кузбасс станет не только **лидером инновационного развития** российской промышленности, но и центром прорывных инициатив, центром международного туризма в Сибири, где человек и повышение качества его жизни — основной ориентир всех стратегических преобразований.

**Стратегия Кузбасса - 2035 обеспечивает старт нового динамизма регионального процветания на рубеже 300-летнего юбилея промышленного освоения края.**

**ПЕРЕЧЕНЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ КЕМЕРОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ, УТВЕРЖДАЕМЫХ В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ  
СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КУЗБАССА ДО 2035 ГОДА  
(корреспондируется со Стратегией 2035, но в текст Стратегии не входит)**

Наименование государственной программы	Директор государственной программы	Ответственный исполнитель (координатор) государственной программы	Исполнители государственной программы
1	2	3	4
Развитие здравоохранения Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам социального развития)	министерство здравоохранения Кузбасса	министерство здравоохранения Кузбасса; управление лицензирования медико-фармацевтических видов деятельности Кузбасса; администрация правительства Кузбасса (управление делами администрации правительства Кузбасса); министерство финансов Кузбасса; министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса; министерство строительства Кузбасса; Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Кемеровской области — Кузбасса
Пресса Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по внутренней политике)	администрация правительства Кузбасса (главное управление по работе со средствами массовой информации администрации правительства Кузбасса)	администрация правительства Кузбасса (главное управление по работе со средствами массовой информации администрации правительства Кузбасса); министерство цифрового развития и связи Кузбасса
Социальная поддержка населения Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам социального развития)	министерство социальной защиты населения Кузбасса	администрация правительства Кузбасса, (департамент угольной промышленности) администрации правительства Кузбасса, главное управление по работе со средствами массовой информации администрации правительства Кузбасса); министерство финансов Кузбасса; министерство социальной защиты населения Кузбасса; департамент инвестиционной политики Кузбасса; министерство физической культуры и спорта Кузбасса;

			<p>министерство культуры и национальной политики Кузбасса;  министерство здравоохранения Кузбасса;  министерство транспорта Кузбасса;  министерство труда и занятости населения Кузбасса</p>
<p>Экономическое развитие и инновационная экономика Кузбасса</p>	<p>заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по экономическому развитию)</p>	<p>департамент инвестиционной политики Кузбасса</p>	<p>департамент инвестиционной политики Кузбасса;  министерство строительства Кузбасса;  министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса;  администрация правительства Кузбасса (департамент экономического развития администрации правительства Кузбасса);  главное управление архитектуры и градостроительства Кузбасса;  министерство промышленности Кузбасса;  представительство Кузбасса при Правительстве Российской Федерации;  комитет по управлению государственным имуществом Кузбасса</p>
<p>Информационное общество Кузбасса</p>	<p>заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по экономическому развитию)</p>	<p>министерство цифрового развития и связи Кузбасса</p>	<p>министерство цифрового развития и связи Кузбасса;  администрация правительства Кузбасса;  министерство образования и науки Кузбасса;  министерство здравоохранения Кузбасса;  министерство социальной защиты населения Кузбасса;  архивное управление Кузбасса;  министерство культуры и национальной политики Кузбасса;  министерство финансов Кузбасса;  комитет по управлению государственным имуществом Кузбасса;  главное управление архитектуры и градостроительства Кузбасса;  управление записи актов гражданского состояния Кузбасса;  министерство физической культуры и спорта Кузбасса;  министерство туризма и молодежной политики Кузбасса;  департамент контрактной системы Кузбасса;  департамент по чрезвычайным ситуациям Кузбасса;  Государственная жилищная инспекция Кузбасса;  комитет по охране объектов культурного наследия Кузбасса;  департамент по охране объектов животного мира Кузбасса;  министерство труда и занятости</p>

			<p>населения Кузбасса; уполномоченный по правам ребенка в Кемеровской области — Кузбассе; Законодательное собрание Кемеровской области — Кузбасса; управление государственной инспекции по надзору за техническим состоянием самоходных машин и других видов техники Кузбасса; министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса; инспекция государственного строительного надзора Кузбасса; Главное контрольное управление Кузбасса; представительство Кузбасса при Правительстве Российской Федерации</p>
Содействие занятости населения Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по экономическому развитию)	министерство труда и занятости населения Кузбасс	<p>министерство труда и занятости населения Кузбасса; министерство культуры и национальной политики Кузбасса; министерство физической культуры и спорта Кузбасса; министерство образования и науки Кузбасса; министерство здравоохранения Кузбасса; министерство социальной защиты населения Кузбасса; исполнительные органы государственной власти Кемеровской области — Кузбасса и органы местного самоуправления, подведомственные учреждения которых участвуют в реализации подпрограммы «Организация стажировки выпускников образовательных организаций в целях приобретения ими опыта работы»</p>
Оказание содействия добровольному переселению в Кемеровскую область — Кузбасс соотечественников, проживающих за рубежом	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по экономическому развитию)	министерство труда и занятости населения Кузбасса	<p>министерство труда и занятости населения Кузбасса; комитет по управлению государственным имуществом Кузбасса; министерство строительства Кузбасса; департамент по развитию предпринимательства и потребительского рынка Кузбасса; министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса; министерство культуры и национальной политики Кузбасса; министерство физической культуры и спорта Кузбасса; министерство образования и науки</p>

			Кузбасса; министерство здравоохранения Кузбасса; министерство социальной защиты населения Кузбасса
Экология, недропользование и рациональное водопользование	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по промышленности, транспорту и экологии)	министерство природных ресурсов и экологии Кузбасса	министерство природных ресурсов и экологии Кузбасса
Охрана, защита, воспроизводство, использование лесов и объектов животного мира Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по агропромышленному комплексу)	департамент лесного комплекса Кузбасса	департамент лесного комплекса Кузбасса; департамент по охране объектов животного мира Кузбасса
Государственная поддержка агропромышленного комплекса и устойчивого развития сельских территорий Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по агропромышленному комплексу)	министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса	министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса; управление ветеринарии Кузбасса; управление государственной инспекции по надзору за техническим состоянием самоходных машин и других видов техники Кузбасса
Жилищная и социальная инфраструктура Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по строительству)	министерство строительства Кузбасса	министерство строительства Кузбасса; главное управление архитектуры и градостроительства Кузбасса; инспекция государственного строительного надзора Кузбасса; администрация правительства Кузбасса (департамент угольной промышленности администрации правительства Кузбасса); министерство финансов Кузбасса
Молодежь, спорт и туризм Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам культуры, спорта и туризма)	министерство физической культуры и спорта Кузбасса	министерство физической культуры и спорта Кузбасса; министерство туризма и молодежной политики Кузбасса; министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса; министерство строительства Кузбасса
Развитие системы образования Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам образования и	министерство образования и науки Кузбасса	министерство образования и науки Кузбасса; Государственная служба по надзору и контролю в сфере образования Кемеровской области; министерство культуры и национальной политики Кузбасса;

	науки)		министерство финансов Кузбасса; министерство строительства Кузбасса
Культура Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам культуры, спорта и туризма)	министерство культуры и национальной политики Кузбасса	министерство культуры и национальной политики Кузбасса; комитет по охране объектов культурного наследия Кузбасса; министерство строительства Кузбасса
Жилищно- коммунальный и дорожный комплекс, энергосбережение и повышение энергоэффективно сти Кузбасса	первый заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса	министерство жилищно- коммунального и дорожного комплекса Кузбасса	министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса; министерство строительства Кузбасса; министерство образования и науки Кузбасса; министерство культуры и национальной политики Кузбасса; министерство здравоохранения Кузбасса; министерство социальной защиты населения Кузбасса; министерство физической культуры и спорта Кузбасса; Государственная жилищная инспекция Кузбасса; комитет по управлению государственным имуществом Кузбасса; администрация правительства Кузбасса (департамент электроэнергетики администрации правительства Кузбасса)
Формирование современной городской среды Кузбасса	первый заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса	министерство жилищно- коммунального и дорожного комплекса Кузбасса	министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса; министерство строительства Кузбасса; министерство цифрового развития и связи Кузбасса; министерство туризма и молодежной политики Кузбасса; департамент по развитию предпринимательства и потребительского рынка Кузбасса; администрация правительства Кузбасса (главное управление по работе со средствами массовой информации администрации правительства Кузбасса); главное управление архитектуры и градостроительства Кузбасса; Государственная жилищная инспекция Кузбасса
Управление государственными финансами Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области —	министерство финансов Кузбасса	министерство финансов Кузбасса; администрация правительства Кузбасса (департамент экономического развития администрации правительства Кузбасса)

	Кузбасса — министр финансов Кузбасса		
Имущественный комплекс Кузбасса	первый заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса	комитет по управлению государственным имуществом Кузбасса	комитет по управлению государственным имуществом Кузбасса
Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций на территории Кемеровской области — Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам безопасности и правопорядка)	департамент по чрезвычайным ситуациям Кузбасса	департамент по чрезвычайным ситуациям Кузбасса; министерство здравоохранения Кузбасса; министерство социальной защиты населения Кузбасса; министерство образования и науки Кузбасса; министерство культуры и национальной политики Кузбасса; министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса; администрация правительства Кузбасса (управление делами администрации правительства Кузбасса)
Обеспечение безопасности населения Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам безопасности и правопорядка)	администрация правительства Кузбасса (департамент административных органов администрации правительства Кузбасса)	администрация правительства Кузбасса (департамент административных органов администрации правительства Кузбасса, управление по взаимодействию с уголовно-исполнительной системой администрации правительства Кузбасса); министерство туризма и молодежной политики Кузбасса; министерство образования и науки Кузбасса; министерство социальной защиты населения Кузбасса; министерство здравоохранения Кузбасса; министерство культуры и национальной политики Кузбасса; министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса; департамент по охране объектов животного мира Кузбасса; министерство труда и занятости населения Кузбасса; комитет по управлению государственным имуществом Кузбасса; министерство промышленности Кузбасса; департамент лесного комплекса Кузбасса; министерство финансов Кузбасса



Оптимизация развития транспорта и связи Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по промышленности, транспорту и экологии)	министерство транспорта и связи Кузбасса	министерство транспорта и связи Кузбасса; министерство строительства Кузбасса; министерство промышленности Кузбасса; министерство природных ресурсов и экологии Кузбасса
Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства Кемеровской области — Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по экономическому развитию)	департамент по развитию предпринимательства и потребительского рынка Кузбасса	департамент по развитию предпринимательства и потребительского рынка Кузбасса; министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса
Развитие промышленности Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по промышленности, транспорту и экологии)	министерство промышленности Кузбасса	министерство промышленности Кузбасса
Комплексное развитие сельских территорий Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по агропромышленному комплексу)	министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса	министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кузбасса; министерство промышленности Кузбасса; министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса; министерство образования и науки Кузбасса; министерство культуры и национальной политики Кузбасса; министерство физической культуры и спорта Кузбасса; министерство здравоохранения Кузбасса
Туризм, молодежная политика и общественные отношения Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам культуры, спорта и туризма)	министерство туризма и молодежной политики Кузбасса	министерство туризма и молодежной политики Кузбасса; министерство жилищно-коммунального и дорожного комплекса Кузбасса

Физическая культура и спорт Кузбасса	заместитель губернатора Кемеровской области — Кузбасса (по вопросам культуры, спорта и туризма)	министерство физической культуры и спорта Кузбасса	министерство физической культуры и спорта Кузбасса; министерство строительства Кузбасса
--------------------------------------	---	--	---